

# Fact Book

～決算説明資料～

2020年3月

未来を創る現場力



西松建設

# 目 次

	ページ
I 決算ハイライト	1
II 当期業績と翌期予想	
連結損益計算書	2
連結貸借対照表	3
連結キャッシュフロー計算書	4
損益計算書（個別）	5
受注高（個別）	6
売上高（個別）	7
繰越高（個別）	8
売上総利益（個別）	9
III 建設事業の業績詳細	
① 受注高	
国内海外別・官民別の推移（個別）	10
工事種類別内訳と構成比（個別）	11
② 売上高	
国内海外別・官民別の推移（個別）	12
工事種類別内訳と構成比（個別）	13
③ 繰越高	
国内海外別・官民別の推移（個別）	14
工事種類別内訳と構成比（個別）	15
IV 連結子会社情報	
セグメント別概要	16
連結主要数値の内訳	
V 財務データ	
連結損益計算書	17
連結貸借対照表	18
連結キャッシュ・フロー計算書	19
報告セグメント別情報	20
海外売上高	
損益計算書（個別）	21
貸借対照表（個別）	22
主要数値（連結・個別）	23
有利子負債・保証債務・設備投資	
研究開発費・減価償却費・金融収支	
VI 主な経営指標	
経営指標の推移（連結・個別）	24

※本資料に記載の業績予想は、本資料の公表日現在において入手可能な情報に基づいて作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって異なる結果となる可能性があります。また、新型コロナウイルス感染症の影響額につきましては現時点で合理的に見積もることが困難であることから、本資料に記載の業績予想には本感染症の影響額を織り込んでおりません。なお、当資料で億円または百万円で表示している金額は、それぞれ億円または百万円未満を切り捨てて表示しております。

# I 2020年3月期 決算ハイライト



1.	連結経営成績	2期連続増収、土木工事の利益率が向上したものの建築工事の利益率が低下、当期純利益はほぼ横ばい
	売上高	3,916億円（前期比 12.1%増）
	営業利益	253億円（前期比 1.5%増）
	経常利益	258億円（前期比 0.6%減）
	当期純利益	187億円（前期比 0.3%減）
2.	建設事業受注高	海外では苦戦も、国内土木・国内建築が好調により連結で前期比8.1%増
	連結受注高	3,760億円（前期比 8.1%増）
	個別受注高	3,610億円（前期比 6.1%増）
	国内土木工事	1,092億円（前期比 14.6%増）
	国内建築工事	2,531億円（前期比 8.2%増）
	海外工事	▲ 13億円（前期比 ー）
3.	ROE	9.5%（前期比0.4ポイント減）
4.	株主還元	配当 年間1株につき105円 （連結配当性向 30.7%）

## II 当期業績と翌期予想

### ◆連結損益計算書

(単位：億円)

項 目	業 績								予 想			
	前 期		当 期(2019.4.1~2020.3.31)				対前期増減		翌 期		対前期増減	
	2019/3		2020/3						2021/3			
	(2018.4.1~2019.3.31)		期首予想		実 績				(2020.4.1~2021.3.31)			
	金額	百分比%	金額	百分比%	金額	百分比%	増減額	増減率%	金額	百分比%	増減額	増減率%
建設事業受注高 (内子会社受注高)	3,480 (77)		3,700 (100)		3,760 (150)		280 (73)	8.1 (94.7)	3,820 (120)		59 (▲30)	1.6 (▲20.4)
売上高	建設事業	3,383		3,650		3,799		416	12.3	3,394	▲405	▲10.7
	不動産事業等	109		100		116		6	6.1	121	4	3.8
		3,493	100.0	3,750	100.0	3,916	100.0	423	12.1	3,515	▲401	▲10.2
売上 総利益	建設事業	402	11.9	409	11.2	406	10.7	3	0.9	401	▲5	▲1.3
	不動産事業等	31	28.5	28	28.0	33	28.3	1	5.4	41	7	24.2
		434	12.4	437	11.7	439	11.2	5	1.2	442	2	0.6
販売費及び一般管理費	184	5.3	187	5.0	186	4.8	1	0.7	192	5.5	5	3.1
営業利益	249	7.1	250	6.7	253	6.5	3	1.5	250	7.1	▲3	▲1.2
営業外収支	10		4		5		▲5		4		▲1	
経常利益	259	7.4	254	6.8	258	6.6	▲1	▲0.6	254	7.2	▲4	▲1.7
特別損益	9		9		▲4		▲13		9		13	
税引前純利益	269	7.7	263	7.0	254	6.5	▲14	▲5.5	263	7.5	8	3.4
法人税等	80		85		65		▲15		81		15	
非支配株主に帰属する 当期純利益	0		2		1		1		2		0	
親会社株主に帰属する 当期純利益	187	5.4	176	4.7	187	4.8	▲0	▲0.3	180	5.1	▲7	▲3.9

#### 【主な増減要因(対前期)並びに発生原因】

##### ①売上高

- ・国内土木工事の売上高の増加(169億円)
- ・国内建築工事の売上高の増加(162億円)
- ・海外工事の売上高の増加(83億円) ※連結子会社を含む

##### ②売上総利益

- ・国内土木工事の売上総利益の増加(45億円)
- ・国内建築工事の売上総利益の減少(▲61億円)
- ・海外工事の売上総利益の増加(19億円)

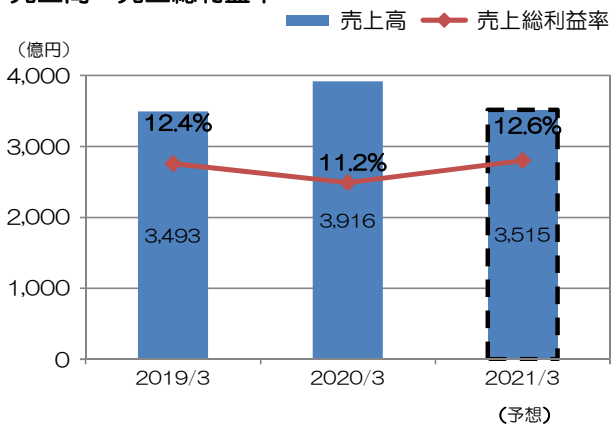
##### ③営業外収支

- ・為替差損の発生(3億円)

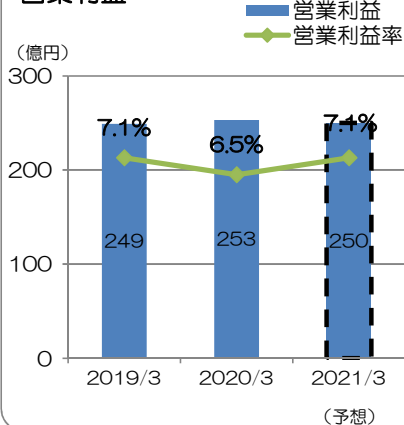
##### ④特別損益

- ・投資有価証券評価損の発生(12億円)

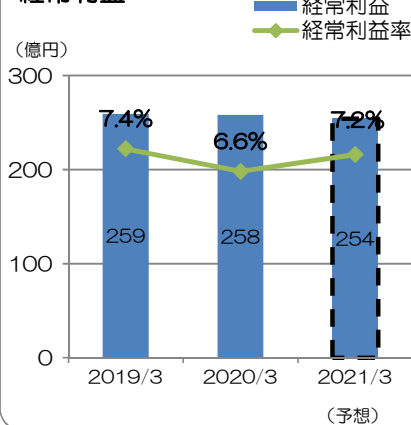
#### 売上高・売上総利益率



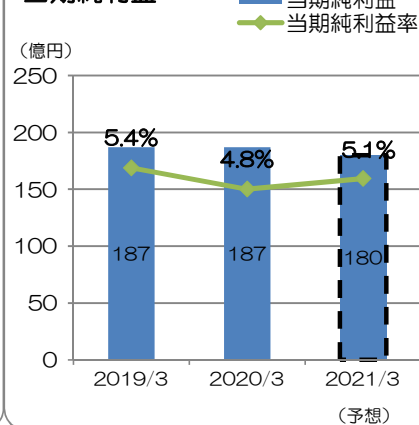
#### 営業利益



#### 経常利益



#### 当期純利益



◆連結貸借対照表

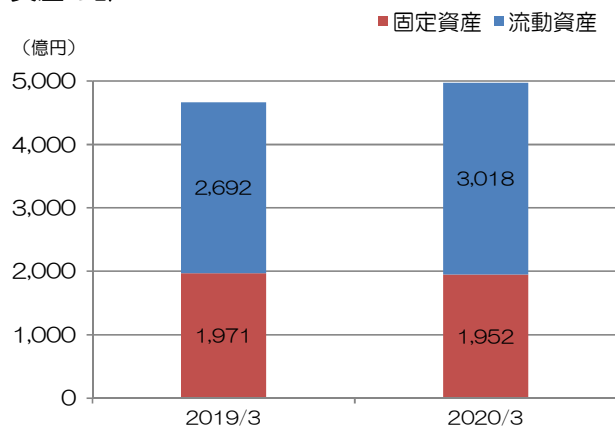
(単位：億円)

項目		実績					
		2019/3 (2019.3.31)		2020/3 (2020.3.31)		対前期増減	
		金額	構成比%	金額	構成比%	増減額	増減率%
資産	流動資産	2,692	57.7	3,018	60.7	326	12.1
	固定資産	1,971	42.3	1,952	39.3	▲ 18	▲ 1.0
資産 合計		4,663	100.0	4,970	100.0	307	6.6
負債	流動負債	2,234	48.0	2,526	50.8	291	13.0
	固定負債	435	9.3	451	9.1	16	3.7
負債 合計		2,669	57.3	2,977	59.9	307	11.5
(内有利子負債)		(861)	(18.5)	(1,219)	(24.5)	(357)	(41.5)
(DEレシオ 倍)		(0.44)		(0.62)		(0.18)	
純資産		1,993	42.7	1,992	40.1	▲ 0	▲ 0.0
負債・純資産 合計		4,663	100.0	4,970	100.0	307	6.6
(自己資本比率 %)		(42.3)		(39.6)		(▲ 2.7)	

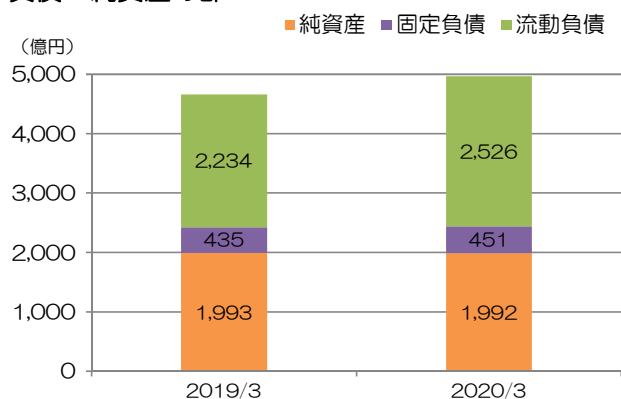
【主な増減要因(対前期)】

- ①流動資産
  - ・現預金の増加(149億円)
  - ・受取手形・完成工事未収入金等の増加(225億円)
  - ・立替金の減少(▲46億円)
- ②固定資産
  - ・有形固定資産の増加(186億円)
  - ・投資有価証券の減少(▲217億円)
- ③流動負債
  - ・支払手形・工事未払金等の減少(▲155億円)
  - ・短期借入金等の減少(▲192億円)
  - ・コマース・ペーパーの増加(350億円)
  - ・1年内償還予定の社債の増加(150億円)
  - ・預り金の増加(128億円)
- ④固定負債
  - ・社債の増加(50億円)
- ⑤純資産
  - ・当期利益の計上(187億円)
  - ・配当金の支払い(▲57億円)
  - ・その他有価証券評価差額金の減少(▲126億円)

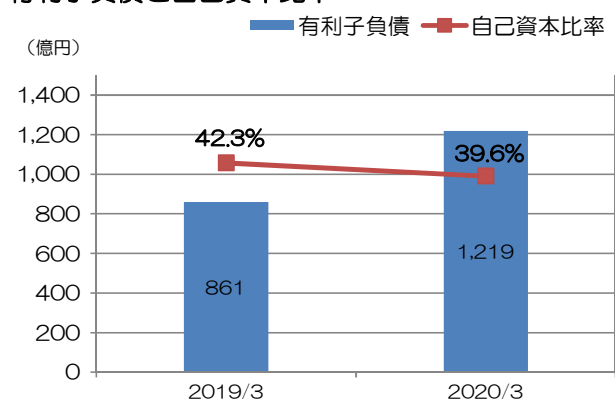
資産の部



負債・純資産の部



有利子負債と自己資本比率



## ◆連結キャッシュフロー計算書

(単位：億円)

項 目	実 績			
	2019/3 (2018.4.1~2019.3.31)	2020/3 (2019.4.1~2020.3.31)	対前期増減	
	金額	金額	増減額	
営業CF	税金等調整前当期純利益	269	254	▲ 14
	売上債権・仕入債務の増減	▲ 272	▲ 380	▲ 108
	未成工事支出金・受入金の増減	▲ 74	90	164
	その他	▲ 80	177	258
営業CF 合計		▲ 158	141	300
投資CF	有価証券・固定資産の取得・売却	▲ 228	▲ 217	10
	その他	▲ 7	16	24
投資CF 合計		▲ 236	▲ 201	34
財務CF	借入金・社債の増減	428	357	▲ 71
	その他	▲ 43	▲ 148	▲ 104
財務CF 合計		385	209	▲ 176
現金及び現金同等物に係る換算差額		▲ 0	0	1
現金及び現金同等物の増減額		▲ 10	149	159
現金及び現金同等物の期首残高		324	314	▲ 10
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額		▲ 0	-	0
現金及び現金同等物の期末残高		314	464	149

## 【当期の主な要因】

## ①営業CF

- ・売上債権の増加 (▲224億円)
- ・仕入債務の減少 (▲156億円)
- ・未成工事受入金の増加 (78億円)
- ・預り金の増加 (128億円)
- ・法人税等の支払 (▲54億円)

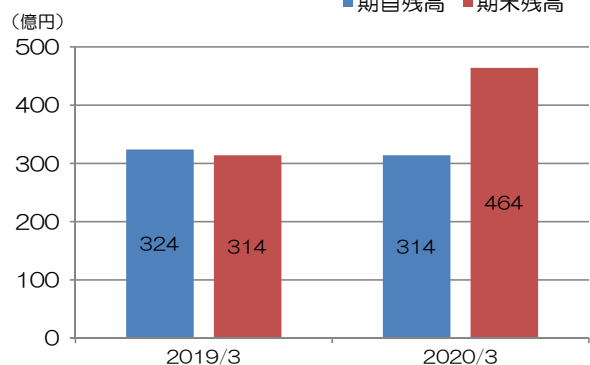
## ②投資CF

- ・有形固定資産の取得 (▲247億円)

## ③財務CF

- ・借入金の減少 (▲192億円)
- ・コマーシャル・ペーパーの発行による収入 (350億円)
- ・従業員預り金の減少 (▲90億円)
- ・社債の発行による収入 (200億円)
- ・配当金の支払 (▲57億円)

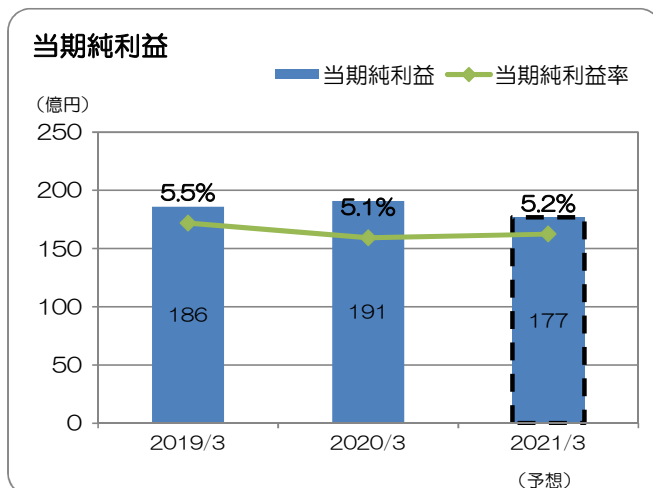
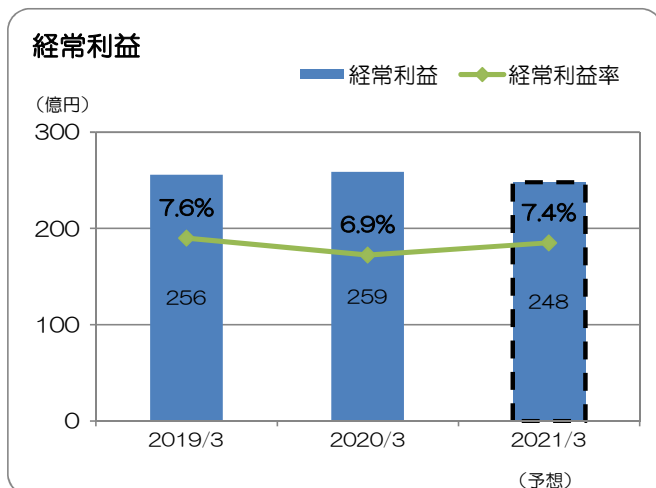
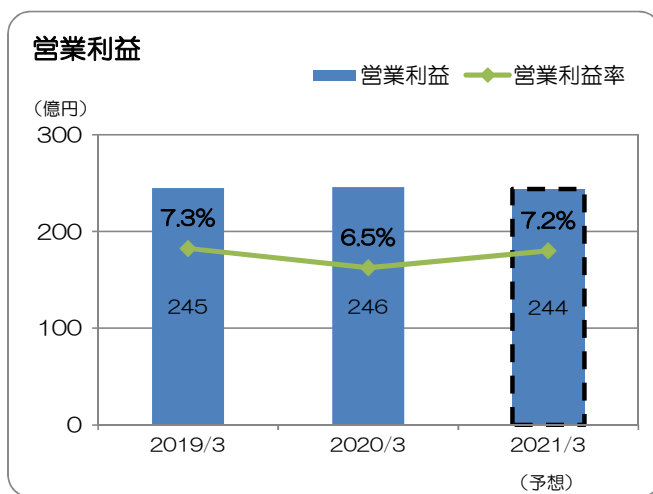
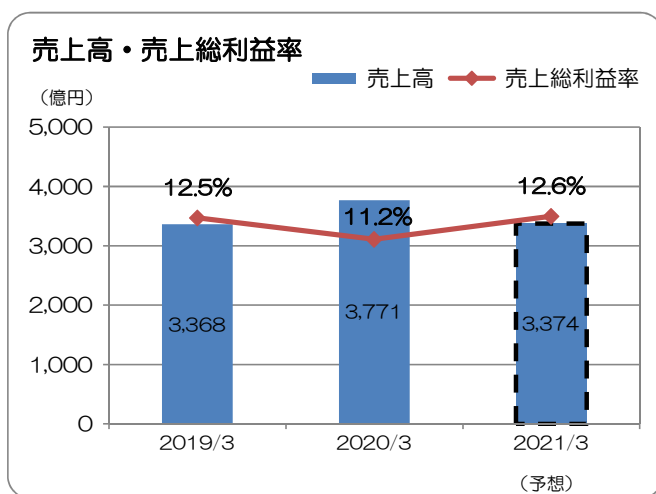
## 現金残高



◆損益計算書（個別）

（単位：億円）

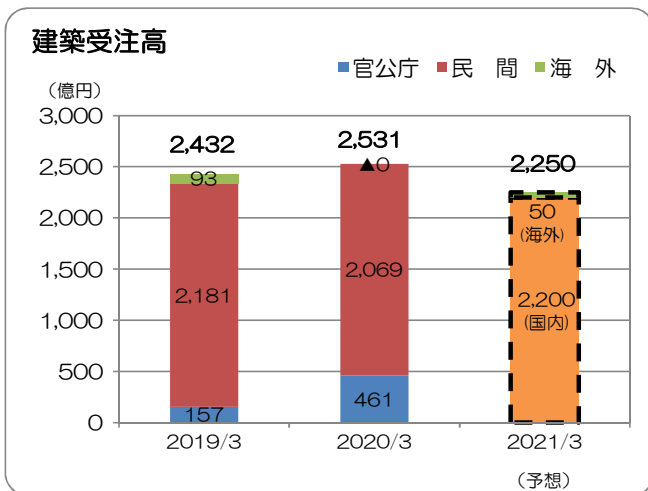
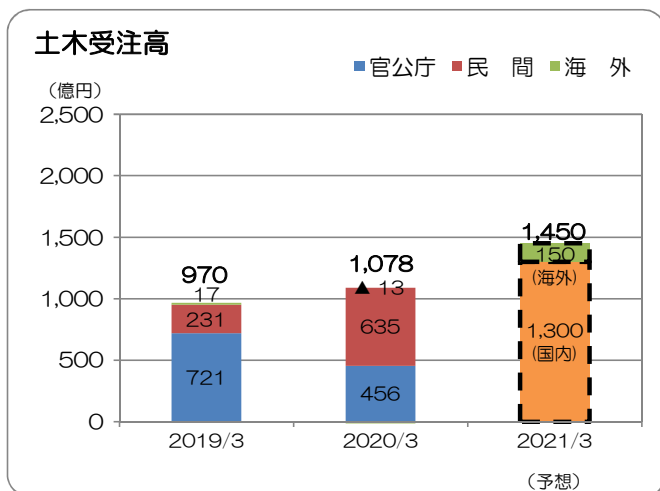
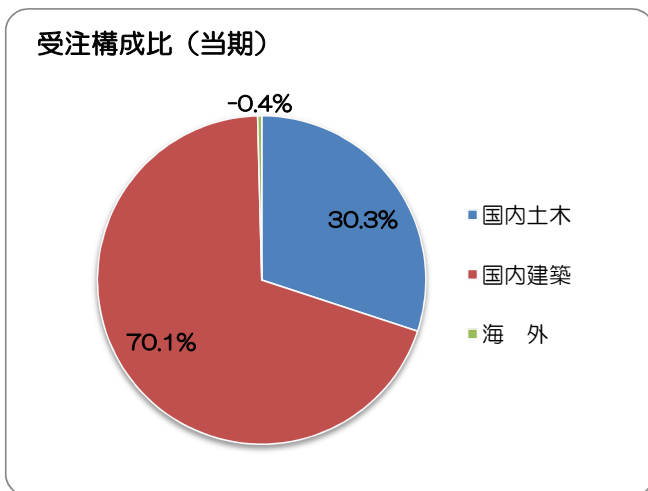
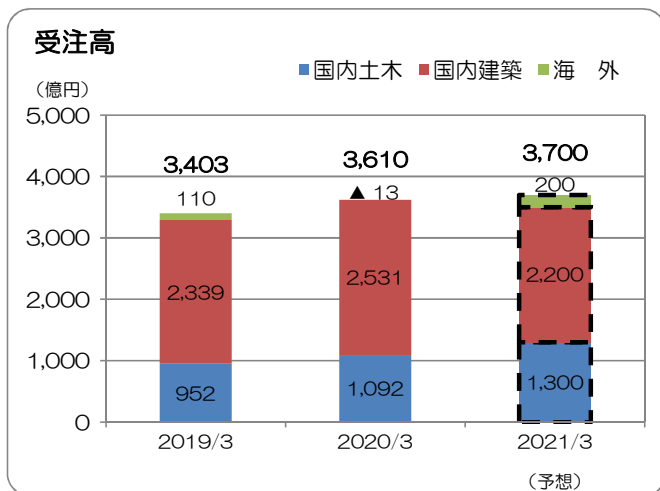
項 目	業 績								予 想				
	前 期 2019/3 <small>(2018.4.1~2019.3.31)</small>		当 期(2019.4.1~2020.3.31) 2020/3				対前期増減		翌 期 2021/3 <small>(2020.4.1~2021.3.31)</small>		対前期増減		
			期首予想		実 績								
	金額	百分比%	金額	百分比%	金額	百分比%	増減額	増減率%	金額	百分比%	増減額	増減率%	
建設事業受注高	3,403		3,600		3,610		207	6.1	3,700		89	2.5	
売上高	建設事業	3,275		3,550		3,671		396	12.1	3,270		▲ 401	▲ 10.9
	不動産事業等	93		80		100		6	7.1	104		3	4.0
		3,368	100.0	3,630	100.0	3,771	100.0	403	12.0	3,374	100.0	▲ 397	▲ 10.5
売上総利益	建設事業	396	12.1	399	11.2	393	10.7	▲ 2	▲ 0.6	391	12.0	▲ 2	▲ 0.7
	不動産事業等	25	27.8	24	30.0	30	30.1	4	15.8	35	33.7	4	16.4
		422	12.5	423	11.7	423	11.2	1	0.4	426	12.6	2	0.5
販売費及び一般管理費	176	5.2	178	4.9	177	4.7	0	0.3	182	5.4	4	2.6	
営業利益	245	7.3	245	6.7	246	6.5	1	0.5	244	7.2	▲ 2	▲ 1.0	
営業外収支	11		11		12		1		4		▲ 8		
経常利益	256	7.6	256	7.1	259	6.9	3	1.2	248	7.4	▲ 11	▲ 4.4	
特別損益	10		9		▲ 4		▲ 14		9		13		
税引前純利益	266	7.9	265	7.3	255	6.8	▲ 11	▲ 4.3	257	7.6	1	0.7	
法人税等	80		85		63		▲ 16		80		16		
当期純利益	186	5.5	180	5.0	191	5.1	5	2.8	177	5.2	▲ 14	▲ 7.5	



◆受注高（個別）

（単位：億円）

項目			実績						予想			
			2019/3 (2018.4.1~2019.3.31)		2020/3 (2019.4.1~2020.3.31)		対前期増減		2021/3 (2020.4.1~2021.3.31)		対前期増減	
			金額	構成比%	金額	構成比%	増減額	増減率%	金額	構成比%	増減額	増減率%
建設	国内	官公庁	721	21.2	456	12.7	▲ 264	▲ 36.6				
		民間	231	6.8	635	17.6	403	174.1				
		計	952	28.0	1,092	30.3	139	14.6	1,300	35.1	207	19.0
	海外	17	0.5	▲ 13	▲ 0.4	▲ 31	▲ 176.9	150	4.1	163	※	
	計	970	28.5	1,078	29.9	108	11.1	1,450	39.2	371	34.4	
建築	国内	官公庁	157	4.6	461	12.8	304	192.9				
		民間	2,181	64.1	2,069	57.3	▲ 111	▲ 5.1				
		計	2,339	68.7	2,531	70.1	192	8.2	2,200	59.5	▲ 331	▲ 13.1
	海外	93	2.8	▲ 0	▲ 0.0	▲ 93	▲ 100.2	50	1.3	50	※	
計	2,432	71.5	2,531	70.1	98	4.1	2,250	60.8	▲ 281	▲ 11.1		
業	国内	官公庁	878	25.8	918	25.5	40	4.6				
		民間	2,413	70.9	2,705	74.9	291	12.1				
		計	3,292	96.7	3,623	100.4	331	10.1	3,500	94.6	▲ 123	▲ 3.4
	海外	110	3.3	▲ 13	▲ 0.4	▲ 124	▲ 112.5	200	5.4	213	※	
計	3,403	100.0	3,610	100.0	207	6.1	3,700	100.0	89	2.5		

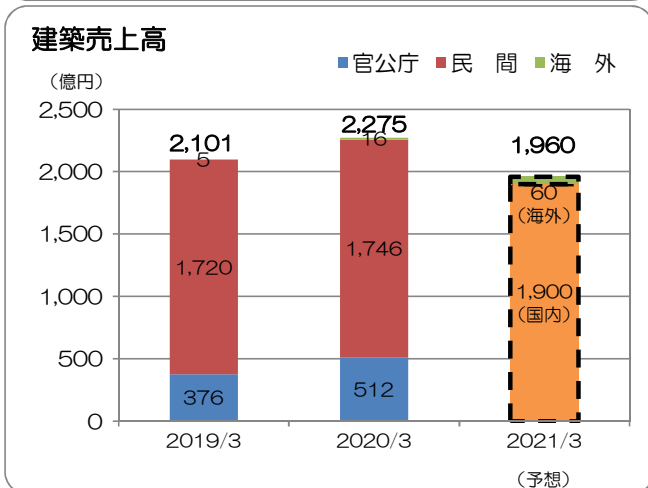
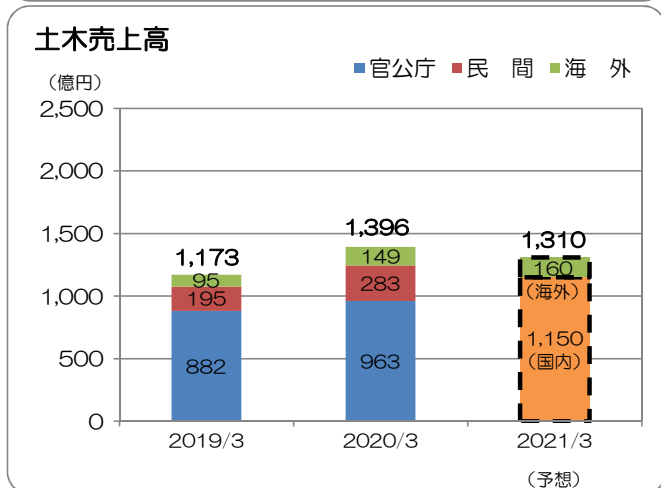
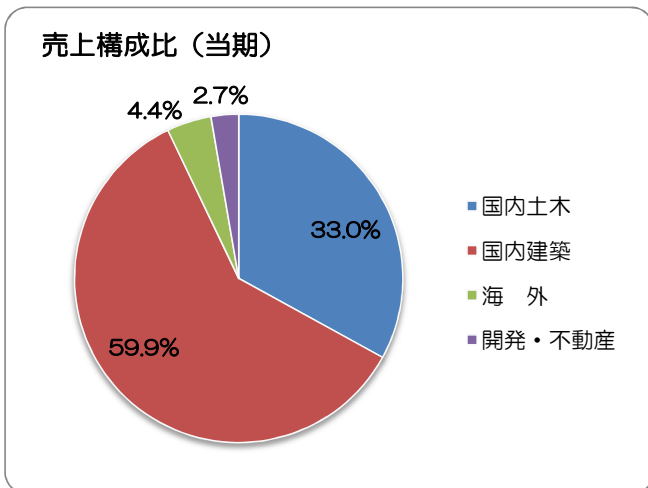
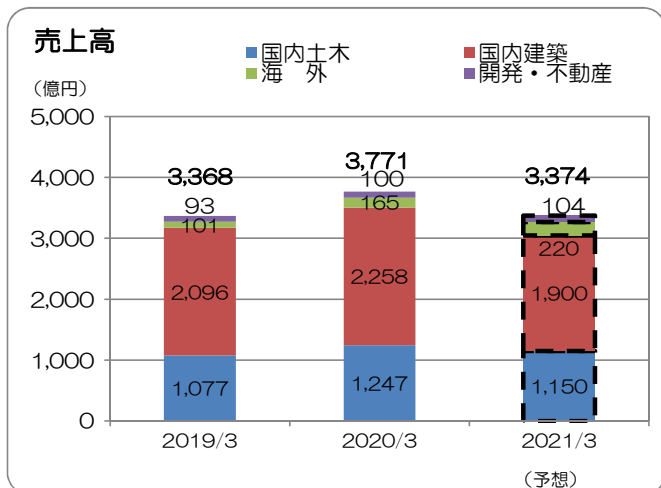




◆売上高（個別）

（単位：億円）

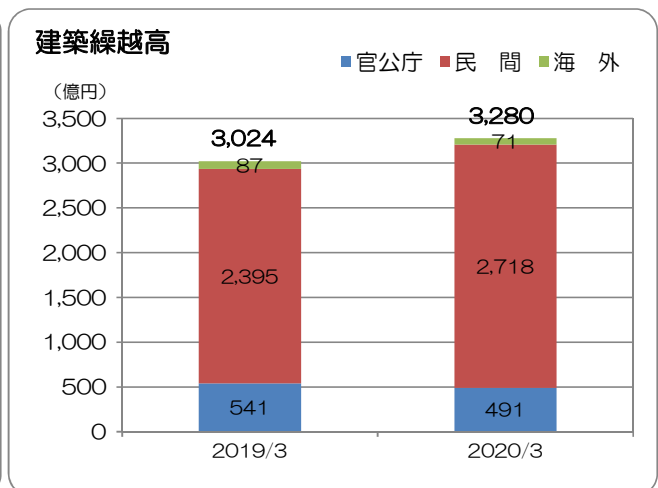
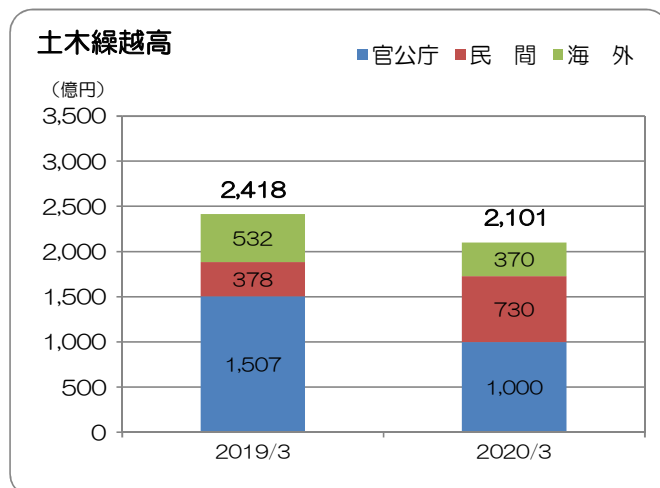
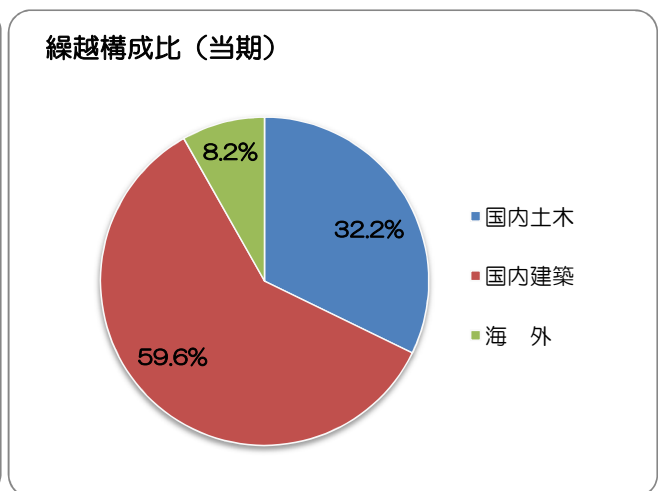
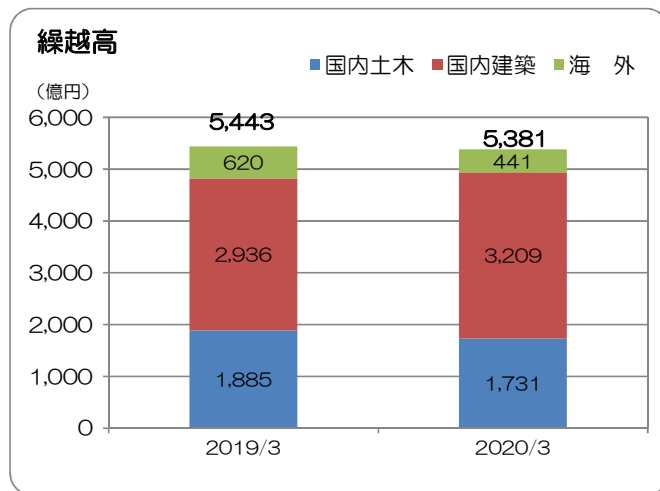
項目			実績						予想			
			2019/3 (2018.4.1~2019.3.31)		2020/3 (2019.4.1~2020.3.31)		対前期増減		2021/3 (2020.4.1~2021.3.31)		対前期増減	
			金額	構成比%	金額	構成比%	増減額	増減率%	金額	構成比%	増減額	増減率%
建設	土木	国内官公庁	882	26.2	963	25.5	81	9.2				
		国内民間	195	5.8	283	7.5	87	44.8				
		計	1,077	32.0	1,247	33.0	169	15.7	1,150	34.1	▲ 97	▲ 7.8
	海外	95	2.8	149	4.0	53	55.9	160	4.7	10	7.3	
	計	1,173	34.8	1,396	37.0	222	19.0	1,310	38.8	▲ 86	▲ 6.2	
建築	国内	官公庁	376	11.2	512	13.6	136	36.2				
		民間	1,720	51.0	1,746	46.3	26	1.5				
		計	2,096	62.2	2,258	59.9	162	7.8	1,900	56.3	▲ 358	▲ 15.9
	海外	5	0.2	16	0.4	11	202.8	60	1.8	43	265.3	
計	2,101	62.4	2,275	60.3	173	8.3	1,960	58.1	▲ 315	▲ 13.9		
業	国内	官公庁	1,258	37.4	1,476	39.1	217	17.3				
		民間	1,915	56.8	2,029	53.8	114	6.0				
		計	3,174	94.2	3,506	92.9	332	10.5	3,050	90.4	▲ 456	▲ 13.0
	海外	101	3.0	165	4.4	64	63.8	220	6.5	54	32.9	
計	3,275	97.2	3,671	97.3	396	12.1	3,270	96.9	▲ 401	▲ 10.9		
開発・不動産事業等			93	2.8	100	2.7	6	7.1	104	3.1	3	4.0
合計			3,368	100.0	3,771	100.0	403	12.0	3,374	100.0	▲ 397	▲ 10.5



◆繰越高（個別）

（単位：億円）

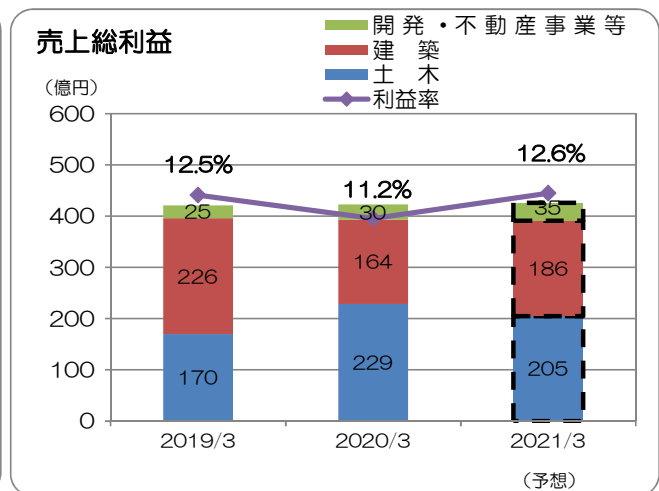
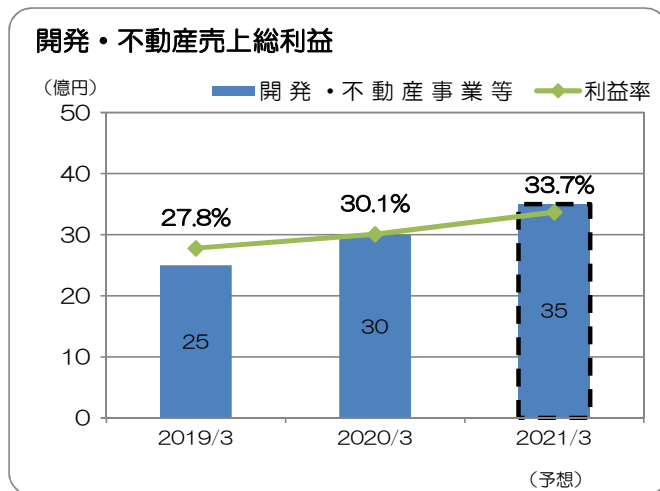
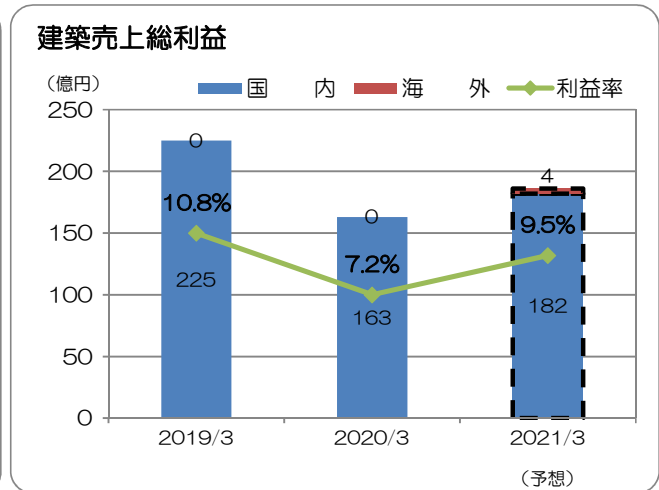
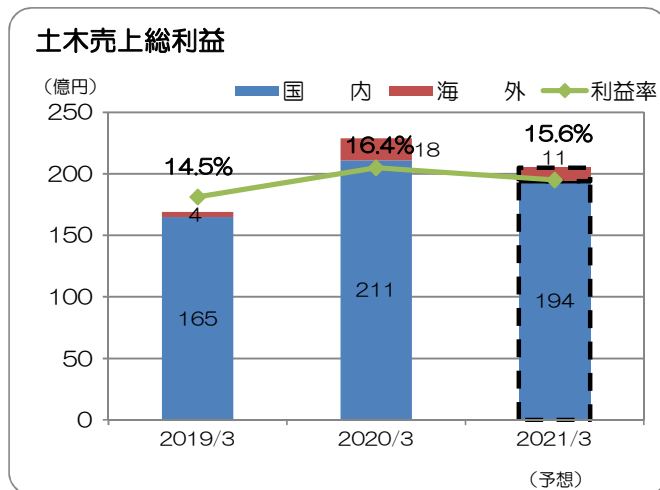
項目			実績					
			2019/3 (2018.4.1~2019.3.31)		2020/3 (2019.4.1~2020.3.31)		対前期増減	
			金額	構成比%	金額	構成比%	増減額	増減率%
建設事業	土木	国内官公庁	1,507	27.7	1,000	18.6	▲ 506	▲ 33.6
		国内民間	378	6.9	730	13.6	352	93.1
		計	1,885	34.6	1,731	32.2	▲ 154	▲ 8.2
	海外	532	9.8	370	6.9	▲ 162	▲ 30.5	
	計	2,418	44.4	2,101	39.1	▲ 317	▲ 13.1	
建築	国内	官公庁	541	10.0	491	9.1	▲ 50	▲ 9.3
		民間	2,395	44.0	2,718	50.5	323	13.5
		計	2,936	54.0	3,209	59.6	272	9.3
	海外	87	1.6	71	1.3	▲ 16	▲ 18.9	
計	3,024	55.6	3,280	60.9	255	8.5		
業	国内	官公庁	2,049	37.7	1,492	27.7	▲ 557	▲ 27.2
		民間	2,773	50.9	3,448	64.1	675	24.3
		計	4,822	88.6	4,940	91.8	117	2.4
	海外	620	11.4	441	8.2	▲ 179	▲ 28.9	
計	5,443	100.0	5,381	100.0	▲ 61	▲ 1.1		



◆売上総利益（個別）

（単位：億円）

項目		実績						予想				
		2019/3 (2018.4.1~2019.3.31)		2020/3 (2019.4.1~2020.3.31)		対前期増減		2021/3 (2020.4.1~2021.3.31)		対前期増減		
		金額	利益率%	金額	利益率%	増減額	増減率 <sup>1)</sup>	金額	利益率%	増減額	増減率 <sup>1)</sup>	
建設事業	土木	国内	165	15.3	211	16.9	45	1.6	194	16.9	▲17	0.0
		海外	4	5.0	18	12.2	13	7.2	11	6.9	▲7	▲5.3
		計	170	14.5	229	16.4	59	1.9	205	15.6	▲24	▲0.8
	建築	国内	225	10.8	163	7.3	▲61	▲3.5	182	9.6	18	2.3
		海外	0	10.6	0	3.6	0	▲7.0	4	6.7	3	3.1
		計	226	10.8	164	7.2	▲61	▲3.6	186	9.5	21	2.3
	計	国内	390	12.3	375	10.7	▲15	▲1.6	376	12.3	0	1.6
		海外	5	5.3	18	11.3	13	6.0	15	6.8	▲3	▲4.5
		計	396	12.1	393	10.7	▲2	▲1.4	391	12.0	▲2	1.3
開発・不動産事業等		25	27.8	30	30.1	4	2.3	35	33.7	4	3.6	
合計		422	12.5	423	11.2	1	▲1.3	426	12.6	2	1.4	



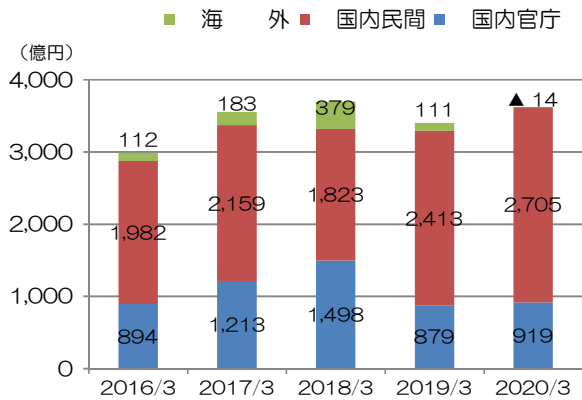
### Ⅲ 建設事業の業績詳細

◆受注高の国内海外別・官民別の推移（個別）

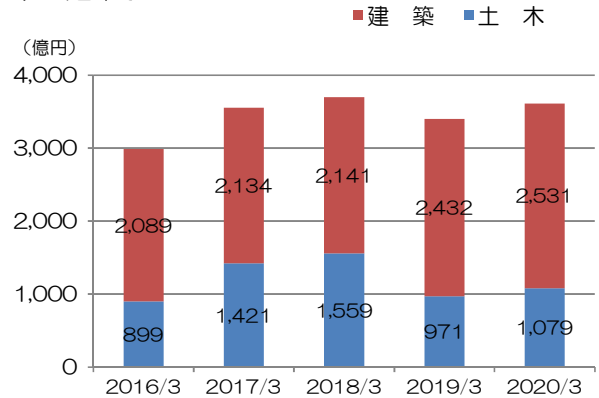
（単位：百万円）

		2016/3		2017/3		2018/3		2019/3		2020/3	
建設事業	土木	89,887	30.1%	142,136	40.0%	155,918	42.1%	97,066	28.5%	107,886	29.9%
	国内官庁	58,419	19.6%	89,758	25.2%	101,515	27.4%	72,109	21.2%	45,696	12.7%
	国内民間	20,813	7.0%	34,676	9.8%	16,717	4.5%	23,184	6.8%	63,553	17.6%
	国内計	79,232	26.6%	124,434	35.0%	118,233	31.9%	95,294	28.0%	109,249	30.3%
	海外	10,654	3.5%	17,701	5.0%	37,685	10.2%	1,772	0.5%	▲ 1,363	▲0.4%
	建築	208,870	69.9%	213,351	60.0%	214,053	57.9%	243,235	71.5%	253,127	70.1%
	国内官庁	30,980	10.3%	31,549	8.9%	48,242	13.0%	15,773	4.6%	46,194	12.8%
	国内民間	177,354	59.4%	181,186	50.9%	165,570	44.8%	218,146	64.1%	206,953	57.3%
	国内計	208,334	69.7%	212,735	59.8%	213,813	57.8%	233,920	68.7%	253,147	70.1%
	海外	535	0.2%	615	0.2%	239	0.1%	9,315	2.8%	▲ 20	▲0.0%
	建設事業計	298,757	100.0%	355,487	100.0%	369,971	100.0%	340,302	100.0%	361,013	100.0%
	国内官庁	89,399	29.9%	121,307	34.1%	149,758	40.4%	87,883	25.8%	91,891	25.5%
	国内民間	198,167	66.4%	215,863	60.7%	182,288	49.3%	241,331	70.9%	270,506	74.9%
	国内計	287,567	96.3%	337,170	94.8%	332,046	89.7%	329,214	96.7%	362,397	100.4%
	海外	11,190	3.7%	18,316	5.2%	37,924	10.3%	11,087	3.3%	▲ 1,383	▲0.4%

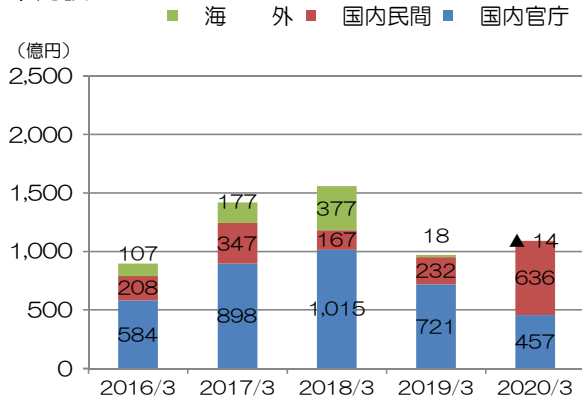
国内官民・海外別



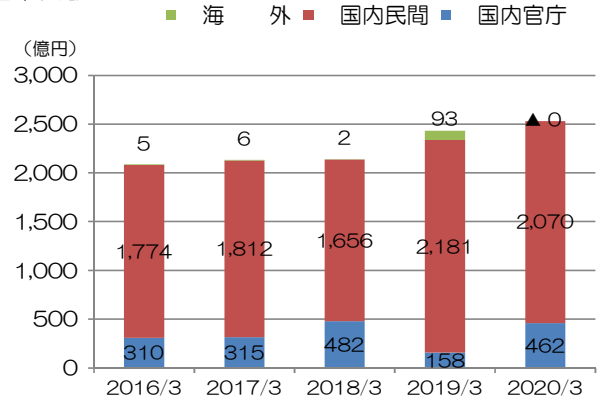
土木・建築別



土木内訳



建築内訳

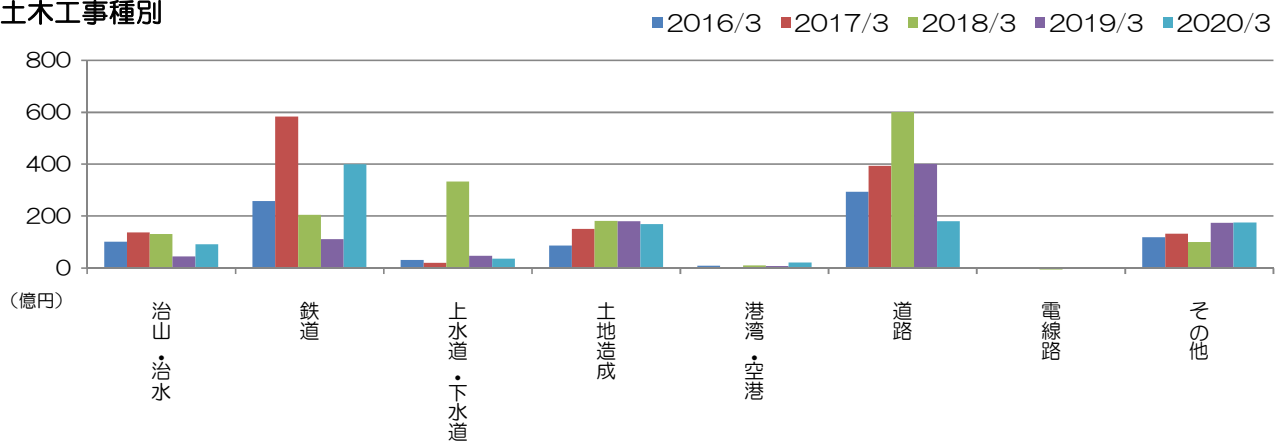


◆受注高の工事種類別内訳と構成比（個別）

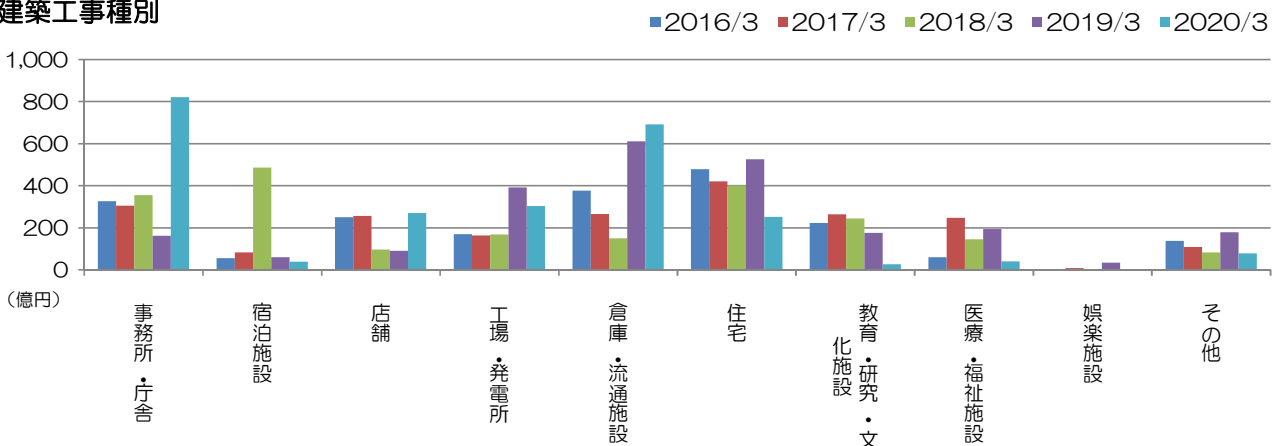
（単位：百万円）

		2016/3		2017/3		2018/3		2019/3		2020/3	
建設	土木	89,887	100.0%	142,136	100.0%	155,918	100.0%	97,066	100.0%	107,886	100.0%
	治山・治水	10,236	11.4%	13,734	9.7%	13,146	8.4%	4,517	4.7%	9,220	8.5%
	鉄道	25,891	28.8%	58,312	41.0%	20,525	13.2%	11,165	11.5%	40,057	37.1%
	上水道・下水道	3,142	3.5%	2,036	1.4%	33,312	21.4%	4,776	4.9%	3,732	3.5%
	土地造成	8,710	9.7%	15,100	10.6%	18,176	11.7%	18,110	18.7%	16,943	15.7%
	港湾・空港	934	1.0%	42	0.0%	1,055	0.7%	818	0.8%	2,181	2.0%
	道路	29,359	32.7%	39,360	27.7%	60,122	38.6%	40,181	41.4%	18,061	16.7%
	電線路	▲ 329	▲0.4%	312	0.2%	▲ 520	▲0.3%	68	0.1%	53	0.1%
	その他	11,941	13.3%	13,238	9.4%	10,101	6.3%	17,427	17.9%	17,635	16.4%
	事業	建築	208,870	100.0%	213,351	100.0%	214,053	100.0%	243,235	100.0%	253,127
事務所・庁舎		32,798	15.7%	30,648	14.4%	35,613	16.6%	16,278	6.7%	82,113	32.4%
宿泊施設		5,650	2.7%	8,374	3.9%	48,781	22.8%	6,118	2.5%	4,010	1.6%
店舗		25,110	12.0%	25,796	12.1%	9,796	4.6%	9,081	3.7%	27,141	10.7%
工場・発電所		17,081	8.2%	16,454	7.7%	16,944	7.9%	39,269	16.1%	30,385	12.0%
倉庫・流通施設		37,817	18.1%	26,573	12.5%	15,131	7.1%	61,137	25.1%	69,321	27.4%
住宅		48,021	23.0%	42,187	19.8%	40,226	18.8%	52,726	21.7%	25,277	10.0%
教育・研究・文化施設		22,389	10.7%	26,532	12.4%	24,488	11.4%	17,618	7.2%	2,694	1.1%
医療・福祉施設		6,110	2.9%	24,763	11.6%	14,617	6.8%	19,468	8.0%	4,134	1.6%
娯楽施設		14	0.0%	993	0.5%	14	0.0%	3,582	1.5%	107	0.0%
その他		13,876	6.7%	11,024	5.1%	8,438	4.0%	17,954	7.5%	7,941	3.2%

土木工事種別



建築工事種別

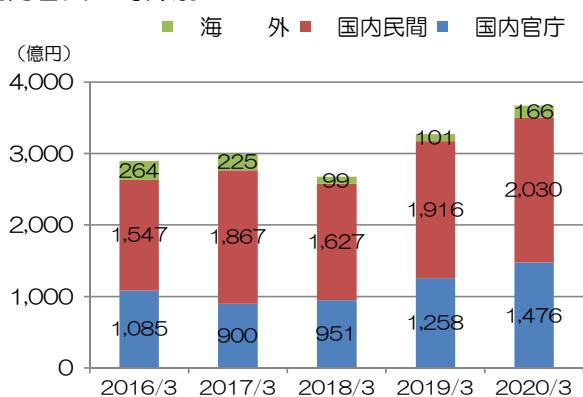


◆売上高の国内海外別・官民別の推移（個別）

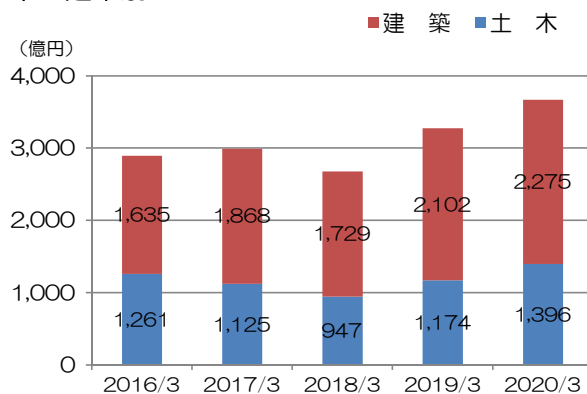
（単位：百万円）

		2016/3		2017/3		2018/3		2019/3		2020/3	
建設事業	土木	126,135	43.6%	112,466	37.6%	94,729	35.4%	117,357	35.8%	139,626	38.0%
	国内官庁	80,664	27.9%	70,461	23.5%	70,770	26.4%	88,236	26.9%	96,385	26.3%
	国内民間	19,591	6.8%	19,940	6.7%	14,622	5.5%	19,560	6.0%	28,331	7.7%
	国内計	100,256	34.7%	90,401	30.2%	85,392	31.9%	107,796	32.9%	124,717	34.0%
	海外	25,879	8.9%	22,064	7.4%	9,336	3.5%	9,560	2.9%	14,909	4.0%
	建築	163,472	56.4%	186,826	62.4%	172,943	64.6%	210,157	64.2%	227,539	62.0%
	国内官庁	27,842	9.6%	19,539	6.6%	24,298	9.1%	37,612	11.5%	51,244	14.0%
	国内民間	135,064	46.6%	166,802	55.7%	148,114	55.3%	172,003	52.5%	174,652	47.6%
	国内計	162,907	56.2%	186,341	62.3%	172,413	64.4%	209,615	64.0%	225,897	61.6%
	海外	564	0.2%	484	0.1%	529	0.2%	542	0.2%	1,642	0.4%
	建設事業計	289,607	100.0%	299,292	100.0%	267,672	100.0%	327,515	100.0%	367,166	100.0%
	国内官庁	108,507	37.5%	90,000	30.1%	95,068	35.5%	125,848	38.4%	147,630	40.3%
	国内民間	154,656	53.4%	186,742	62.4%	162,737	60.8%	191,563	58.5%	202,983	55.3%
	国内計	263,163	90.9%	276,743	92.5%	257,806	96.3%	317,412	96.9%	350,614	95.6%
海外	26,444	9.1%	22,549	7.5%	9,866	3.7%	10,103	3.1%	16,552	4.4%	

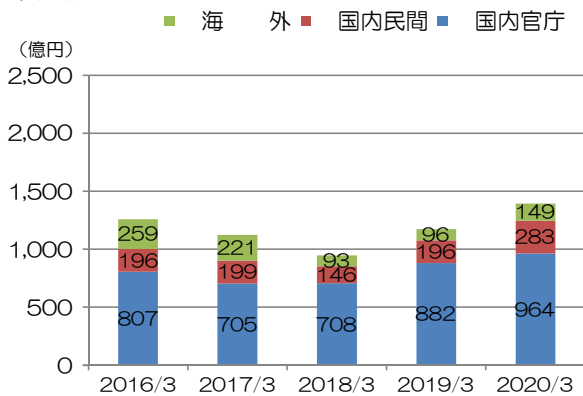
国内官民・海外別



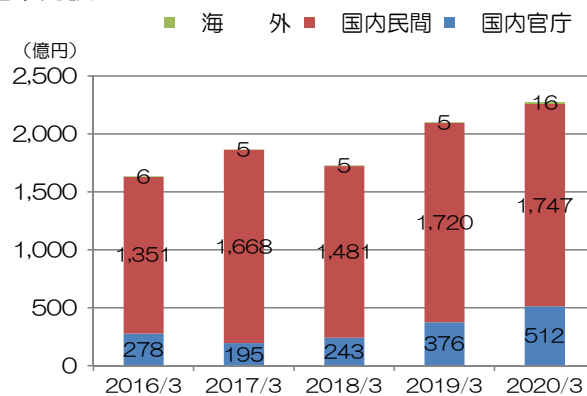
土木・建築別



土木内訳



建築内訳

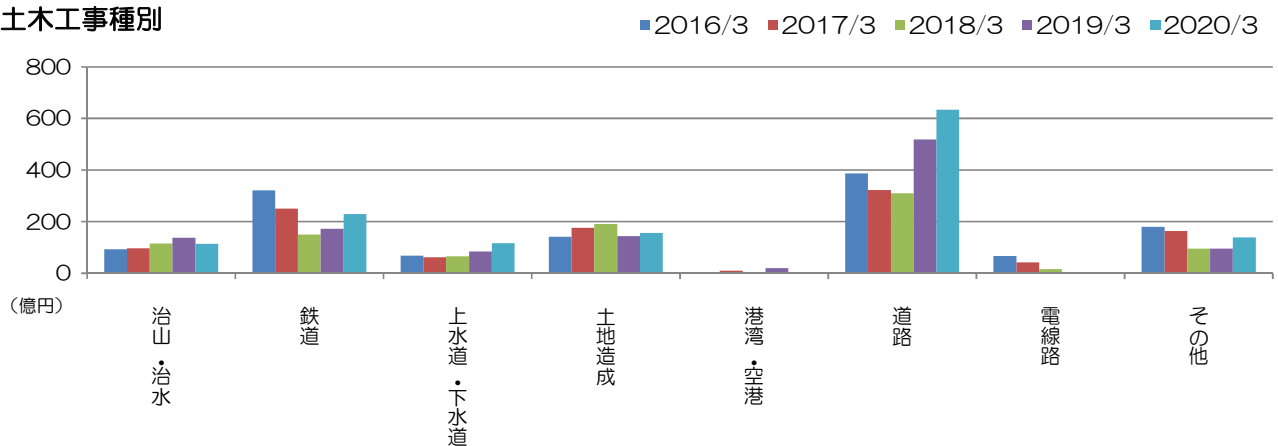


◆売上高の工事種類別内訳と構成比（個別）

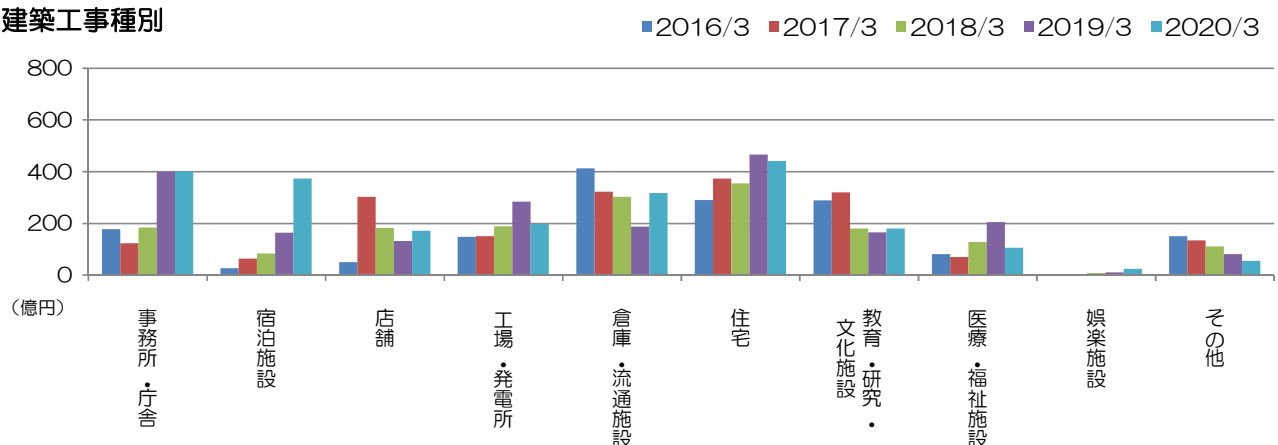
（単位：百万円）

		2016/3		2017/3		2018/3		2019/3		2020/3	
建設	土木	126,135	100.0%	112,466	100.0%	94,729	100.0%	117,357	100.0%	139,626	100.0%
	治山・治水	9,341	7.4%	9,660	8.6%	11,564	12.2%	13,794	11.8%	11,482	8.2%
	鉄道	32,174	25.5%	25,045	22.3%	15,080	15.9%	17,286	14.7%	22,991	16.5%
	上水道・下水道	6,861	5.4%	6,169	5.5%	6,548	6.9%	8,449	7.2%	11,679	8.4%
	土地造成	14,192	11.3%	17,638	15.7%	19,179	20.2%	14,405	12.3%	15,692	11.2%
	港湾・空港	29	0.0%	948	0.8%	153	0.2%	1,959	1.7%	445	0.3%
	道路	38,749	30.7%	32,294	28.7%	31,054	32.8%	51,840	44.2%	63,381	45.4%
	電線路	6,757	5.4%	4,281	3.8%	1,634	1.7%	74	0.1%	48	0.0%
	その他	18,029	14.3%	16,427	14.6%	9,514	10.0%	9,546	8.0%	13,903	10.0%
事業	建築	163,472	100.0%	186,826	100.0%	172,943	100.0%	210,157	100.0%	227,539	100.0%
	事務所・庁舎	17,852	10.9%	12,360	6.6%	18,447	10.7%	39,992	19.0%	40,207	17.7%
	宿泊施設	2,775	1.7%	6,483	3.5%	8,396	4.9%	16,424	7.8%	37,338	16.4%
	店舗	5,122	3.1%	30,333	16.2%	18,279	10.6%	13,266	6.3%	17,278	7.6%
	工場・発電所	14,926	9.1%	15,135	8.1%	19,005	11.0%	28,509	13.6%	19,823	8.7%
	倉庫・流通施設	41,328	25.3%	32,340	17.3%	30,280	17.5%	18,882	9.0%	31,799	14.0%
	住宅	29,151	17.8%	37,371	20.0%	35,560	20.6%	46,680	22.2%	44,149	19.4%
	教育・研究・文化施設	28,929	17.7%	32,100	17.2%	18,096	10.5%	16,566	7.9%	18,136	8.0%
	医療・福祉施設	8,220	5.0%	7,074	3.8%	12,836	7.4%	20,500	9.8%	10,692	4.7%
	娯楽施設	20	0.0%	66	0.0%	942	0.5%	1,167	0.6%	2,522	1.1%
	その他	15,145	9.4%	13,560	7.3%	11,097	6.3%	8,167	3.8%	5,592	2.4%

土木工事種別



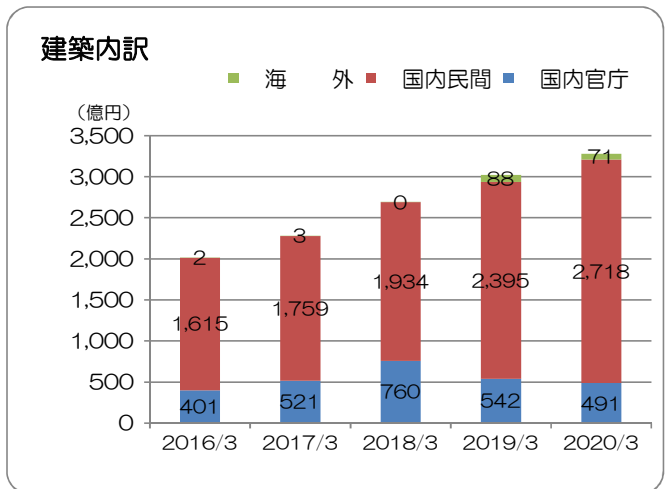
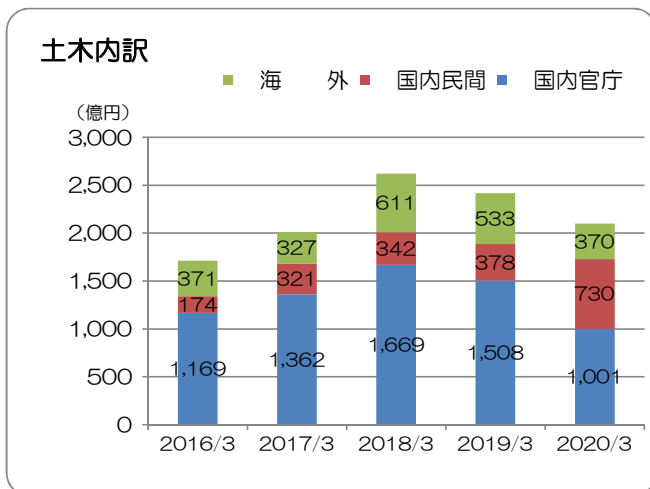
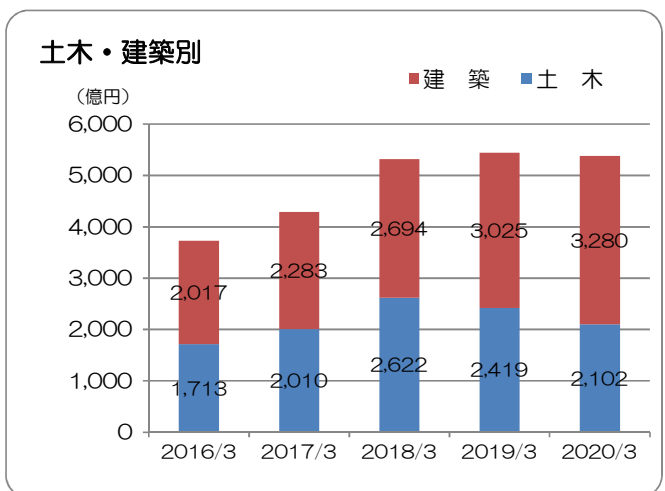
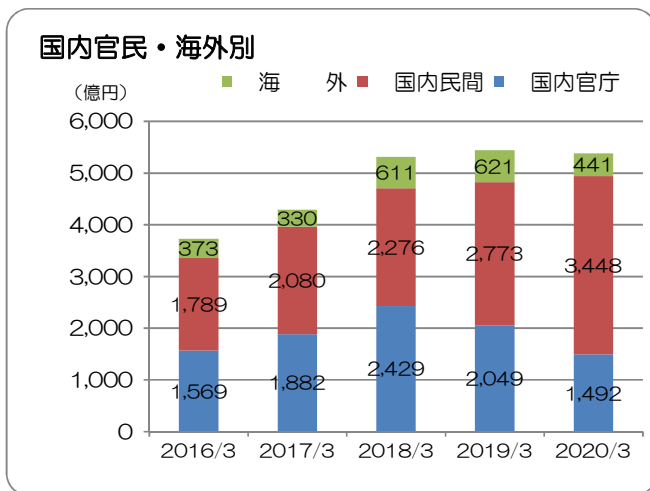
建築工事種別



◆繰越高の国内海外別・官民別の推移（個別）

（単位：百万円）

		2016/3		2017/3		2018/3		2019/3		2020/3	
建設事業	土木	171,322	45.9%	200,992	46.8%	262,181	49.3%	241,890	44.4%	210,150	39.1%
	国内官庁	116,861	31.4%	136,158	31.7%	166,904	31.4%	150,777	27.7%	100,088	18.6%
	国内民間	17,360	4.6%	32,096	7.5%	34,191	6.4%	37,815	6.9%	73,037	13.6%
	国内計	134,222	36.0%	168,255	39.2%	201,095	37.8%	188,593	34.6%	173,125	32.2%
	海外	37,099	9.9%	32,736	7.6%	61,085	11.5%	53,297	9.8%	37,024	6.9%
	建築	201,744	54.1%	228,269	53.2%	269,379	50.7%	302,457	55.6%	328,044	60.9%
	国内官庁	40,054	10.7%	52,064	12.1%	76,008	14.3%	54,169	10.0%	49,119	9.1%
	国内民間	161,523	43.3%	175,908	41.0%	193,364	36.4%	239,507	44.0%	271,808	50.5%
	国内計	201,578	54.0%	227,972	53.1%	269,372	50.7%	293,677	54.0%	320,928	59.6%
	海外	166	0.1%	296	0.1%	6	0.0%	8,779	1.6%	7,116	1.3%
	建設事業計	373,067	100.0%	429,261	100.0%	531,560	100.0%	544,347	100.0%	538,194	100.0%
	国内官庁	156,916	42.1%	188,222	43.8%	242,912	45.7%	204,947	37.7%	149,207	27.7%
	国内民間	178,884	47.9%	208,005	48.5%	227,555	42.8%	277,323	50.9%	344,846	64.1%
	国内計	335,801	90.0%	396,228	92.3%	470,468	88.5%	482,270	88.6%	494,054	91.8%
	海外	37,265	10.0%	33,033	7.7%	61,092	11.5%	62,076	11.4%	44,140	8.2%



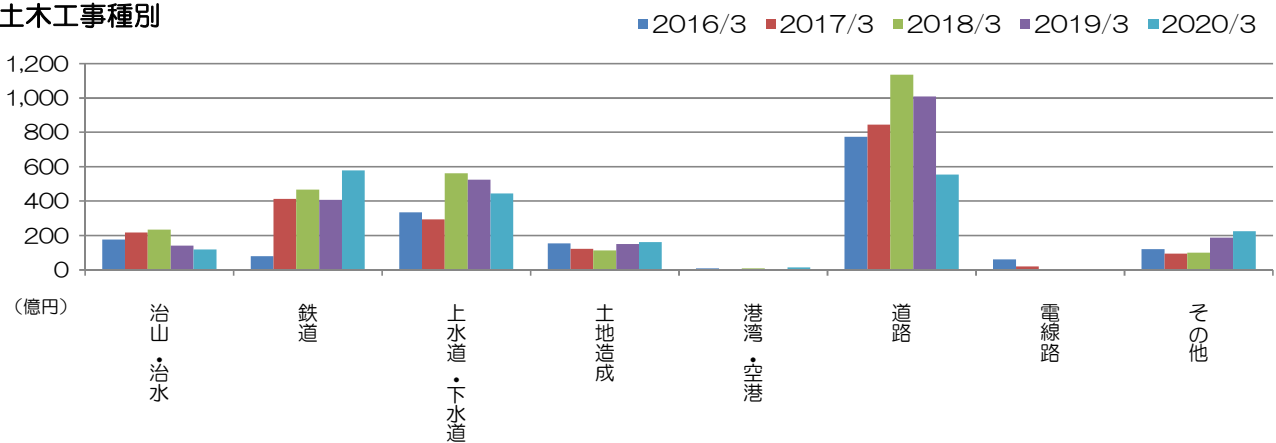


◆繰越高の工事種類別内訳と構成比（個別）

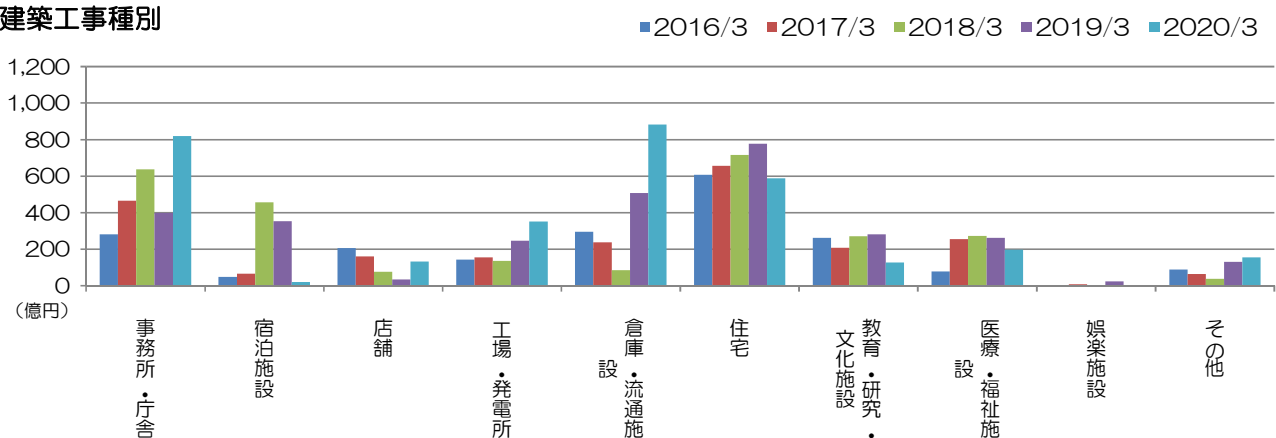
（単位：百万円）

		2016/3		2017/3		2018/3		2019/3		2020/3	
建設	土木	171,322	100.0%	200,992	100.0%	262,181	100.0%	241,890	100.0%	210,150	100.0%
	治山・治水	17,756	10.4%	21,829	10.9%	23,411	8.9%	14,135	5.8%	11,872	5.6%
	鉄道	7,988	4.7%	41,255	20.5%	46,700	17.8%	40,777	16.9%	57,843	27.5%
	上水道・下水道	33,540	19.6%	29,407	14.6%	56,171	21.4%	52,489	21.7%	44,542	21.2%
	土地造成	15,438	9.0%	12,327	6.1%	11,325	4.3%	15,030	6.2%	16,260	7.7%
	港湾・空港	905	0.5%	—	0.0%	901	0.3%	▲239	▲0.1%	1,496	0.7%
	道路	77,462	45.2%	84,527	42.1%	113,595	43.3%	100,815	41.7%	55,496	26.4%
	電線路	6,130	3.6%	2,161	1.1%	5	0.0%	—	0.0%	5	0.0%
	その他	12,099	7.0%	9,482	4.7%	10,068	4.0%	18,881	7.8%	22,633	10.9%
事業	建築	201,744	100.0%	228,269	100.0%	269,379	100.0%	302,457	100.0%	328,044	100.0%
	事務所・庁舎	28,295	14.0%	46,584	20.4%	63,750	23.7%	40,036	13.2%	81,942	25.0%
	宿泊施設	4,809	2.4%	6,701	2.9%	45,766	17.0%	35,460	11.7%	2,132	0.7%
	店舗	20,684	10.3%	16,147	7.1%	7,664	2.8%	3,479	1.2%	13,343	4.1%
	工場・発電所	14,353	7.1%	15,672	6.9%	13,611	5.1%	24,730	8.2%	35,291	10.8%
	倉庫・流通施設	29,562	14.7%	23,796	10.4%	8,646	3.2%	50,901	16.8%	88,423	27.0%
	住宅	60,887	30.2%	65,703	28.8%	71,688	26.6%	77,734	25.7%	58,863	17.9%
	教育・研究・文化施設	26,351	13.1%	20,783	9.1%	27,175	10.1%	28,227	9.3%	12,786	3.9%
	医療・福祉施設	7,849	3.9%	25,538	11.2%	27,319	10.1%	26,286	8.7%	19,728	6.0%
	娯楽施設	—	0.0%	927	0.4%	—	0.0%	2,415	0.8%	—	0.0%
その他	8,950	4.3%	6,415	2.8%	3,756	1.4%	13,183	4.4%	15,533	4.6%	

土木工事種別



建築工事種別



#### IV 連結子会社情報

##### ◆セグメント別概要

(単位：百万円)

会 社 名	資本金	出資比率	売上高	当期純利益	総資産	純資産
泰 国 西 松 建 設	20,000千バーツ	49.0%	8,358	371	8,481	4,670
ラ オ 西 松 建 設	100千USドル	24.0%	2,139	▲ 6	1,091	45
西 松 バ ト ナ ム	1,000千USドル	100.0%	2,326	28	561	39
建 設 事 業 計			12,824	393	10,134	4,756
西 松 地 所	100百万円	100.0%	2,733	111	5,228	3,773
西 松 ビ ル サ ー ビ ス	100百万円	100.0%	—	▲ 0	24	0
サイ テ ッ ク フ ェ ー ム	100百万円	100.0%	85	▲ 22	17	▲ 15
吉 富 商 事	5百万円	100.0%	10	▲ 7	1,615	505
西 松 投 資 有 限 公 司	10百万円	100.0%	385	66	76	75
西松リアルエステート・デベ ロップメント（アジア）社	60,900千USドル	100.0%	48	23	6,566	6,561
ハ PH イ ン ベ ス ト メ ン ト 社	41,390千USドル	100.0%	—	—	4,445	4,445
合 同 会 社 三 軒 茶 屋 壱 号	—	100.0%	27	0	5,138	0
開 発 ・ 不 動 産 事 業 等 計			3,291	171	23,114	15,346
連 結 子 会 社 合 計			16,115	564	33,249	20,102
国 内 連 結 子 会 社 計			2,857	82	12,025	4,264
海 外 連 結 子 会 社 計			13,258	482	21,223	15,838

※ラオ西松建設は泰国西松建設の子会社であるため、出資比率は西松建設持分（親会社持分）を表記しております。

※合同会社三軒茶屋壱号の出資比率は匿名組合出資比率を表記しております（匿名組合出資総額 4,955百万円）。

※ハノイPHインベストメント社は西松リアルエステート・デベロップメント（アジア）社の100%子会社であります。

##### ◆連結主要数値の内訳

(単位：百万円)

	当 社	建設子会社	開発・不動産 子 会 社	合 計	消 去	連 結 計
売 上 高	377,166	12,824	3,291	393,282	▲ 1,661	391,621
営 業 利 益	24,651	557	160	25,369	▲ 56	25,313
経 常 利 益	25,945	521	163	26,630	▲ 792	25,838
親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	19,142	393	171	19,707	▲ 986	18,721
総 資 産	483,112	10,134	23,114	516,361	▲ 19,316	497,045
有 形 固 定 資 産	125,377	267	7,957	133,602	▲ 546	133,055
有 利 子 負 債	121,909	—	785	122,694	▲ 785	121,909

## V 財務データ

### ◆連結損益計算書

(単位：百万円)

	2016/3		2017/3		2018/3		2019/3		2020/3	
売上高	308,826		315,228		284,412		349,318		391,621	
完成工事高	298,485		305,040		273,738		338,334		379,962	
開発・不動産事業等売上高	10,341		10,187		10,673		10,984		11,658	
売上総利益	31,104	10.1%	42,259	13.4%	40,425	14.2%	43,423	12.4%	43,938	11.2%
完成工事総利益	27,917	9.4%	39,078	12.8%	37,142	13.6%	40,290	11.9%	40,636	10.7%
開発不動産事業等総利益	3,186	30.8%	3,180	31.2%	3,282	30.8%	3,133	28.5%	3,301	28.3%
販売費及び一般管理費	14,919		16,999		17,673		18,495		18,624	
営業利益	16,184	5.2%	25,259	8.0%	22,752	8.0%	24,928	7.1%	25,313	6.5%
営業外収益	1,489		1,510		1,448		1,731		1,617	
受取利息	185		267		95		81		109	
受取配当金	855		829		914		1,126		1,051	
為替差益	—		—		—		—		—	
その他	449		412		438		523		456	
営業外費用	1,383		1,324		652		673		1,092	
支払利息	547		456		415		439		473	
為替差損	576		677		99		10		328	
その他	260		190		136		223		290	
経常利益	16,290	5.3%	25,446	8.1%	23,548	8.3%	25,985	7.4%	25,838	6.6%
特別利益	77		2,143		1,410		1,223		1,184	
投資有価証券売却益	0		1,705		1,328		1,208		912	
固定資産売却益	77		4		21		0		82	
その他	—		433		59		14		188	
特別損失	2,160		668		462		292		1,587	
固定資産売却損	929		0		0		84		56	
減損損失	495		—		39		—		—	
その他	734		668		423		208		1,530	
税金等調整前当期純利益	14,208	4.6%	26,921	8.5%	24,495	8.6%	26,916	7.7%	25,435	6.5%
法人税、住民税及び事業税	2,787		6,862		7,652		7,590		5,803	
法人税等調整額	▲ 4,055		1,210		▲ 12		469		723	
非支配株主に帰属する当期純利益	877		▲ 362		▲ 59		72		186	
親会社株主に帰属する当期純利益	14,598	4.7%	19,210	6.1%	16,914	5.9%	18,784	5.4%	18,721	4.8%

## ◆連結貸借対照表

(単位：百万円)

	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3
(資産の部)					
流動資産	205,000	227,968	205,025	269,201	301,815
現金預金	27,903	39,026	32,499	31,473	46,459
受取手形・完成工事未収入金等	143,913	157,574	139,514	197,728	220,310
有価証券	39	60	5	128	—
未成工事支出金	5,010	3,415	2,028	6,235	5,096
その他たな卸資産	4,501	4,335	6,186	4,973	8,036
その他	23,798	23,722	27,651	28,825	22,076
貸倒引当金	▲167	▲167	▲154	▲162	▲163
固定資産	146,334	157,706	176,330	197,125	195,229
有形固定資産	75,538	85,080	96,639	114,377	133,055
建物・構築物	48,360	52,656	54,104	58,545	81,027
土地	46,179	48,403	53,864	57,572	80,393
その他	15,207	18,847	19,209	35,623	10,752
減価償却累計額	▲34,208	▲34,826	▲35,526	▲37,364	▲39,117
無形固定資産	630	686	764	848	1,123
投資その他の資産	70,164	71,939	78,926	81,899	61,049
投資有価証券	65,761	66,395	72,606	77,075	55,335
その他	4,512	5,648	6,419	4,914	5,800
貸倒引当金	▲108	▲104	▲98	▲90	▲85
資産合計	351,334	385,674	381,355	466,327	497,045
(負債の部)					
流動負債	149,159	170,567	152,725	223,472	252,627
支払手形・工事未払金等	81,830	94,191	77,710	108,645	93,144
短期借入金	17,522	17,744	18,206	61,167	41,909
コマーシャル・ペーパー	—	—	—	—	35,000
1年内償還予定の社債	10,000	—	—	—	15,000
未成工事受入金	7,690	15,043	12,101	8,865	16,756
引当金	5,284	5,758	6,134	5,462	5,879
その他	26,830	37,830	38,571	39,331	44,937
固定負債	46,020	45,318	43,411	43,522	45,130
社債	25,000	25,000	25,000	25,000	30,000
長期借入金	652	100	100	—	—
退職給付に係る負債	11,206	9,744	8,681	8,474	7,992
その他	9,161	10,473	9,629	10,047	7,137
負債合計	195,179	215,885	196,136	266,995	297,757
(純資産の部)					
株主資本	134,190	147,697	158,256	171,828	184,803
資本金	23,513	23,513	23,513	23,513	23,513
資本剰余金	20,780	20,780	20,780	20,780	20,780
利益剰余金	90,201	104,981	116,132	129,706	142,684
自己株式	▲305	▲1,578	▲2,170	▲2,172	▲2,174
その他の包括利益累計額	19,527	20,106	24,913	25,409	12,068
その他有価証券評価差額金	21,205	20,727	24,801	25,811	13,136
退職給付に係る調整累計額	▲1,761	▲574	93	▲365	▲1,139
為替換算調整勘定	83	▲46	18	▲36	71
非支配株主持分	2,437	1,984	2,048	2,093	2,415
純資産合計	156,154	169,788	185,219	199,331	199,287
負債・純資産合計	351,334	385,674	381,355	466,327	497,045

## ◆連結キャッシュフロー計算書

(単位：百万円)

	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	過去5年通算
<b>営業活動によるキャッシュフロー</b>						
税金等調整前純利益	14,208	26,921	24,495	26,916	25,435	117,975
減価償却費	1,861	1,825	2,011	2,209	2,617	10,523
貸倒引当金増加・減少(▲)	▲ 81	▲ 3	▲ 18	0	▲ 4	▲ 106
退職給付に係る負債の増加・減少(▲)	119	251	▲ 104	▲ 867	▲ 1,605	▲ 2,206
減損損失等・売却益等(▲)	1,348	▲ 1,708	▲ 1,310	▲ 1,124	▲ 938	▲ 3,732
売上債権の減少・増加(▲)	8,273	▲ 13,701	18,071	▲ 58,224	▲ 22,414	▲ 67,995
未成工事支出金の減少・増加(▲)	9,523	1,593	1,386	▲ 4,206	1,138	9,434
その他資産の減少・増加(▲)	3,525	▲ 455	▲ 3,852	▲ 394	5,896	4,720
仕入債務の増加・減少(▲)	▲ 20,465	12,400	▲ 16,561	30,952	▲ 15,668	▲ 9,342
未成工事受入金の増加・減少(▲)	▲ 7,436	7,375	▲ 2,950	▲ 3,230	7,889	1,648
その他負債の増加・減少(▲)	▲ 994	9,137	1,210	▲ 923	15,614	24,044
その他	▲ 5,761	▲ 2,871	▲ 8,808	▲ 6,989	▲ 3,838	▲ 28,267
営業活動によるキャッシュフロー計	4,120	40,763	13,570	▲ 15,882	14,120	56,696
<b>投資活動によるキャッシュフロー</b>						
有価証券の取得による支出	▲ 1,181	▲ 4,310	▲ 2,112	▲ 4,056	▲ 546	▲ 12,205
有価証券の売却による収入	179	2,922	2,204	1,982	3,390	10,677
有形固定資産等の取得による支出	▲ 9,828	▲ 11,179	▲ 18,364	▲ 21,043	▲ 24,756	▲ 85,170
有形固定資産等の売却による収入	1,080	4	3,635	270	116	5,105
貸付金の純増加(▲)・減少	37	▲ 1,328	▲ 769	▲ 566	2,408	▲ 218
その他	25	▲ 53	▲ 16	▲ 220	▲ 759	▲ 1,023
投資活動によるキャッシュフロー計	▲ 9,688	▲ 13,945	▲ 15,422	▲ 23,633	▲ 20,147	▲ 82,834
<b>財務活動によるキャッシュフロー</b>						
借入金の純増加・減少(▲)	▲ 24,918	▲ 219	564	42,899	▲ 19,242	▲ 916
コマーシャルペーパーの増加・減少(▲)	—	—	—	—	35,000	35,000
社債の発行・償還(▲)	24,175	▲ 10,000	—	—	20,000	34,175
配当金の支払額	▲ 2,764	▲ 4,420	▲ 5,756	▲ 5,193	▲ 5,744	▲ 23,877
その他	547	▲ 400	273	850	▲ 9,061	▲ 7,791
財務活動によるキャッシュフロー計	▲ 2,960	▲ 15,039	▲ 4,918	38,555	20,952	36,591
現金及び現金同等物に係る換算差額	▲ 990	▲ 655	242	▲ 41	60	▲ 1,384
現金及び現金同等物の増加・減少(▲)	▲ 9,518	11,122	▲ 6,527	▲ 1,000	14,985	9,062
現金及び現金同等物の期首残高	37,422	27,903	39,026	32,499	31,473	37,422
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額	—	—	—	▲ 25	—	▲ 25
現金及び現金同等物の期末残高	27,903	39,026	32,499	31,473	46,459	46,459

## ◆報告セグメント別情報

(単位：百万円)

		2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3
土木事業	売上高					
	外部顧客に対する売上高	126,834	113,223	95,807	117,982	141,177
	セグメント間の内部売上高	0	—	—	—	—
	計	126,834	113,223	95,807	117,982	141,177
	セグメント利益	4,754	10,984	9,527	9,389	15,526
	減価償却費	496	429	434	580	694
建築事業	売上高					
	外部顧客に対する売上高	173,104	193,197	179,777	221,997	240,856
	セグメント間の内部売上高	25	45	—	129	—
	計	173,129	193,242	179,777	222,126	240,856
	セグメント利益	9,269	12,365	11,281	13,742	7,832
	減価償却費	537	577	563	571	535
開発・不動産事業等	売上高					
	外部顧客に対する売上高	8,887	8,807	8,827	9,339	9,586
	セグメント間の内部売上高	1,217	3,967	6,658	224	275
	計	10,104	12,774	15,485	9,564	9,862
	セグメント利益	2,160	1,913	1,944	1,812	1,964
	減価償却費	827	818	1,014	1,056	1,388
計	売上高					
	外部顧客に対する売上高	308,826	315,228	284,412	349,318	391,621
	セグメント間の内部売上高	1,243	4,012	6,658	354	275
	計	310,069	319,240	291,070	349,673	391,896
	セグメント利益	16,184	25,263	22,753	24,944	25,323
	減価償却費	1,861	1,825	2,011	2,209	2,617
調整額	売上高					
	外部顧客に対する売上高	—	—	—	—	—
	セグメント間の内部売上高	▲ 1,243	▲ 4,012	▲ 6,658	▲ 354	▲ 275
	計	▲ 1,243	▲ 4,012	▲ 6,658	▲ 354	▲ 275
	セグメント間取引消去	—	▲ 3	▲ 1	▲ 16	▲ 9
	全社費用	—	—	—	—	—
	減価償却費	—	—	—	—	—
連結	売上高					
	外部顧客に対する売上高	308,826	315,228	284,412	349,318	391,621
	セグメント間の内部売上高	—	—	—	—	—
	計	308,826	315,228	284,412	349,318	391,621
	セグメント利益	16,184	25,259	22,752	24,928	25,313
	減価償却費	1,861	1,825	2,011	2,209	2,617

## ◆海外売上高

(単位：百万円)

		2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3
東南アジア		41,953	28,582	16,832	21,363	29,782
	連結売上高に占める割合(%)	13.6	9.1	5.9	6.1	7.6
その他の地域		▲ 5,809	651	▲ 0	—	—
	連結売上高に占める割合(%)	▲ 1.9	0.2	▲ 0.0	—	—
計		36,143	29,234	16,832	21,363	29,782
	連結売上高に占める割合(%)	11.7	9.3	5.9	6.1	7.6

## ◆損益計算書（個別）

（単位：百万円）

	2016/3		2017/3		2018/3		2019/3		2020/3	
売上高	297,850		307,045		276,156		336,853		377,166	
完成工事高	289,607		299,292		267,672		327,515		367,166	
開発・不動産事業等売上高	8,242		7,752		8,484		9,338		10,000	
売上総利益	28,356	9.5%	41,041	13.4%	39,654	14.4%	42,225	12.5%	42,393	11.2%
完成工事総利益	25,460	8.8%	38,294	12.8%	36,770	13.7%	39,628	12.1%	39,386	10.7%
開発・不動産事業等総利益	2,895	35.1%	2,746	35.4%	2,883	34.0%	2,596	27.8%	3,007	30.1%
販売費及び一般管理費	14,381		16,185		16,842		17,688		17,742	
営業利益	13,974	4.7%	24,855	8.1%	22,811	8.3%	24,537	7.3%	24,651	6.5%
営業外収益	1,350		2,452		1,392		1,763		2,260	
受取利息配当金	984		2,042		973		1,194		1,820	
その他	366		410		419		568		439	
営業外費用	1,374		1,319		628		656		966	
支払利息	360		246		259		282		297	
社債利息	181		208		156		156		174	
その他	832		863		213		217		493	
経常利益	13,951	4.7%	25,988	8.5%	23,576	8.5%	25,643	7.6%	25,945	6.9%
特別利益	7		1,959		1,407		1,223		1,151	
固定資産売却益	6		4		19		0		81	
投資有価証券売却益	0		1,705		1,328		1,208		883	
その他	—		249		59		14		186	
特別損失	1,251		665		169		208		1,587	
固定資産売却損	213		0		0		93		56	
減損損失	118		—		—		—		—	
その他	919		665		169		114		1,530	
税引前当期純利益	12,706	4.3%	27,282	8.9%	24,813	9.0%	26,659	7.9%	25,509	6.8%
法人税、住民税及び事業税	2,377		6,762		7,630		7,585		5,643	
法人税等調整額	▲4,289		1,183		56		447		723	
当期純利益	14,618	4.9%	19,335	6.3%	17,126	6.2%	18,625	5.5%	19,142	5.1%

## ◆貸借対照表（個別）

（単位：百万円）

	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3
（資産の部）					
流動資産	195,153	219,507	195,624	258,928	284,960
現金預金	19,901	30,671	24,334	24,623	32,236
受取手形	4,984	2,345	7,522	10,001	4,007
完成工事未収入金	137,511	155,067	131,407	185,058	215,086
有価証券	39	60	5	128	—
販売用不動産	2,528	2,188	3,173	1,392	2,387
未成工事支出金等	6,522	5,380	4,997	9,770	10,629
その他の	23,833	23,960	24,337	28,116	20,776
貸倒引当金	▲167	▲167	▲154	▲162	▲163
固定資産	142,088	154,031	173,641	193,285	198,151
有形固定資産	74,423	82,554	94,087	111,697	125,377
建物	21,355	24,969	25,317	28,211	46,398
土地	45,490	47,193	52,603	56,271	75,366
その他の有形固定資産	7,576	10,391	16,165	27,214	3,612
無形固定資産	594	618	669	703	990
投資その他の資産	67,070	70,858	78,885	80,884	71,783
投資有価証券	60,758	62,263	69,315	71,950	52,511
その他の	6,420	8,699	9,668	9,024	19,357
貸倒引当金	▲108	▲104	▲98	▲90	▲85
資産合計	337,241	373,538	369,265	452,213	483,112
（負債の部）					
流動負債	143,616	166,005	148,426	217,600	247,145
支払手形	12,474	14,741	3,195	5,580	3,637
電子記録債権	24,058	32,697	26,260	41,602	25,017
工事未払金	43,848	45,515	46,970	58,562	60,218
短期借入金	14,849	14,989	16,209	59,009	41,909
コマーシャル・ペーパー	—	—	—	—	35,000
1年内償還予定の社債	10,000	—	—	—	15,000
未成工事受入金	6,923	14,913	11,589	8,555	16,150
預り金	15,023	20,265	21,779	23,100	36,038
引当金	5,202	5,705	6,057	5,367	5,781
その他の	11,236	17,178	16,365	15,823	8,392
固定負債	43,215	43,969	42,435	41,768	42,379
社債	25,000	25,000	25,000	25,000	30,000
長期借入金	—	100	100	—	—
退職給付引当金	8,555	8,798	8,670	7,780	6,143
その他の	9,660	10,070	8,665	8,987	6,236
負債合計	186,831	209,975	190,862	259,369	289,524
（純資産の部）					
株主資本	129,223	142,856	153,627	167,054	180,450
資本金	23,513	23,513	23,513	23,513	23,513
資本剰余金	20,780	20,780	20,780	20,780	20,780
資本準備金	20,780	20,780	20,780	20,780	20,780
その他の資本剰余金	0	0	0	0	0
利益剰余金	85,235	100,140	111,503	124,932	138,331
利益準備金	5,878	5,878	5,878	5,878	5,878
任意積立金	52,589	52,584	82,580	92,575	107,571
繰越利益剰余金	26,767	41,677	23,045	26,478	24,881
自己株式	▲305	▲1,578	▲2,170	▲2,172	▲2,174
評価・換算差額等	21,186	20,707	24,775	25,790	13,136
その他有価証券評価差額金	21,186	20,707	24,775	25,790	13,136
純資産合計	150,409	163,563	178,403	192,844	193,587
負債純資産合計	337,241	373,538	369,265	452,213	483,112

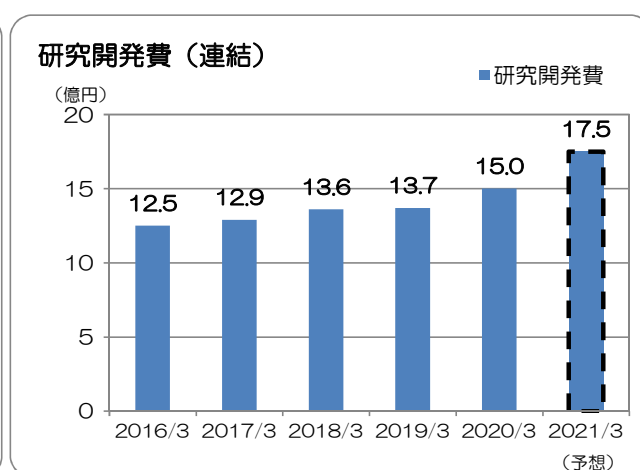
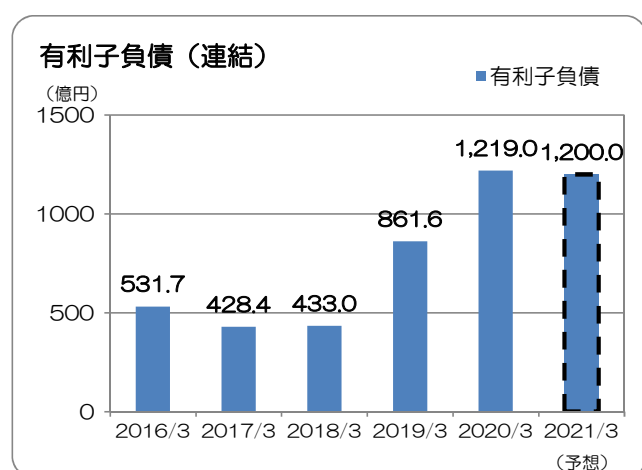


## ◆主要数値（連結）

（単位：億円）

	実 績					予 想
	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
有利子負債	531.7	428.4	433.0	861.6	1,219.0	1,200.0
保証債務	0.7	0.5	0.9	1.0	1.3	1.3
設備投資	103.2	119.6	188.4	206.9	269.2	220.3
研究開発費	12.5	12.9	13.6	13.7	15.0	17.5
減価償却費	15.4	16.4	18.4	20.1	23.8	28.8
金融収支	4.9	6.4	5.9	7.6	6.8	5.7

※減価償却費は有形固定資産のみ



## ◆主要数値（個別）

（単位：億円）

	実 績					予 想
	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
有利子負債	498.4	400.8	413.0	840.0	1,219.0	1,200.0
保証債務	10.0	3.4	0.3	0.2	0.1	0.3
設備投資	102.7	103.3	187.8	204.7	219.7	220.3
研究開発費	12.5	12.9	13.6	13.7	15.0	17.5
減価償却費	14.5	16.0	18.0	19.9	23.2	27.8
金融収支	4.4	15.8	5.5	7.5	13.4	5.7

※減価償却費は有形固定資産のみ

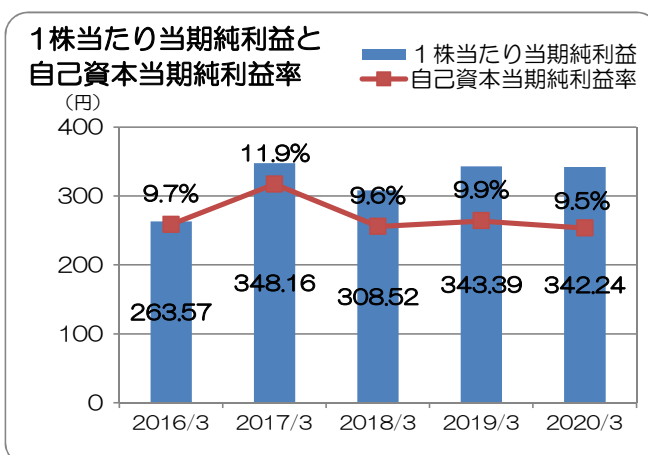
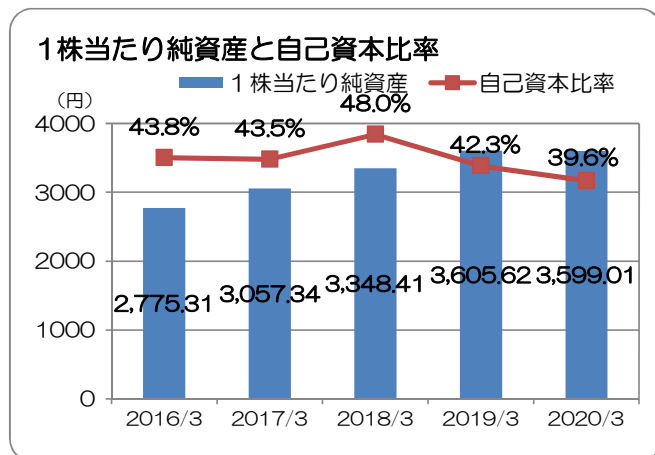
## VI 主な経営指標

### ◆経営指標の推移（連結）

	第79期 2016/3	第80期 2017/3	第81期 2018/3	第82期 2019/3	第83期 2020/3
建設事業受注高 (百万円)	304,764	360,186	380,378	348,045	376,088
売上高 (百万円)	308,826	315,228	284,412	349,318	391,621
営業利益 (百万円)	16,184	25,259	22,752	24,928	25,313
経常利益 (百万円)	16,290	25,446	23,548	25,985	25,838
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	14,598	19,210	16,914	18,784	18,721
総資産 (百万円)	351,334	385,674	381,355	466,327	497,045
純資産 (百万円)	156,154	169,788	185,219	199,331	199,287
自己資本比率 (%)	43.8	43.5	48.0	42.3	39.6
1株当たり純資産 (円)	2,775.31	3,057.34	3,348.41	3,605.62	3,599.01
1株当たり当期純利益 (円)	263.57	348.16	308.52	343.39	342.24
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	—	—	—	—	—
自己資本当期純利益率 (%)	9.7	11.9	9.6	9.9	9.5
営業活動によるCF (百万円)	4,120	40,763	13,570	▲ 15,882	14,120
投資活動によるCF (百万円)	▲ 9,688	▲ 13,945	▲ 15,422	▲ 23,633	▲ 20,147
財務活動によるCF (百万円)	▲ 2,960	▲ 15,039	▲ 4,918	38,555	20,952
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	27,903	39,026	32,499	31,473	46,459
1株当たり配当額 (円)	80.00	105.00	95.00	105.00	105.00
配当性向 (%)	30.4	30.2	30.8	30.6	30.7
期末従業員数 (人)	2,704	2,740	2,825	2,920	3,005

※当社は、2017年10月1日付で普通株式5株につき1株の割合で株式併合を実施しております。これに伴い、第79期の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、1株当たり純資産、1株当たり当期純利益、潜在株式調整後1株当たり当期純利益及び1株当たり配当額を算定しております。

※「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 平成30年2月16日）を第82期の期首から適用しており、第81期に係る経営指標については、当該会計基準を遡って適用した後の指標等となっております。



◆経営指標の推移（個別）

	第79期 2016/3	第80期 2017/3	第81期 2018/3	第82期 2019/3	第83期 2020/3
建設事業受注高（百万円）	298,757	355,487	369,971	340,302	361,013
売上高（百万円）	297,850	307,045	276,156	336,853	377,166
営業利益（百万円）	13,974	24,855	22,811	24,537	24,651
経常利益（百万円）	13,951	25,988	23,576	25,643	25,945
当期純利益（百万円）	14,618	19,335	17,126	18,625	19,142
資本金（百万円）	23,513	23,513	23,513	23,513	23,513
（発行済株式総数…千株）	(55,591)	(55,591)	(55,591)	(55,591)	(55,591)
総資産（百万円）	337,241	373,538	369,265	452,213	483,112
純資産（百万円）	150,409	163,563	178,403	192,844	193,587
自己資本比率（%）	44.6	43.8	48.3	42.6	40.1
1株当たり純資産（円）	2,715.60	2,980.09	3,261.27	3,525.31	3,538.96
1株当たり当期純利益（円）	263.92	350.42	312.39	340.48	349.94
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益（円）	—	—	—	—	—
1株当たり配当額（円）	80.00	105.00	95.00	105.00	105.00
配当性向（%）	30.3	30.0	30.4	30.8	30.0
期末従業員数（人）	2,467	2,504	2,536	2,606	2,684

※当社は、2017年10月1日付で普通株式5株につき1株の割合で株式併合を実施しております。これに伴い、第79期の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、発行済株式総数、1株当たり純資産、1株当たり当期純利益、潜在株式調整後1株当たり当期純利益及び1株当たり配当額を算定しております。

※「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 平成30年2月16日）を第82期の期首から適用しており、第81期に係る経営指標については、当該会計基準を遡って適用した後の指標等となっております。

