

Fact Book

～決算説明資料～

2021年3月

未来を創る現場力



西松建設

目 次

	ページ
I 決算ハイライト	1
II 当期業績と翌期予想	
連結損益計算書	2
連結貸借対照表	3
連結キャッシュフロー計算書	4
損益計算書（個別）	5
受注高（個別）	6
売上高（個別）	7
繰越高（個別）	8
売上総利益（個別）	9
III 建設事業の業績詳細	
① 受注高	
国内海外別・官民別の推移（個別）	10
工事種類別内訳と構成比（個別）	11
② 売上高	
国内海外別・官民別の推移（個別）	12
工事種類別内訳と構成比（個別）	13
③ 繰越高	
国内海外別・官民別の推移（個別）	14
工事種類別内訳と構成比（個別）	15
IV 連結子会社情報	
セグメント別概要	16
連結主要数値の内訳	
V 財務データ	
連結損益計算書	17
連結貸借対照表	18
連結キャッシュ・フロー計算書	19
報告セグメント別情報	20
海外売上高	
損益計算書（個別）	21
貸借対照表（個別）	22
主要数値（連結・個別）	23
有利子負債・保証債務・設備投資	
研究開発費・減価償却費・金融収支	
VI 主な経営指標	
経営指標の推移（連結・個別）	24

※本資料に記載の業績予想は、本資料の公表日現在において入手可能な情報に基づいて作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって異なる結果となる可能性があります。尚、当資料で億円または百万円で表示している金額は、それぞれ億円または百万円未満を切り捨てて表示しております。

I 2021年3月期 決算ハイライト



1.	連結経営成績	減収減益、国内土木工事・海外工事の売上総利益が減少、国内建築工事の売上総利益は回復傾向	
	売上高	3,362億円	(前期比 14.1%減)
	営業利益	209億円	(前期比 17.2%減)
	経常利益	215億円	(前期比 16.6%減)
	当期純利益	171億円	(前期比 8.3%減)
2.	建設事業受注高	国内土木工事は増加したものの、国内建築工事・海外工事が減少	
	連結受注高	3,134億円	(前期比 16.7%減)
	個別受注高	3,122億円	(前期比 13.5%減)
	国内土木工事	1,452億円	(前期比 33.0%増)
	国内建築工事	1,649億円	(前期比 34.9%減)
	海外工事	20億円	(前期比 —)
3.	ROE	8.5% (前期比1.0ポイント減)	
4.	株主還元	配当 年間1株につき105円 (連結配当性向 33.5%)	

II 当期業績と翌期予想

◆連結損益計算書

(単位：億円)

項 目	業 績								予 想				
	前 期		当 期(2020.4.1~2021.3.31)				対前期増減		翌 期		対前期増減		
	2020/3		2021/3						2022/3				
	(2019.4.1~2020.3.31)		期首予想		実 績		(2021.4.1~2022.3.31)						
金額	百分比%	金額	百分比%	金額	百分比%	増減額	増減率%	金額	百分比%	増減額	増減率%		
建設事業受注高 (内子会社受注高)	3,760		3,820		3,134		▲ 626	▲ 16.7	3,615		480	15.3	
	(150)		(120)		(11)		(▲ 139)	(▲ 92.3)	(140)		(128)	※	
売上高	建設事業	3,799		3,394		3,213		▲ 586	▲ 15.4	3,200		▲ 13	▲ 0.4
	不動産事業等	116		121		149		32	27.8	170		20	14.1
		3,916	100.0	3,515	100.0	3,362	100.0	▲ 553	▲ 14.1	3,370	100.0	7	0.2
売上 総利益	建設事業	406	10.7	401	11.8	347	10.8	▲ 58	▲ 14.4	357	11.2	9	2.6
	不動産事業等	33	28.3	41	33.9	49	33.3	16	50.4	59	34.7	9	18.8
		439	11.2	442	12.6	397	11.8	▲ 41	▲ 9.5	416	12.3	18	4.6
販売費及び一般管理費	186	4.8	192	5.5	188	5.6	1	1.0	206	6.1	17	9.5	
営業利益	253	6.5	250	7.1	209	6.2	▲ 43	▲ 17.2	210	6.2	0	0.2	
営業外収支	5		4		6		0		2		▲ 4		
経常利益	258	6.6	254	7.2	215	6.4	▲ 42	▲ 16.6	212	6.3	▲ 3	▲ 1.7	
特別損益	▲ 4		9		24		28		▲ 1		▲ 25		
税引前純利益	254	6.5	263	7.5	239	7.1	▲ 14	▲ 5.6	211	6.3	▲ 28	▲ 12.1	
法人税等	65		81		75		10		68		▲ 7		
非支配株主に帰属する 当期純利益	1		2		▲ 7		▲ 9		0		7		
親会社株主に帰属する 当期純利益	187	4.8	180	5.1	171	5.1	▲ 15	▲ 8.3	143	4.2	▲ 28	▲ 16.7	

【主な増減要因(対前期)並びに発生原因】

①売上高

- ・国内土木工事の売上高の減少(▲92億円)
- ・国内建築工事の売上高の減少(▲383億円)
- ・海外工事の売上高の減少(▲111億円) ※連結子会社を含む
- ・不動産事業等売上高の増加(32億円) ※連結子会社含む

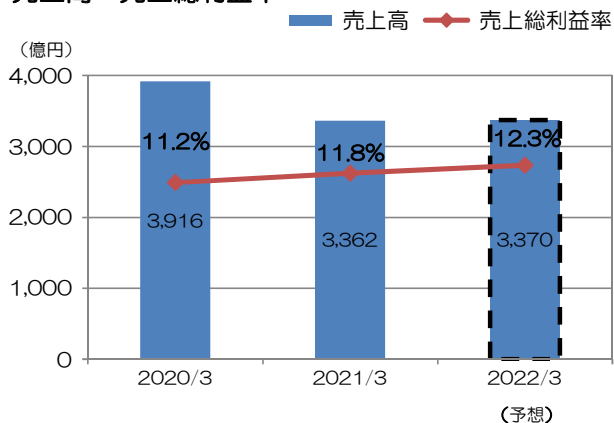
②売上総利益

- ・国内土木工事の売上総利益の減少(▲56億円)
- ・国内建築工事の売上総利益の増加(15億円)
- ・海外工事の売上総利益の減少(▲18億円) ※連結子会社含む
- ・不動産事業等売上総利益の増加(16億円) ※連結子会社含む

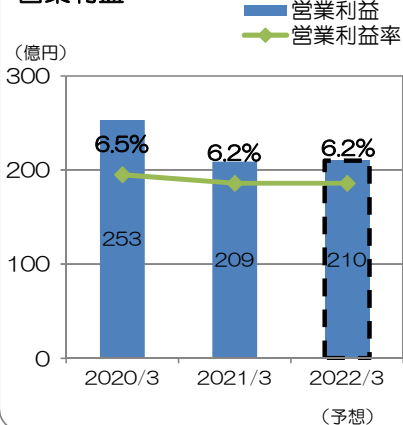
③特別損益

- ・投資有価証券売却益の発生(152億円)
- ・完成工事補償引当金繰入額の発生(90億円)
- ・固定資産売却損の発生(19億円)
- ・感染症関連費用の発生(6億円)
- ・投資有価証券売却損の発生(4億円)

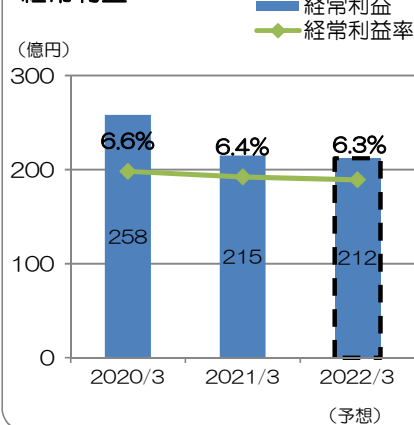
売上高・売上総利益率



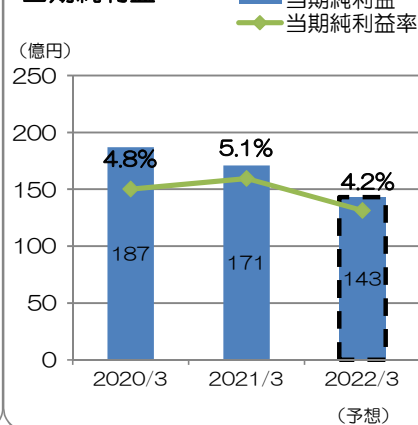
営業利益



経常利益



当期純利益



◆連結貸借対照表

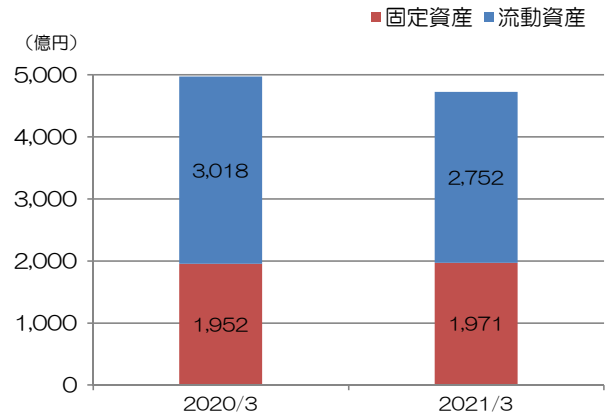
(単位：億円)

項目		実績					
		2020/3 (2020.3.31)		2021/3 (2021.3.31)		対前期増減	
		金額	構成比%	金額	構成比%	増減額	増減率%
資産	流動資産	3,018	60.7	2,752	58.3	▲ 265	▲ 8.8
	固定資産	1,952	39.3	1,971	41.7	19	1.0
資産 合計		4,970	100.0	4,724	100.0	▲ 246	▲ 5.0
負債	流動負債	2,526	50.8	1,911	40.5	▲ 614	▲ 24.3
	固定負債	451	9.1	737	15.6	286	63.5
負債 合計		2,977	59.9	2,649	56.1	▲ 328	▲ 11.0
(内有利子負債)		(1,219)	(24.5)	(1,150)	(24.3)	(▲ 68)	(▲ 5.6)
(DEレシオ 倍)		(0.62)		(0.56)		(▲ 0.06)	
純資産		1,992	40.1	2,075	43.9	82	4.1
負債・純資産 合計		4,970	100.0	4,724	100.0	▲ 246	▲ 5.0
(自己資本比率 %)		(39.6)		(43.6)		(4.0)	

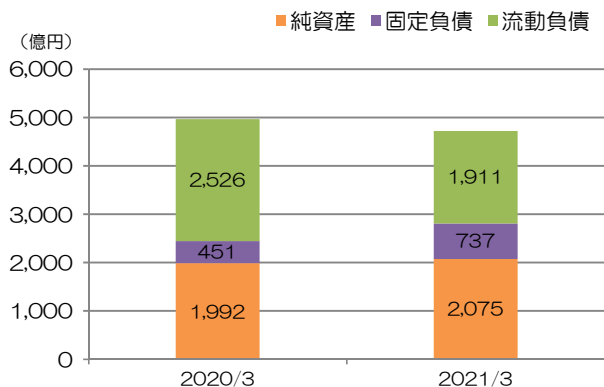
【主な増減要因(対前期)】

- ①流動資産
 - ・現預金の減少(▲26億円)
 - ・受取手形・完成工事未収入金等の減少(▲172億円)
 - ・立替金の減少(▲35億円)
- ②固定資産
 - ・有形固定資産の増加(85億円)
 - ・投資有価証券の減少(▲106億円)
- ③流動負債
 - ・支払手形・工事未払金等の減少(▲368億円)
 - ・短期借入金の減少(▲68億円)
 - ・コマーシャル・ペーパーの減少(▲150億円)
 - ・1年内償還予定の社債の減少(▲150億円)
- ④固定負債
 - ・社債の増加(300億円)
- ⑤純資産
 - ・当期純利益の計上(171億円)
 - ・配当金の支払い(▲57億円)
 - ・その他有価証券評価差額金の減少(▲25億円)

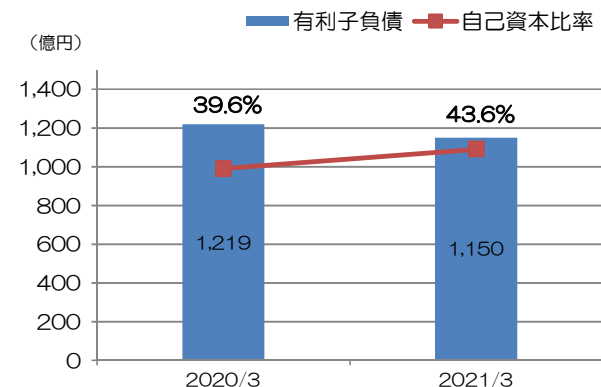
資産の部



負債・純資産の部



有利子負債と自己資本比率



◆連結キャッシュフロー計算書

(単位：億円)

項 目		実 績		
		2020/3 (2019.4.1~2020.3.31)	2021/3 (2020.4.1~2021.3.31)	対前期増減
		金額	金額	増減額
営業CF	税金等調整前当期純利益	254	239	▲ 14
	売上債権・仕入債務の増減	▲ 380	▲ 194	186
	未成工事支出金・受入金の増減	90	6	▲ 83
	その他	177	▲ 3	▲ 180
営業CF 合計		141	49	▲ 92
投資CF	有価証券・固定資産の取得・売却	▲ 217	56	274
	その他	16	▲ 3	▲ 19
投資CF 合計		▲ 201	53	254
財務CF	借入金・社債の増減	357	▲ 68	▲ 426
	その他	▲ 148	▲ 57	90
財務CF 合計		209	▲ 126	▲ 336
現金及び現金同等物に係る換算差額		0	▲ 4	▲ 5
現金及び現金同等物の増減額		149	▲ 28	▲ 178
現金及び現金同等物の期首残高		314	464	149
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額		-	▲ 0	▲ 0
現金及び現金同等物の期末残高		464	435	▲ 28

【当期の主な要因】

①営業CF

- ・売上債権の減少 (171億円)
- ・仕入債務の減少 (▲366億円)
- ・法人税等の支払 (▲67億円)

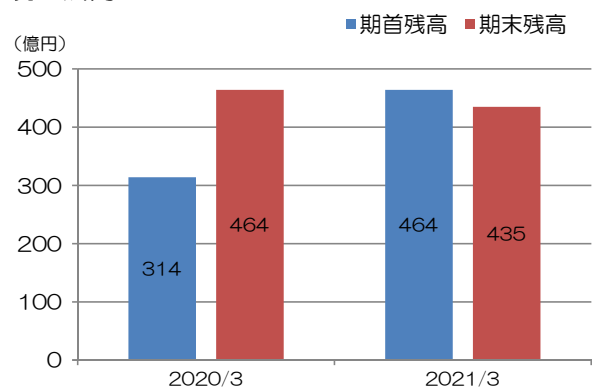
②投資CF

- ・投資有価証券の取得 (▲58億円)
- ・投資有価証券の売却 (275億円)
- ・有形及び無形固定資産の取得 (▲198億円)
- ・有形及び無形固定資産の売却 (37億円)

③財務CF

- ・短期借入金の減少 (▲68億円)
- ・コマーシャル・ペーパーの減少 (▲150億円)
- ・社債の発行による収入 (300億円)
- ・社債の償還による支出 (▲150億円)
- ・配当金の支払 (▲57億円)

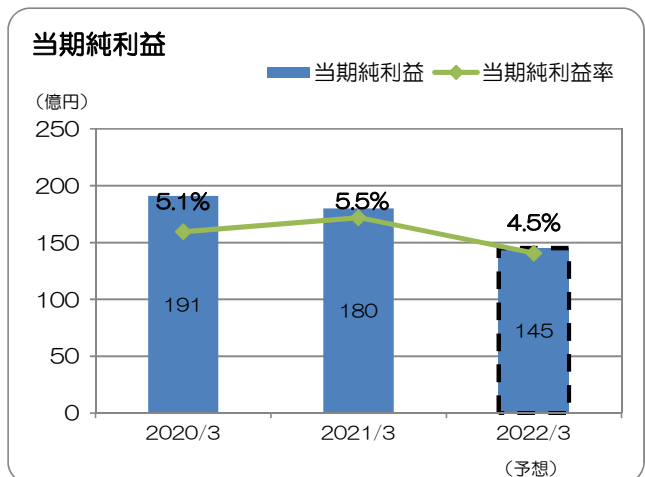
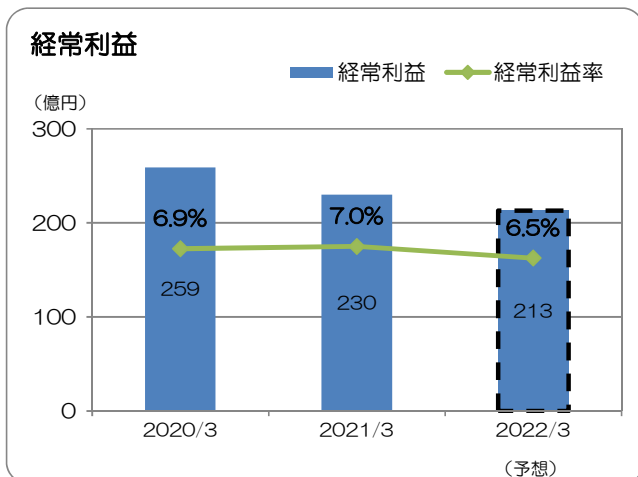
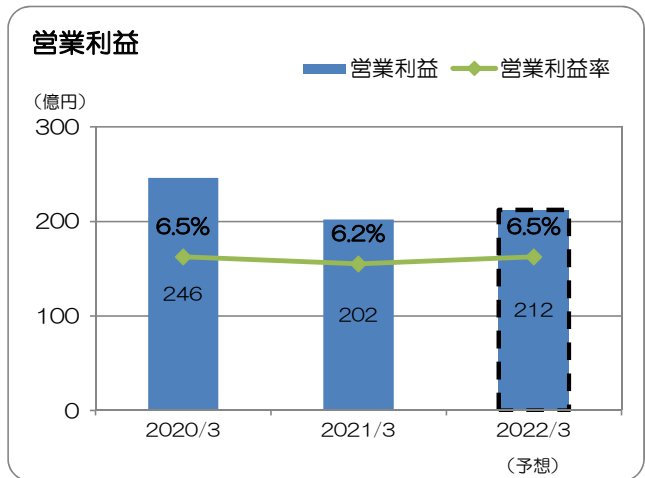
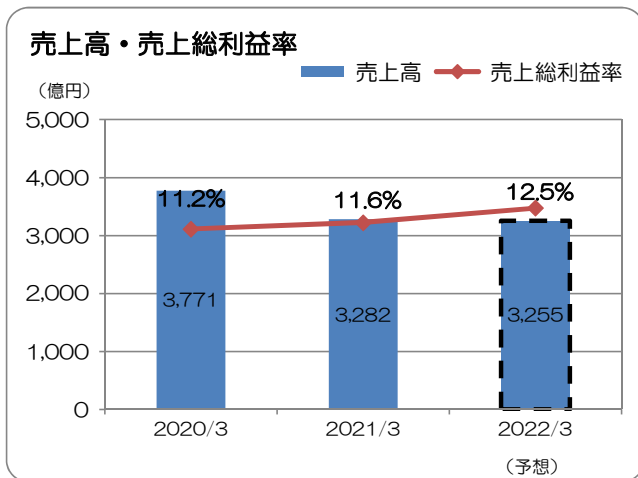
現金残高



◆損益計算書（個別）

（単位：億円）

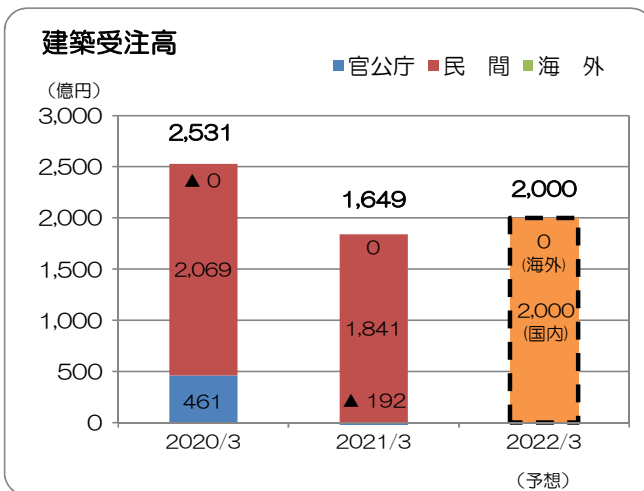
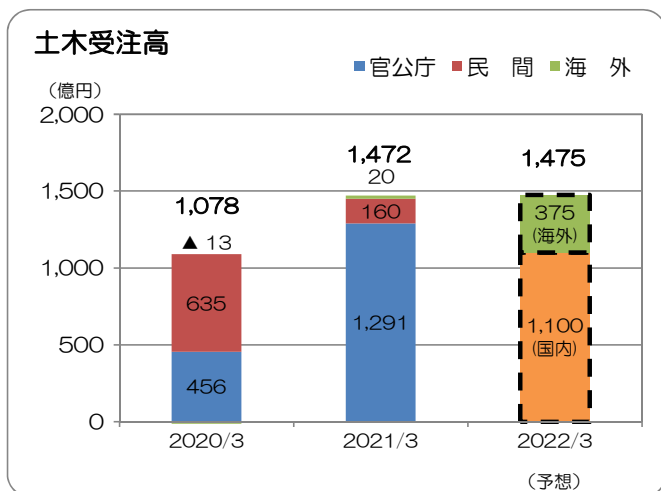
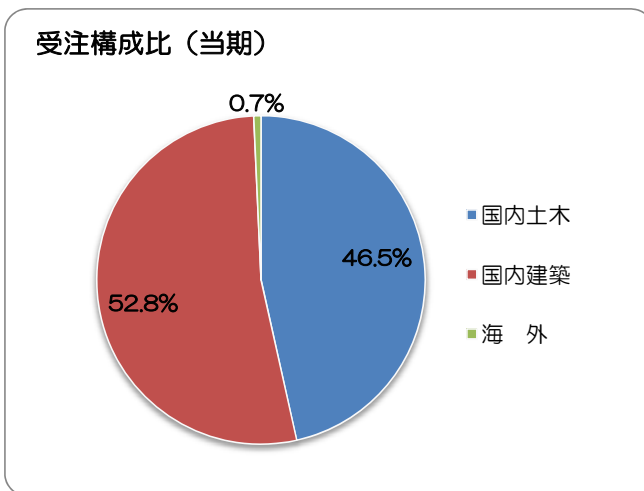
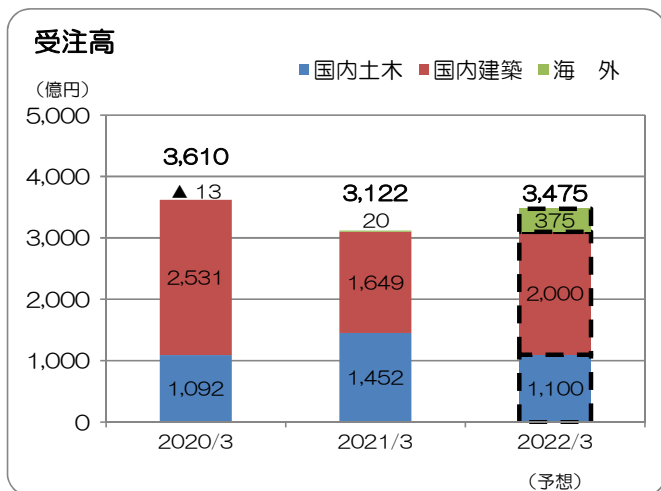
項 目	業 績								予 想			
	前 期 2020/3 <small>(2019.4.1~2020.3.31)</small>		当 期(2020.4.1~2021.3.31) 2021/3				対前期増減		翌 期 2022/3 <small>(2021.4.1~2022.3.31)</small>		対前期増減	
			期首予想		実 績							
	金額	百分比%	金額	百分比%	金額	百分比%	増減額	増減率%	金額	百分比%	増減額	増減率%
建設事業受注高	3,610		3,700		3,122		▲ 487	▲ 13.5	3,475		352	11.3
売上高	建設事業	3,671		3,270		3,147	▲ 524	▲ 14.3	3,100		▲ 47	▲ 1.5
	不動産事業等	100		104		135	35	35.3	155		19	14.5
		3,771	100.0	3,374	100.0	3,282	▲ 489	▲ 13.0	3,255	100.0	▲ 27	▲ 0.8
売上 総利益	建設事業	393	10.7	391	12.0	335	▲ 58	▲ 14.9	351	11.3	15	4.7
	不動産事業等	30	30.1	35	33.7	46	15	53.1	57	36.8	10	23.8
		423	11.2	426	12.6	381	▲ 42	▲ 10.0	408	12.5	26	7.0
販売費及び一般管理費	177	4.7	182	5.4	178	5.4	1	0.7	196	6.0	17	9.7
営業利益	246	6.5	244	7.2	202	6.2	▲ 43	▲ 17.8	212	6.5	9	4.6
営業外収支	12		4		28		15		1		▲ 27	
経常利益	259	6.9	248	7.4	230	7.0	▲ 28	▲ 11.1	213	6.5	▲ 17	▲ 7.7
特別損益	▲ 4		9		25		30		▲ 1		▲ 26	
税引前純利益	255	6.8	257	7.6	256	7.8	1	0.6	212	6.5	▲ 44	▲ 17.4
法人税等	63		80		75		12		67		▲ 8	
当期純利益	191	5.1	177	5.2	180	5.5	▲ 10	▲ 5.5	145	4.5	▲ 35	▲ 19.8



◆受注高（個別）

（単位：億円）

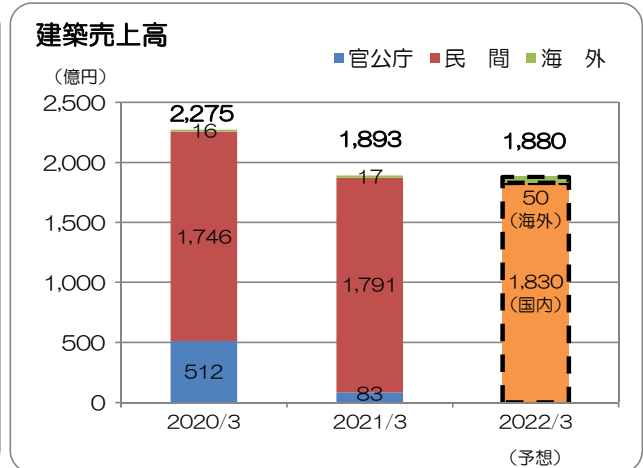
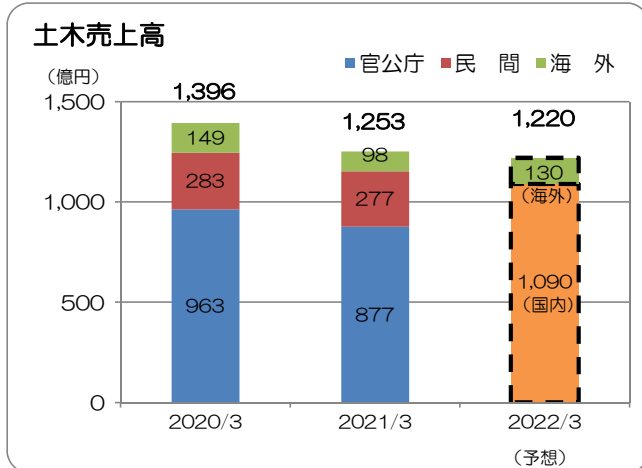
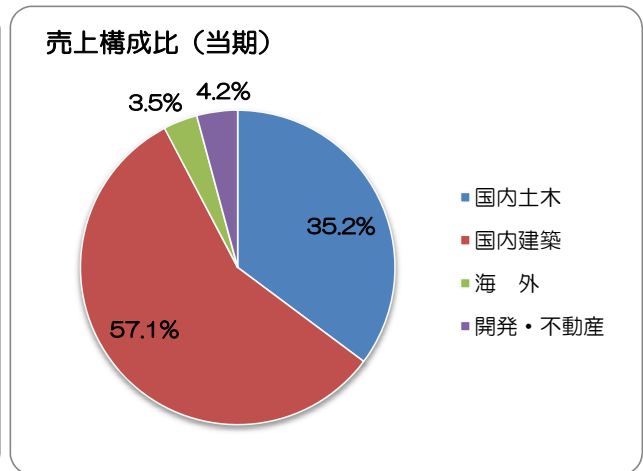
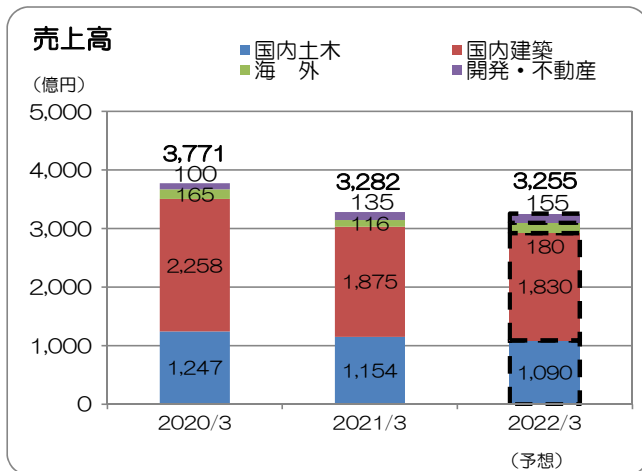
項目			実績						予想			
			2020/3 (2019.4.1~2020.3.31)		2021/3 (2020.4.1~2021.3.31)		対前期増減		2022/3 (2021.4.1~2022.3.31)		対前期増減	
			金額	構成比%	金額	構成比%	増減額	増減率%	金額	構成比%	増減額	増減率%
建設	国内	官公庁	456	12.7	1,291	41.4	834	182.7				
		民間	635	17.6	160	5.1	▲474	▲74.7				
		計	1,092	30.3	1,452	46.5	360	33.0	1,100	31.7	▲352	▲24.3
	海外	▲13	▲0.4	20	0.7	33	※	375	10.8	354	※	
	計	1,078	29.9	1,472	47.2	394	36.5	1,475	42.4	2	0.1	
事業	国内	官公庁	461	12.8	▲192	▲6.2	▲654	▲141.7				
		民間	2,069	57.3	1,841	59.0	▲227	▲11.0				
		計	2,531	70.1	1,649	52.8	▲882	▲34.9	2,000	57.6	350	21.3
	海外	▲0	▲0.0	0	0.0	0	※	0	0.0	0	0.0	
	計	2,531	70.1	1,649	52.8	▲881	▲34.8	2,000	57.6	350	21.3	
業	国内	官公庁	918	25.5	1,099	35.2	180	19.6				
		民間	2,705	74.9	2,002	64.1	▲702	▲26.0				
		計	3,623	100.4	3,101	99.3	▲522	▲14.4	3,100	89.2	▲1	▲0.1
	海外	▲13	▲0.4	20	0.7	34	※	375	10.8	354	※	
計	3,610	100.0	3,122	100.0	▲487	▲13.5	3,475	100.0	352	11.3		



◆売上高（個別）

（単位：億円）

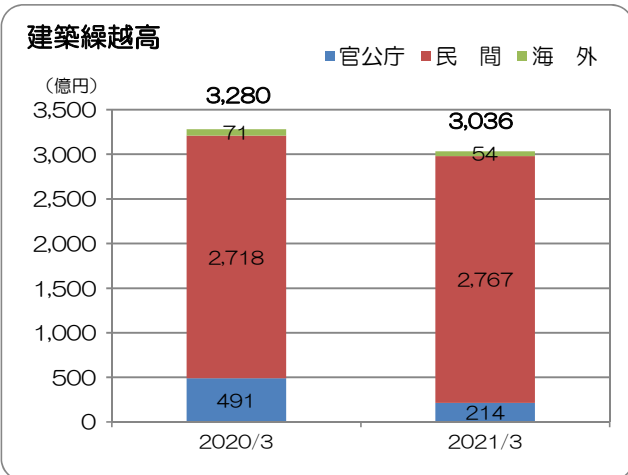
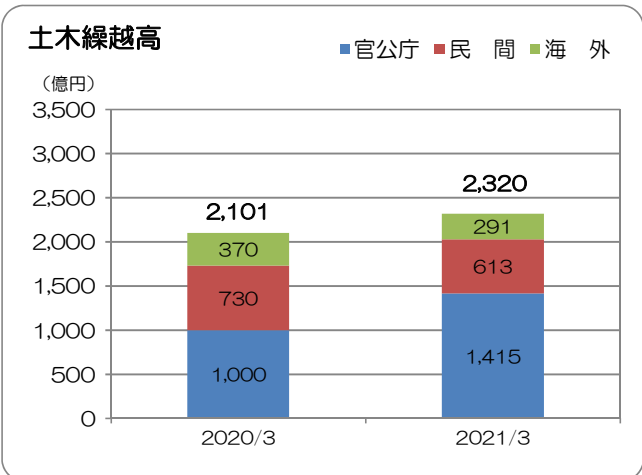
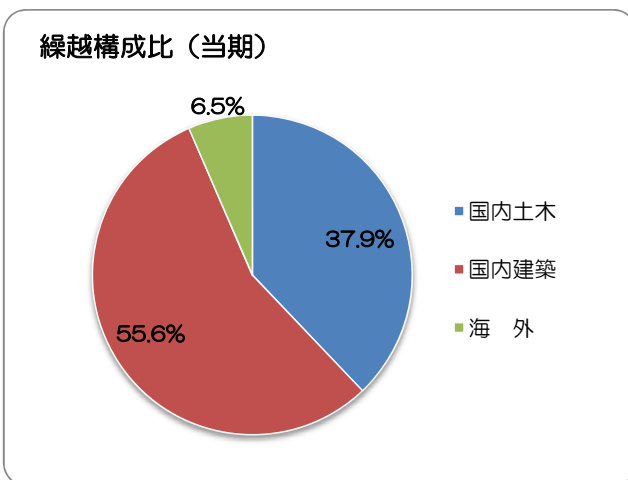
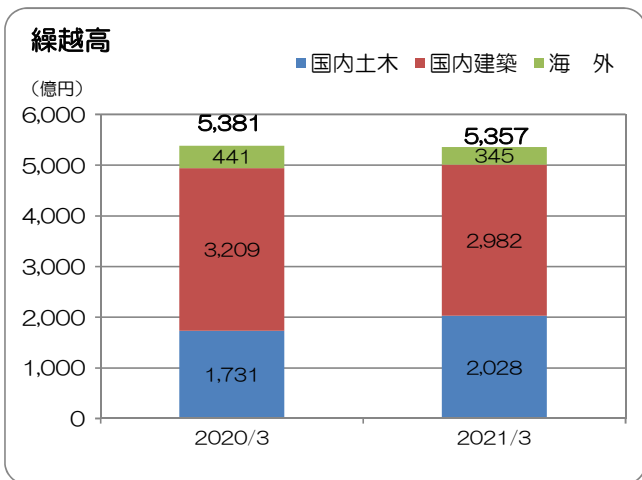
項目	実績						予想					
	2020/3 (2019.4.1~2020.3.31)		2021/3 (2020.4.1~2021.3.31)		対前期増減		2022/3 (2021.4.1~2022.3.31)		対前期増減			
	金額	構成比%	金額	構成比%	増減額	増減率%	金額	構成比%	増減額	増減率%		
建設事業	国内	官公庁	963	25.5	877	26.7	▲ 86	▲ 9.0				
		民間	283	7.5	277	8.5	▲ 5	▲ 2.1				
		計	1,247	33.0	1,154	35.2	▲ 92	▲ 7.4	1,090	33.5	▲ 64	▲ 5.6
	海外	149	4.0	98	3.0	▲ 50	▲ 33.8	130	4.0	31	31.6	
	計	1,396	37.0	1,253	38.2	▲ 142	▲ 10.2	1,220	37.5	▲ 33	▲ 2.7	
建築	国内	官公庁	512	13.6	83	2.6	▲ 428	▲ 83.6				
		民間	1,746	46.3	1,791	54.5	45	2.6				
		計	2,258	59.9	1,875	57.1	▲ 383	▲ 17.0	1,830	56.2	▲ 45	▲ 2.4
	海外	16	0.4	17	0.5	1	7.2	50	1.5	32	184.0	
	計	2,275	60.3	1,893	57.6	▲ 381	▲ 16.8	1,880	57.7	▲ 13	▲ 0.7	
業	国内	官公庁	1,476	39.1	961	29.3	▲ 514	▲ 34.9				
		民間	2,029	53.8	2,069	63.0	39	1.9				
		計	3,506	92.9	3,030	92.3	▲ 475	▲ 13.6	2,920	89.7	▲ 110	▲ 3.7
	海外	165	4.4	116	3.5	▲ 49	▲ 29.7	180	5.5	63	54.7	
	計	3,671	97.3	3,147	95.8	▲ 524	▲ 14.3	3,100	95.2	▲ 47	▲ 1.5	
開発・不動産事業等		100	2.7	135	4.2	35	35.3	155	4.8	19	14.5	
合計		3,771	100.0	3,282	100.0	▲ 489	▲ 13.0	3,255	100.0	▲ 27	▲ 0.8	



◆繰越高（個別）

（単位：億円）

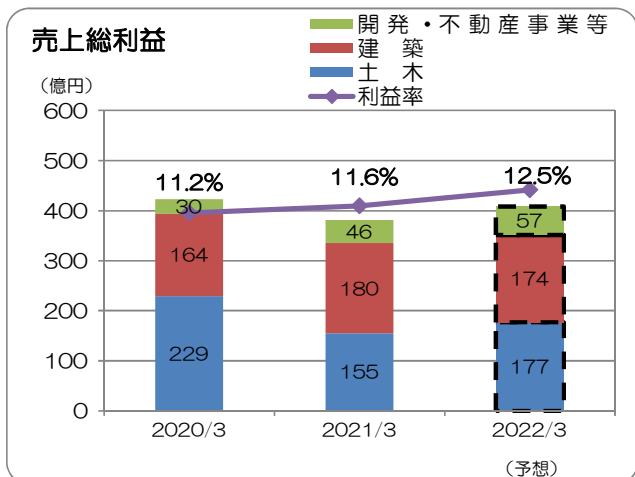
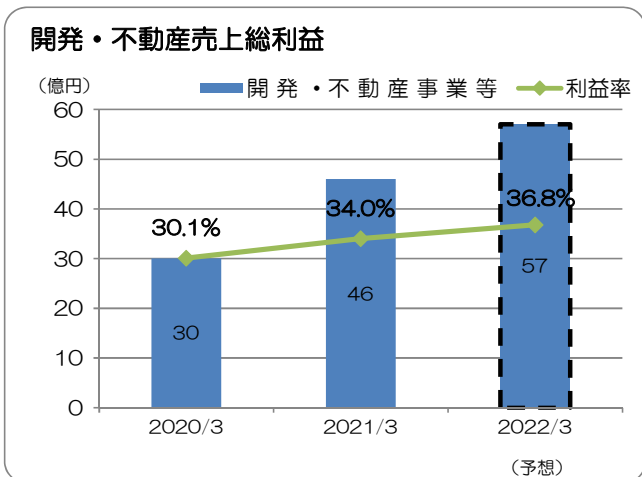
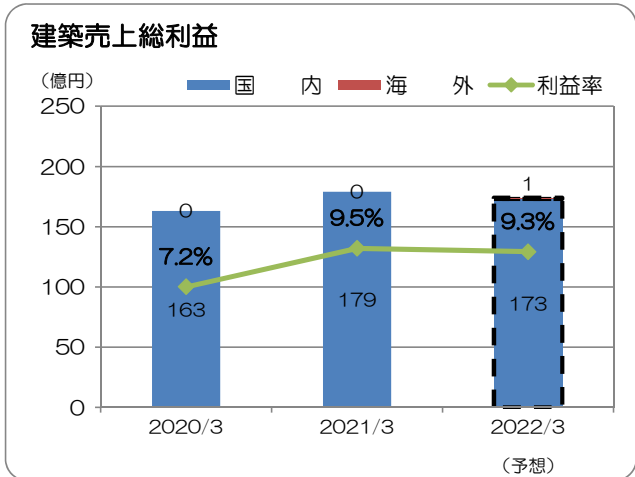
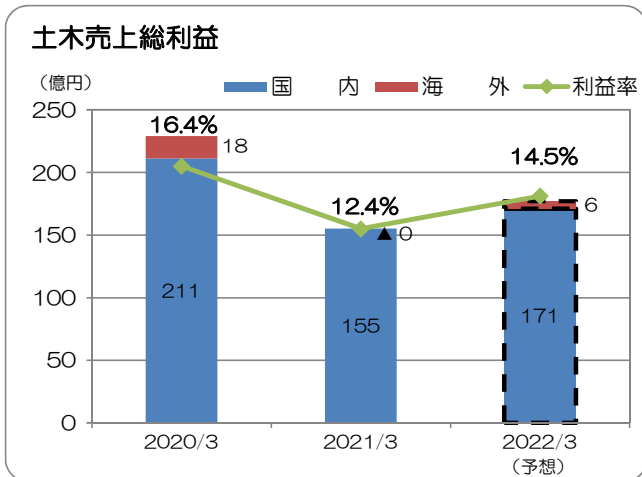
項目			実績						
			2020/3 (2019.4.1~2020.3.31)		2021/3 (2020.4.1~2021.3.31)		対前期増減		
			金額	構成比%	金額	構成比%	増減額	増減率%	
建設事業	土木	国内	官公庁	1,000	18.6	1,415	26.4	414	41.4
		民間	730	13.6	613	11.5	▲116	▲16.0	
		計	1,731	32.2	2,028	37.9	297	17.2	
	木	海外	370	6.9	291	5.4	▲78	▲21.2	
		計	2,101	39.1	2,320	43.3	219	10.4	
	建築	国内	官公庁	491	9.1	214	4.0	▲276	▲56.3
			民間	2,718	50.5	2,767	51.6	49	1.8
			計	3,209	59.6	2,982	55.6	▲226	▲7.1
		海外	71	1.3	54	1.1	▲16	▲23.8	
	計	3,280	60.9	3,036	56.7	▲243	▲7.4		
業	国内	官公庁	1,492	27.7	1,630	30.4	137	9.2	
		民間	3,448	64.1	3,381	63.1	▲66	▲1.9	
		計	4,940	91.8	5,011	93.5	71	1.4	
	海外	441	8.2	345	6.5	▲95	▲21.6		
計	5,381	100.0	5,357	100.0	▲24	▲0.5			



◆売上総利益（個別）

（単位：億円）

項目	実績						予想					
	2020/3 (2019.4.1~2020.3.31)		2021/3 (2020.4.1~2021.3.31)		対前期増減		2022/3 (2021.4.1~2022.3.31)		対前期増減			
	金額	利益率%	金額	利益率%	増減額	増減率 ¹⁾	金額	利益率%	増減額	増減率 ¹⁾		
建設事業	土木	国内	211	16.9	155	13.4	▲56	▲3.5	171	15.7	15	2.3
		海外	18	12.2	▲0	▲0.1	▲18	▲12.3	6	4.6	6	4.7
		計	229	16.4	155	12.4	▲74	▲4.0	177	14.5	21	2.1
	建築	国内	163	7.3	179	9.6	15	2.3	173	9.5	▲6	▲0.1
		海外	0	3.6	0	4.1	0	0.5	1	2.0	0	▲2.1
		計	164	7.2	180	9.5	15	2.3	174	9.3	▲6	▲0.2
	計	国内	375	10.7	334	11.0	▲40	0.3	344	11.8	9	0.8
		海外	18	11.3	0	0.5	▲18	▲10.8	7	3.9	6	3.4
		計	393	10.7	335	10.7	▲58	0.0	351	11.3	15	0.6
開発・不動産事業等		30	30.1	46	34.0	15	3.9	57	36.8	10	2.8	
合計		423	11.2	381	11.6	▲42	0.4	408	12.5	26	0.9	

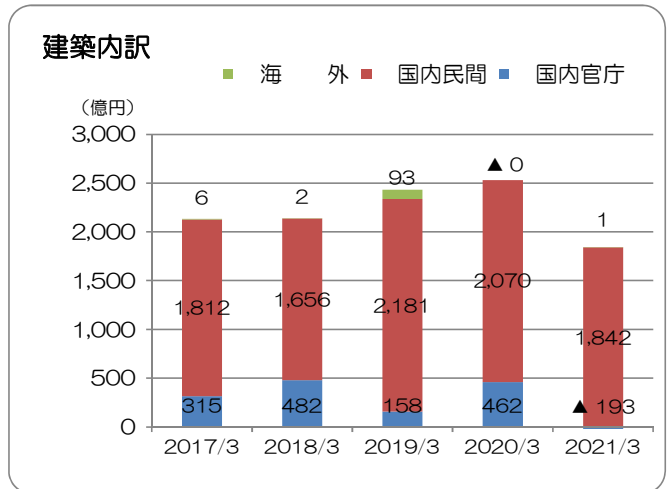
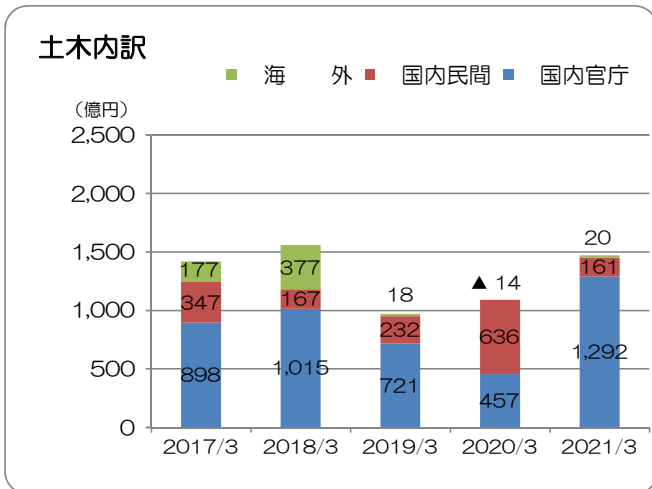
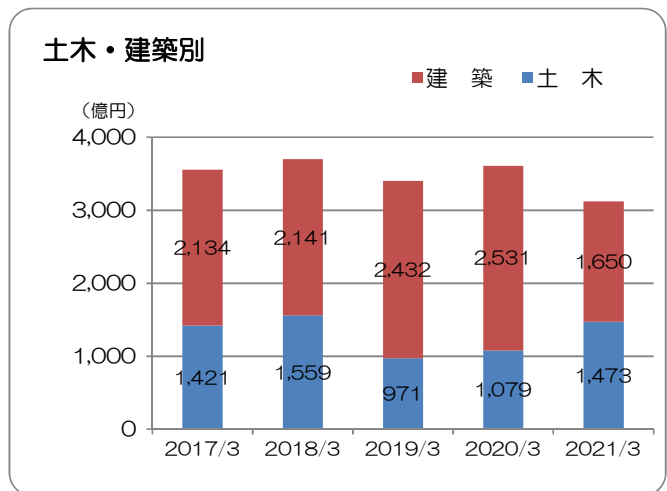
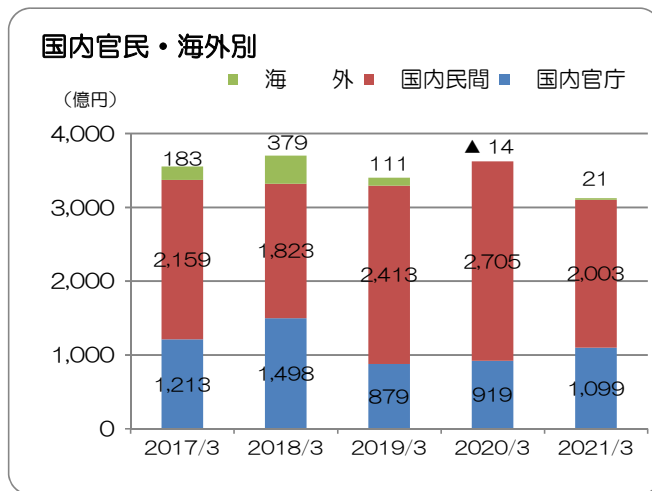


Ⅲ 建設事業の業績詳細

◆受注高の国内海外別・官民別の推移（個別）

（単位：百万円）

		2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		2021/3	
建設事業	土木	142,136	40.0%	155,918	42.1%	97,066	28.5%	107,886	29.9%	147,290	47.2%
	国内官庁	89,758	25.2%	101,515	27.4%	72,109	21.2%	45,696	12.7%	129,187	41.4%
	国内民間	34,676	9.8%	16,717	4.5%	23,184	6.8%	63,553	17.6%	16,079	5.1%
	国内計	124,434	35.0%	118,233	31.9%	95,294	28.0%	109,249	30.3%	145,266	46.5%
	海外	17,701	5.0%	37,685	10.2%	1,772	0.5%	▲ 1,363	▲0.4%	2,023	0.7%
	建築	213,351	60.0%	214,053	57.9%	243,235	71.5%	253,127	70.1%	164,987	52.8%
	国内官庁	31,549	8.9%	48,242	13.0%	15,773	4.6%	46,194	12.8%	▲ 19,252	▲6.2%
	国内民間	181,186	50.9%	165,570	44.8%	218,146	64.1%	206,953	57.3%	184,174	59.0%
	国内計	212,735	59.8%	213,813	57.8%	233,920	68.7%	253,147	70.1%	164,921	52.8%
	海外	615	0.2%	239	0.1%	9,315	2.8%	▲ 20	▲0.0%	66	0.0%
	建設事業計	355,487	100.0%	369,971	100.0%	340,302	100.0%	361,013	100.0%	312,277	100.0%
	国内官庁	121,307	34.1%	149,758	40.4%	87,883	25.8%	91,891	25.5%	109,934	35.2%
	国内民間	215,863	60.7%	182,288	49.3%	241,331	70.9%	270,506	74.9%	200,253	64.1%
	国内計	337,170	94.8%	332,046	89.7%	329,214	96.7%	362,397	100.4%	310,188	99.3%
海外	18,316	5.2%	37,924	10.3%	11,087	3.3%	▲ 1,383	▲0.4%	2,089	0.7%	

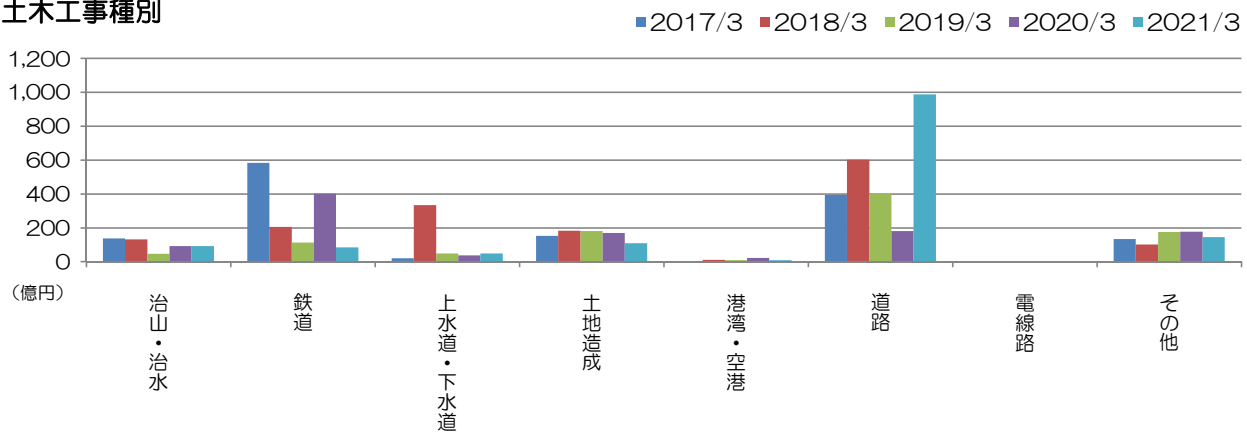


◆受注高の工事種類別内訳と構成比（個別）

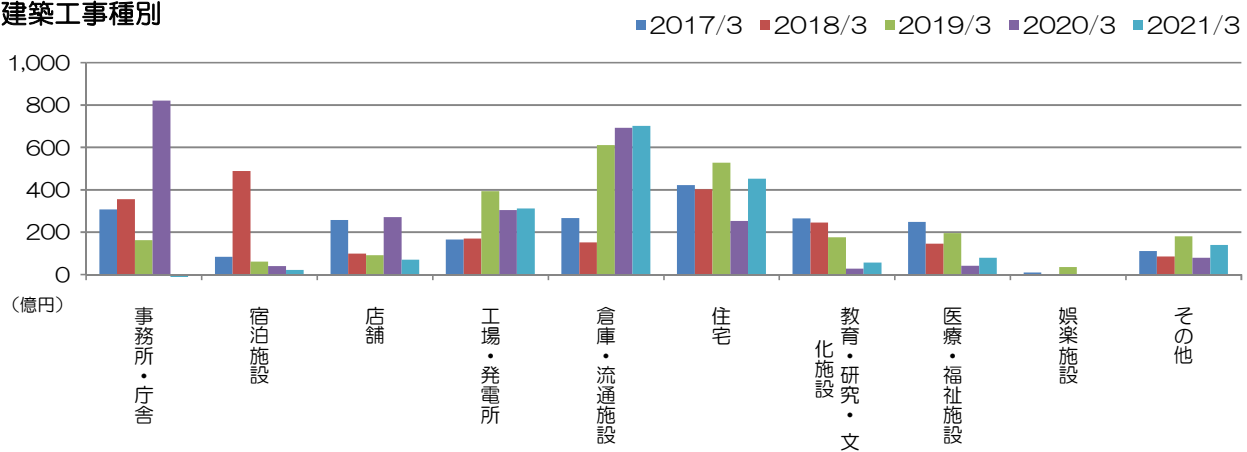
（単位：百万円）

		2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		2021/3	
建設	土木	142,136	100.0%	155,918	100.0%	97,066	100.0%	107,886	100.0%	147,290	100.0%
	治山・治水	13,734	9.7%	13,146	8.4%	4,517	4.7%	9,220	8.5%	9,058	6.1%
	鉄道	58,312	41.0%	20,525	13.2%	11,165	11.5%	40,057	37.1%	8,457	5.7%
	上水道・下水道	2,036	1.4%	33,312	21.4%	4,776	4.9%	3,732	3.5%	4,783	3.2%
	土地造成	15,100	10.6%	18,176	11.7%	18,110	18.7%	16,943	15.7%	10,892	7.4%
	港湾・空港	42	0.0%	1,055	0.7%	818	0.8%	2,181	2.0%	816	0.6%
	道路	39,360	27.7%	60,122	38.6%	40,181	41.4%	18,061	16.7%	98,810	67.1%
	電線路	312	0.2%	▲ 520	▲0.3%	68	0.1%	53	0.1%	1	0.0%
	その他	13,238	9.4%	10,101	6.3%	17,427	17.9%	17,635	16.4%	14,469	9.9%
	事業	建築	213,351	100.0%	214,053	100.0%	243,235	100.0%	253,127	100.0%	164,987
事務所・庁舎		30,648	14.4%	35,613	16.6%	16,278	6.7%	82,113	32.4%	▲ 18,256	▲11.1%
宿泊施設		8,374	3.9%	48,781	22.8%	6,118	2.5%	4,010	1.6%	2,198	1.3%
店舗		25,796	12.1%	9,796	4.6%	9,081	3.7%	27,141	10.7%	6,969	4.2%
工場・発電所		16,454	7.7%	16,944	7.9%	39,269	16.1%	30,385	12.0%	31,212	18.9%
倉庫・流通施設		26,573	12.5%	15,131	7.1%	61,137	25.1%	69,321	27.4%	70,200	42.5%
住宅		42,187	19.8%	40,226	18.8%	52,726	21.7%	25,277	10.0%	45,172	27.4%
教育・研究・文化施設		26,532	12.4%	24,488	11.4%	17,618	7.2%	2,694	1.1%	5,669	3.4%
医療・福祉施設		24,763	11.6%	14,617	6.8%	19,468	8.0%	4,134	1.6%	7,856	4.8%
娯楽施設		993	0.5%	14	0.0%	3,582	1.5%	107	0.0%	1	0.0%
その他		11,024	5.1%	8,438	4.0%	17,954	7.5%	7,941	3.2%	13,962	8.6%

土木工事種別



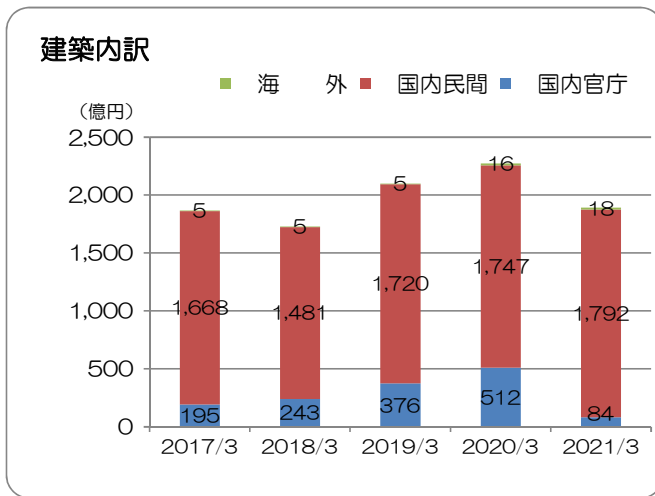
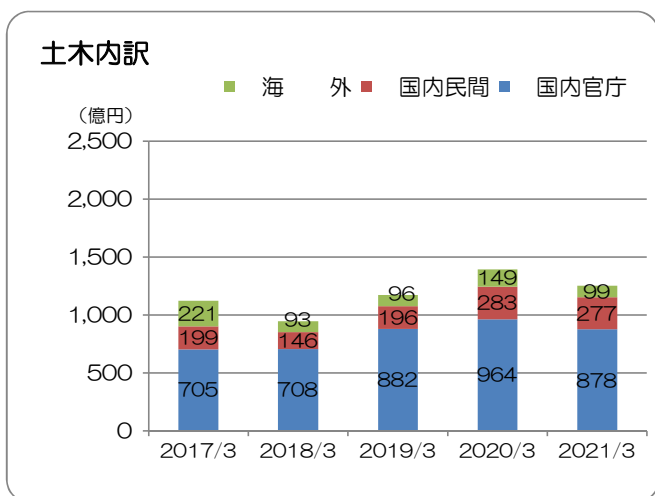
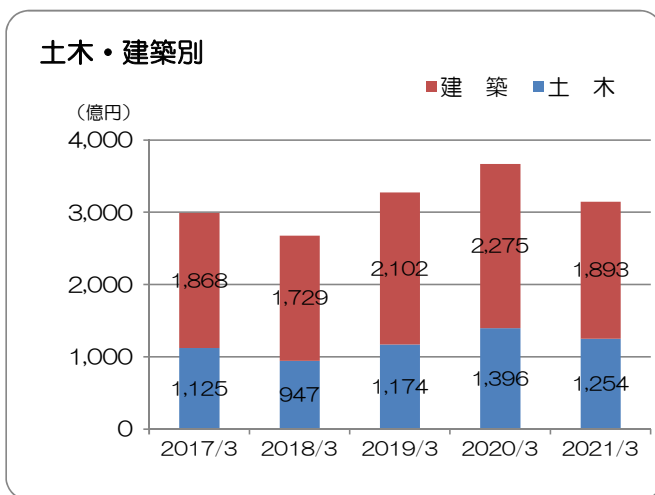
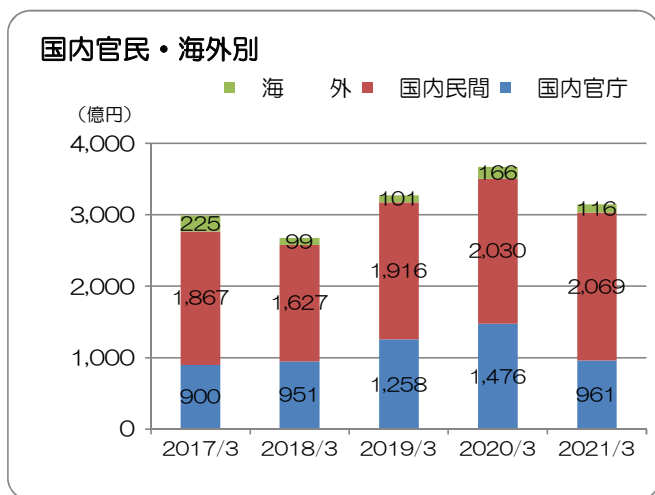
建築工事種別



◆売上高の国内海外別・官民別の推移（個別）

（単位：百万円）

		2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		2021/3	
建設事業	土木	112,466	37.6%	94,729	35.4%	117,357	35.8%	139,626	38.0%	125,377	39.7%
	国内官庁	70,461	23.5%	70,770	26.4%	88,236	26.9%	96,385	26.3%	87,756	27.8%
	国内民間	19,940	6.7%	14,622	5.5%	19,560	6.0%	28,331	7.7%	27,742	8.8%
	国内計	90,401	30.2%	85,392	31.9%	107,796	32.9%	124,717	34.0%	115,499	36.6%
	海外	22,064	7.4%	9,336	3.5%	9,560	2.9%	14,909	4.0%	9,877	3.1%
	建築	186,826	62.4%	172,943	64.6%	210,157	64.2%	227,539	62.0%	189,343	60.3%
	国内官庁	19,539	6.6%	24,298	9.1%	37,612	11.5%	51,244	14.0%	8,383	2.7%
	国内民間	166,802	55.7%	148,114	55.3%	172,003	52.5%	174,652	47.6%	179,198	57.0%
	国内計	186,341	62.3%	172,413	64.4%	209,615	64.0%	225,897	61.6%	187,582	59.7%
	海外	484	0.1%	529	0.2%	542	0.2%	1,642	0.4%	1,760	0.6%
	建設事業計	299,292	100.0%	267,672	100.0%	327,515	100.0%	367,166	100.0%	314,720	100.0%
	国内官庁	90,000	30.1%	95,068	35.5%	125,848	38.4%	147,630	40.3%	96,140	30.5%
	国内民間	186,742	62.4%	162,737	60.8%	191,563	58.5%	202,983	55.3%	206,941	65.8%
	国内計	276,743	92.5%	257,806	96.3%	317,412	96.9%	350,614	95.6%	303,082	96.3%
	海外	22,549	7.5%	9,866	3.7%	10,103	3.1%	16,552	4.4%	11,638	3.7%

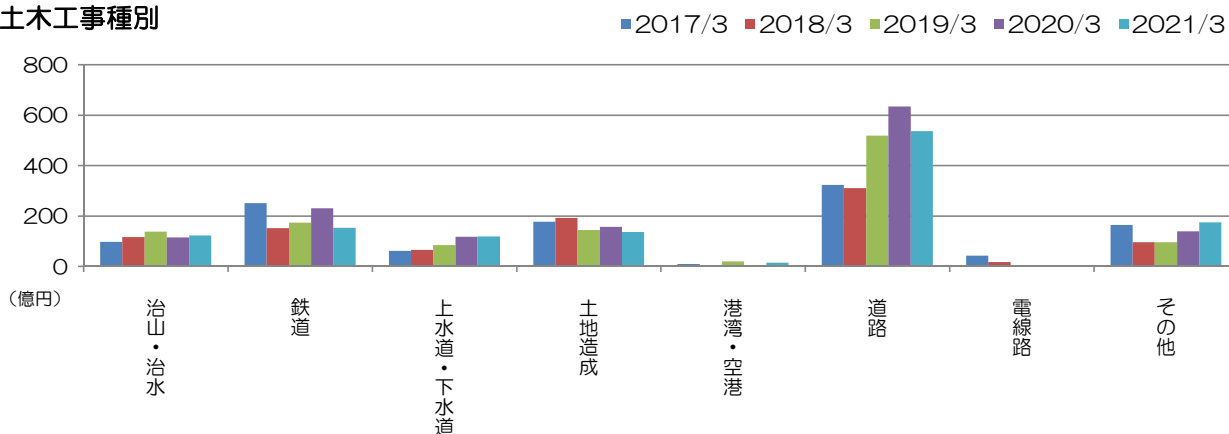


◆売上高の工事種類別内訳と構成比（個別）

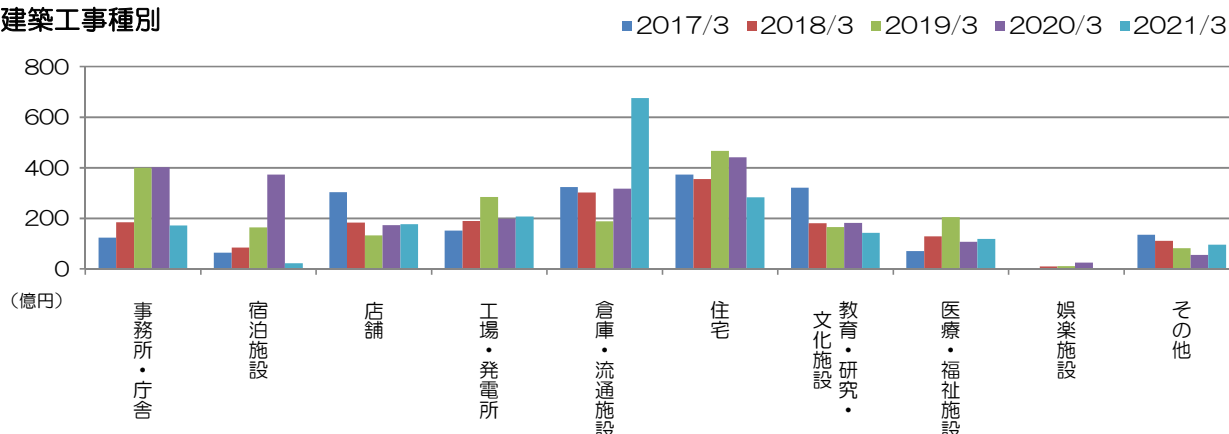
（単位：百万円）

		2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		2021/3	
建設	土木	112,466	100.0%	94,729	100.0%	117,357	100.0%	139,626	100.0%	125,377	100.0%
	治山・治水	9,660	8.6%	11,564	12.2%	13,794	11.8%	11,482	8.2%	12,281	9.8%
	鉄道	25,045	22.3%	15,080	15.9%	17,286	14.7%	22,991	16.5%	15,238	12.2%
	上水道・下水道	6,169	5.5%	6,548	6.9%	8,449	7.2%	11,679	8.4%	11,798	9.4%
	土地造成	17,638	15.7%	19,179	20.2%	14,405	12.3%	15,692	11.2%	13,581	10.8%
	港湾・空港	948	0.8%	153	0.2%	1,959	1.7%	445	0.3%	1,395	1.1%
	道路	32,294	28.7%	31,054	32.8%	51,840	44.2%	63,381	45.4%	53,604	42.8%
	電線路	4,281	3.8%	1,634	1.7%	74	0.1%	48	0.0%	6	0.0%
	その他	16,427	14.6%	9,514	10.0%	9,546	8.0%	13,903	10.0%	17,471	13.9%
	事業	建築	186,826	100.0%	172,943	100.0%	210,157	100.0%	227,539	100.0%	189,343
事務所・庁舎		12,360	6.6%	18,447	10.7%	39,992	19.0%	40,207	17.7%	17,179	9.1%
宿泊施設		6,483	3.5%	8,396	4.9%	16,424	7.8%	37,338	16.4%	2,252	1.2%
店舗		30,333	16.2%	18,279	10.6%	13,266	6.3%	17,278	7.6%	17,674	9.3%
工場・発電所		15,135	8.1%	19,005	11.0%	28,509	13.6%	19,823	8.7%	20,713	10.9%
倉庫・流通施設		32,340	17.3%	30,280	17.5%	18,882	9.0%	31,799	14.0%	67,514	35.7%
住宅		37,371	20.0%	35,560	20.6%	46,680	22.2%	44,149	19.4%	28,275	14.9%
教育・研究・文化施設		32,100	17.2%	18,096	10.5%	16,566	7.9%	18,136	8.0%	14,222	7.5%
医療・福祉施設		7,074	3.8%	12,836	7.4%	20,500	9.8%	10,692	4.7%	11,922	6.3%
娯楽施設		66	0.0%	942	0.5%	1,167	0.6%	2,522	1.1%	1	0.0%
その他		13,560	7.3%	11,097	6.3%	8,167	3.8%	5,592	2.4%	9,584	5.1%

土木工事種別



建築工事種別

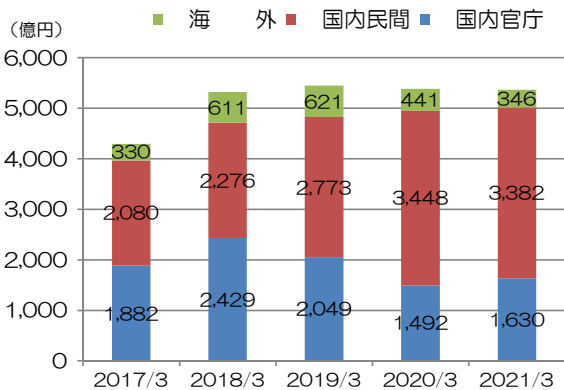


◆繰越高の国内海外別・官民別の推移（個別）

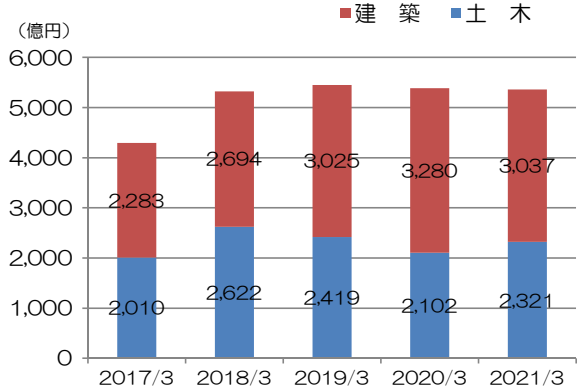
（単位：百万円）

		2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		2021/3	
建設事業	土木	200,992	46.8%	262,181	49.3%	241,890	44.4%	210,150	39.1%	232,063	43.3%
	国内官庁	136,158	31.7%	166,904	31.4%	150,777	27.7%	100,088	18.6%	141,518	26.4%
	国内民間	32,096	7.5%	34,191	6.4%	37,815	6.9%	73,037	13.6%	61,373	11.5%
	国内計	168,255	39.2%	201,095	37.8%	188,593	34.6%	173,125	32.2%	202,892	37.9%
	海外	32,736	7.6%	61,085	11.5%	53,297	9.8%	37,024	6.9%	29,170	5.4%
	建築	228,269	53.2%	269,379	50.7%	302,457	55.6%	328,044	60.9%	303,688	56.7%
	国内官庁	52,064	12.1%	76,008	14.3%	54,169	10.0%	49,119	9.1%	21,482	4.0%
	国内民間	175,908	41.0%	193,364	36.4%	239,507	44.0%	271,808	50.5%	276,784	51.6%
	国内計	227,972	53.1%	269,372	50.7%	293,677	54.0%	320,928	59.6%	298,267	55.6%
	海外	296	0.1%	6	0.0%	8,779	1.6%	7,116	1.3%	5,421	1.1%
	建設事業計	429,261	100.0%	531,560	100.0%	544,347	100.0%	538,194	100.0%	535,752	100.0%
	国内官庁	188,222	43.8%	242,912	45.7%	204,947	37.7%	149,207	27.7%	163,001	30.4%
	国内民間	208,005	48.5%	227,555	42.8%	277,323	50.9%	344,846	64.1%	338,158	63.1%
	国内計	396,228	92.3%	470,468	88.5%	482,270	88.6%	494,054	91.8%	501,160	93.5%
	海外	33,033	7.7%	61,092	11.5%	62,076	11.4%	44,140	8.2%	34,592	6.5%

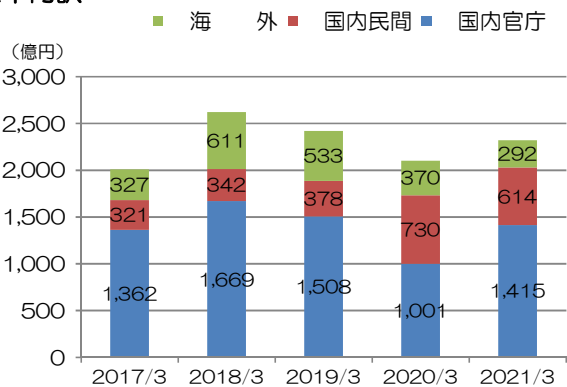
国内官民・海外別



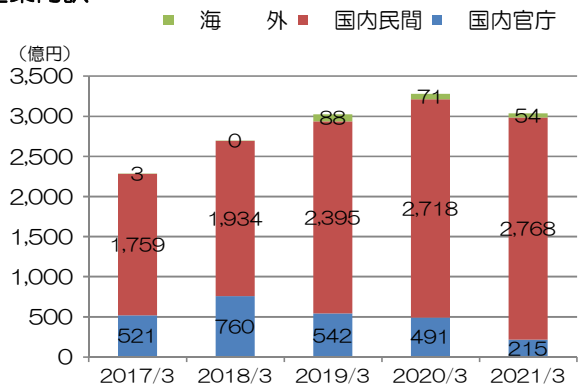
土木・建築別



土木内訳



建築内訳

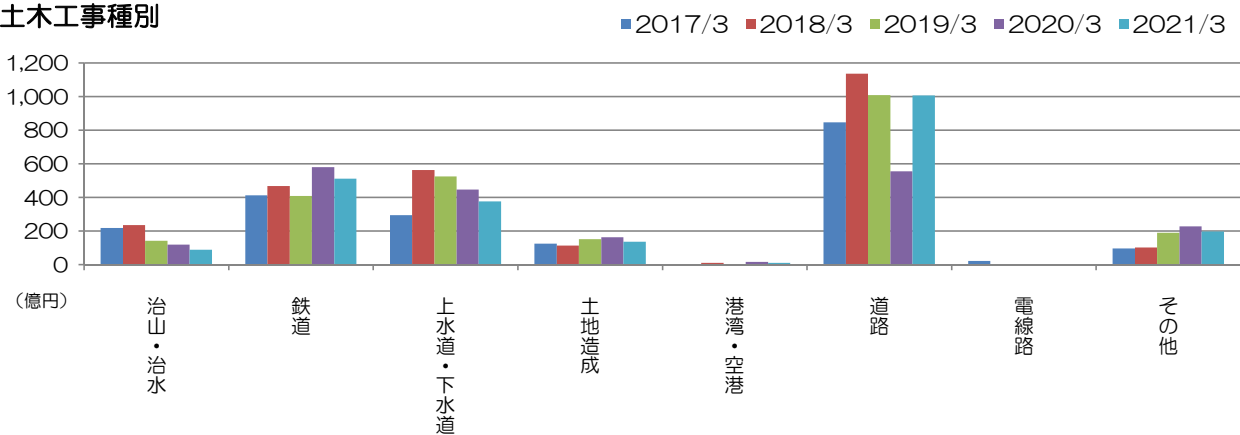


◆繰越高の工事種類別内訳と構成比（個別）

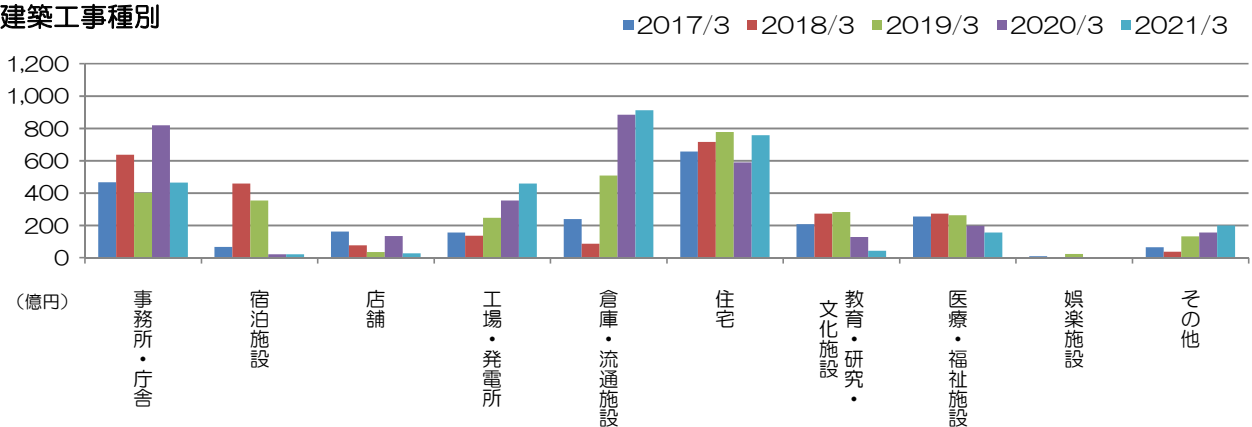
（単位：百万円）

		2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		2021/3	
建設	土木	200,992	100.0%	262,181	100.0%	241,890	100.0%	210,150	100.0%	232,063	100.0%
	治山・治水	21,829	10.9%	23,411	8.9%	14,135	5.8%	11,872	5.6%	8,731	3.8%
	鉄道	41,255	20.5%	46,700	17.8%	40,777	16.9%	57,843	27.5%	51,062	22.0%
	上水道・下水道	29,407	14.6%	56,171	21.4%	52,489	21.7%	44,542	21.2%	37,527	16.2%
	土地造成	12,327	6.1%	11,325	4.3%	15,030	6.2%	16,260	7.7%	13,572	5.8%
	港湾・空港	—	0.0%	901	0.3%	▲ 239	▲0.1%	1,496	0.7%	917	0.4%
	道路	84,527	42.1%	113,595	43.3%	100,815	41.7%	55,496	26.4%	100,619	43.4%
	電線路	2,161	1.1%	5	0.0%	—	0.0%	5	0.0%	—	0.0%
	その他	9,482	4.7%	10,068	4.0%	18,881	7.8%	22,633	10.9%	19,631	8.4%
	事業	建築	228,269	100.0%	269,379	100.0%	302,457	100.0%	328,044	100.0%	303,688
事務所・庁舎		46,584	20.4%	63,750	23.7%	40,036	13.2%	81,942	25.0%	46,506	15.3%
宿泊施設		6,701	2.9%	45,766	17.0%	35,460	11.7%	2,132	0.7%	2,078	0.7%
店舗		16,147	7.1%	7,664	2.8%	3,479	1.2%	13,343	4.1%	2,638	0.9%
工場・発電所		15,672	6.9%	13,611	5.1%	24,730	8.2%	35,291	10.8%	45,790	15.1%
倉庫・流通施設		23,796	10.4%	8,646	3.2%	50,901	16.8%	88,423	27.0%	91,108	30.0%
住宅		65,703	28.8%	71,688	26.6%	77,734	25.7%	58,863	17.9%	75,760	24.9%
教育・研究・文化施設		20,783	9.1%	27,175	10.1%	28,227	9.3%	12,786	3.9%	4,233	1.4%
医療・福祉施設		25,538	11.2%	27,319	10.1%	26,286	8.7%	19,728	6.0%	15,661	5.2%
娯楽施設		927	0.4%	—	0.0%	2,415	0.8%	—	0.0%	—	0.0%
その他		6,415	2.8%	3,756	1.4%	13,183	4.4%	15,533	4.6%	19,910	6.5%

土木工事種別



建築工事種別



IV 連結子会社情報

◆セグメント別概要

(単位：百万円)

会 社 名	資本金	出資比率	売上高	当期純利益	総資産	純資産
泰 国 西 松 建 設	20,000千バーツ	49.0%	4,386	314	6,158	4,727
ラ オ 西 松 建 設	100千USドル	24.0%	1,298	241	596	283
西 松 バ ト ナ ム	1,000千USドル	100.0%	905	▲ 32	322	4
建 設 事 業 計			6,590	523	7,078	5,015
西 松 地 所	100百万円	100.0%	2,952	159	5,359	3,877
西 松 ビ ル サ ー ビ ス	100百万円	100.0%	—	▲ 8	21	▲ 7
サイ テ ッ ク フ ェ ー ム	100百万円	100.0%	70	▲ 182	57	▲ 197
吉 富 商 事	5百万円	100.0%	21	1	1,575	506
西松リアルエステート・デベ ロップメント（アジア）社	60,290千USドル	100.0%	44	26	6,716	6,695
ハ PH イ ン ベ ス ト メ ン ト 社	41,390千USドル	100.0%	—	▲ 29	4,259	4,253
合 同 会 社 三 軒 茶 屋 壺 号	—	100.0%	201	69	4,983	0
開 発 ・ 不 動 産 事 業 等 計			3,289	36	22,973	15,128
連 結 子 会 社 合 計			9,879	559	30,051	20,144
国 内 連 結 子 会 社 計			3,245	39	11,997	4,179
海 外 連 結 子 会 社 計			6,634	519	18,053	15,964

※ラオ西松建設は泰国西松建設の子会社であるため、出資比率は西松建設持分（親会社持分）を表記しております。

※合同会社三軒茶屋壺号の出資比率は匿名組合出資比率を表記しております（匿名組合出資総額 4,765百万円）。

※ハノイPHインベストメント社は西松リアルエステート・デベロップメント（アジア）社の100%子会社であります。

◆連結主要数値の内訳

(単位：百万円)

	当 社	建設子会社	開発・不動産 子 会 社	合 計	消 去	連 結 計
売 上 高	328,252	6,590	3,289	338,132	▲ 1,890	336,241
営 業 利 益	20,266	668	50	20,986	▲ 35	20,950
経 常 利 益	23,067	636	51	23,755	▲ 2,193	21,561
親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	18,086	523	36	18,646	▲ 1,479	17,166
総 資 産	464,220	7,078	22,973	494,271	▲ 21,831	472,440
有 形 固 定 資 産	133,118	238	9,033	142,390	▲ 753	141,636
有 利 子 負 債	115,039	100	980	116,119	▲ 1,080	115,039

V 財務データ

◆連結損益計算書

(単位：百万円)

	2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		2021/3	
売上高	315,228		284,412		349,318		391,621		336,241	
完成工事高	305,040		273,738		338,334		379,962		321,338	
開発・不動産事業等売上高	10,187		10,673		10,984		11,658		14,902	
売上総利益	42,259	13.4%	40,425	14.2%	43,423	12.4%	43,938	11.2%	39,761	11.8%
完成工事総利益	39,078	12.8%	37,142	13.6%	40,290	11.9%	40,636	10.7%	34,797	10.8%
開発不動産事業等総利益	3,180	31.2%	3,282	30.8%	3,133	28.5%	3,301	28.3%	4,964	33.3%
販売費及び一般管理費	16,999		17,673		18,495		18,624		18,810	
営業利益	25,259	8.0%	22,752	8.0%	24,928	7.1%	25,313	6.5%	20,950	6.2%
営業外収益	1,510		1,448		1,731		1,617		1,516	
受取利息	267		95		81		109		62	
受取配当金	829		914		1,126		1,051		932	
為替差益	—		—		—		—		—	
その他	412		438		523		456		521	
営業外費用	1,324		652		673		1,092		905	
支払利息	456		415		439		473		443	
為替差損	677		99		10		328		91	
その他	190		136		223		290		370	
経常利益	25,446	8.1%	23,548	8.3%	25,985	7.4%	25,838	6.6%	21,561	6.4%
特別利益	2,143		1,410		1,223		1,184		15,320	
投資有価証券売却益	1,705		1,328		1,208		912		15,242	
固定資産売却益	4		21		0		82		11	
その他	433		59		14		188		66	
特別損失	668		462		292		1,587		12,883	
固定資産売却損	0		0		84		56		1,948	
減損損失	—		39		—		—		280	
その他	668		423		208		1,530		10,654	
税金等調整前当期純利益	26,921	8.5%	24,495	8.6%	26,916	7.7%	25,435	6.5%	23,998	7.1%
法人税、住民税及び事業税	6,862		7,652		7,590		5,803		10,031	
法人税等調整額	1,210		▲12		469		723		▲2,475	
非支配株主に帰属する当期純利益	▲362		▲59		72		186		▲724	
親会社株主に帰属する当期純利益	19,210	6.1%	16,914	5.9%	18,784	5.4%	18,721	4.8%	17,166	5.1%

◆連結貸借対照表

(単位：百万円)

	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
(資産の部)					
流動資産	227,968	205,025	269,201	301,815	275,273
現金預金	39,026	32,499	31,473	46,459	43,769
受取手形・完成工事未収入金等	157,574	139,514	197,728	220,310	203,082
有価証券	60	5	128	—	—
未成工事支出金	3,415	2,028	6,235	5,096	6,373
その他たな卸資産	4,335	6,186	4,973	8,036	8,008
その他	23,722	27,651	28,825	22,076	14,203
貸倒引当金	▲ 167	▲ 154	▲ 162	▲ 163	▲ 163
固定資産	157,706	176,330	197,125	195,229	197,166
有形固定資産	85,080	96,639	114,377	133,055	141,636
建物・構築物	52,656	54,104	58,545	81,027	83,408
土地	48,403	53,864	57,572	80,393	83,759
その他	18,847	19,209	35,623	10,752	13,859
減価償却累計額	▲ 34,826	▲ 35,526	▲ 37,364	▲ 39,117	▲ 39,390
無形固定資産	686	764	848	1,123	1,189
投資その他の資産	71,939	78,926	81,899	61,049	54,340
投資有価証券	66,395	72,606	77,075	55,335	44,641
その他	5,648	6,419	4,914	5,800	9,780
貸倒引当金	▲ 104	▲ 98	▲ 90	▲ 85	▲ 80
資産合計	385,674	381,355	466,327	497,045	472,440
(負債の部)					
流動負債	170,567	152,725	223,472	252,627	191,127
支払手形・工事未払金等	94,191	77,710	108,645	93,144	56,305
短期借入金	17,744	18,206	61,167	41,909	35,039
コマーシャル・ペーパー	—	—	—	35,000	20,000
1年内償還予定の社債	—	—	—	15,000	—
未成工事受入金	15,043	12,101	8,865	16,756	18,703
引当金	5,758	6,134	5,462	5,879	14,226
その他	37,830	38,571	39,331	44,937	46,853
固定負債	45,318	43,411	43,522	45,130	73,775
社債	25,000	25,000	25,000	30,000	60,000
長期借入金	100	100	—	—	—
退職給付に係る負債	9,744	8,681	8,474	7,992	6,340
その他	10,473	9,629	10,047	7,137	7,434
負債合計	215,885	196,136	266,995	297,757	264,903
(純資産の部)					
株主資本	147,697	158,256	171,828	184,803	196,158
資本金	23,513	23,513	23,513	23,513	23,513
資本剰余金	20,780	20,780	20,780	20,780	20,780
利益剰余金	104,981	116,132	129,706	142,684	154,041
自己株式	▲ 1,578	▲ 2,170	▲ 2,172	▲ 2,174	▲ 2,177
その他の包括利益累計額	20,106	24,913	25,409	12,068	9,824
その他有価証券評価差額金	20,727	24,801	25,811	13,136	10,627
退職給付に係る調整累計額	▲ 574	93	▲ 365	▲ 1,139	▲ 506
為替換算調整勘定	▲ 46	18	▲ 36	71	▲ 296
非支配株主持分	1,984	2,048	2,093	2,415	1,554
純資産合計	169,788	185,219	199,331	199,287	207,537
負債・純資産合計	385,674	381,355	466,327	497,045	472,440

◆連結キャッシュフロー計算書

(単位：百万円)

	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	過去5年通算
営業活動によるキャッシュフロー						
税金等調整前純利益	26,921	24,495	26,916	25,435	23,998	127,765
減価償却費	1,825	2,011	2,209	2,617	3,350	12,012
貸倒引当金増加・減少(▲)	▲ 3	▲ 18	0	▲ 4	▲ 5	▲ 30
退職給付に係る負債の増加・減少(▲)	251	▲ 104	▲ 867	▲ 1,605	▲ 1,692	▲ 4,017
減損損失等・売却益等(▲)	▲ 1,708	▲ 1,310	▲ 1,124	▲ 938	▲ 12,580	▲ 17,660
売上債権の減少・増加(▲)	▲ 13,701	18,071	▲ 58,224	▲ 22,414	17,161	▲ 59,107
未成工事支出金の減少・増加(▲)	1,593	1,386	▲ 4,206	1,138	▲ 1,282	▲ 1,371
その他資産の減少・増加(▲)	▲ 455	▲ 3,852	▲ 394	5,896	8,761	9,956
仕入債務の増加・減少(▲)	12,400	▲ 16,561	30,952	▲ 15,668	▲ 36,601	▲ 25,478
未成工事受入金の増加・減少(▲)	7,375	▲ 2,950	▲ 3,230	7,889	1,978	11,062
その他負債の増加・減少(▲)	9,137	1,210	▲ 923	15,614	▲ 1,027	24,011
その他	▲ 2,871	▲ 8,808	▲ 6,989	▲ 3,838	2,846	▲ 19,660
営業活動によるキャッシュフロー計	40,763	13,570	▲ 15,882	14,120	4,907	57,483
投資活動によるキャッシュフロー						
有価証券の取得による支出	▲ 4,310	▲ 2,112	▲ 4,056	▲ 546	▲ 5,812	▲ 16,836
有価証券の売却による収入	2,922	2,204	1,982	3,390	27,533	38,031
有形固定資産等の取得による支出	▲ 11,179	▲ 18,364	▲ 21,043	▲ 24,756	▲ 19,889	▲ 95,231
有形固定資産等の売却による収入	4	3,635	270	116	3,787	7,812
貸付金の純増加(▲)・減少	▲ 1,328	▲ 769	▲ 566	2,408	▲ 31	▲ 286
その他	▲ 53	▲ 16	▲ 220	▲ 759	▲ 285	▲ 1,333
投資活動によるキャッシュフロー計	▲ 13,945	▲ 15,422	▲ 23,633	▲ 20,147	5,302	▲ 67,843
財務活動によるキャッシュフロー						
借入金の純増加・減少(▲)	▲ 219	564	42,899	▲ 19,242	▲ 6,870	17,132
コマーシャルペーパーの増加・減少(▲)	—	—	—	35,000	▲ 15,000	20,000
社債の発行・償還(▲)	▲ 10,000	—	—	20,000	15,000	25,000
配当金の支払額	▲ 4,420	▲ 5,756	▲ 5,193	▲ 5,744	▲ 5,743	▲ 26,856
その他	▲ 400	273	850	▲ 9,061	▲ 39	▲ 8,377
財務活動によるキャッシュフロー計	▲ 15,039	▲ 4,918	38,555	20,952	▲ 12,653	26,899
現金及び現金同等物に係る換算差額	▲ 655	242	▲ 41	60	▲ 440	▲ 834
現金及び現金同等物の増加・減少(▲)	11,122	▲ 6,527	▲ 1,000	14,985	▲ 2,884	15,696
現金及び現金同等物の期首残高	27,903	39,026	32,499	31,473	46,459	27,903
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額	—	—	▲ 25	—	▲ 0	▲ 25
現金及び現金同等物の期末残高	39,026	32,499	31,473	46,459	43,574	43,574

◆報告セグメント別情報

(単位：百万円)

		2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
土木事業	売上高					
	外部顧客に対する売上高	113,223	95,807	117,982	141,177	127,397
	セグメント間の内部売上高	—	—	—	—	—
	計	113,223	95,807	117,982	141,177	127,397
	セグメント利益	10,984	9,527	9,389	15,526	8,410
	減価償却費	429	434	580	694	690
建築事業	売上高					
	外部顧客に対する売上高	193,197	179,777	221,997	240,856	196,851
	セグメント間の内部売上高	45	—	129	—	—
	計	193,242	179,777	222,126	240,856	196,851
	セグメント利益	12,365	11,281	13,742	7,832	9,198
	減価償却費	577	563	571	535	659
開発・不動産事業等	売上高					
	外部顧客に対する売上高	8,807	8,827	9,339	9,586	11,992
	セグメント間の内部売上高	3,967	6,658	224	275	256
	計	12,774	15,485	9,564	9,862	12,249
	セグメント利益	1,913	1,944	1,812	1,964	3,347
	減価償却費	818	1,014	1,056	1,388	2,000
計	売上高					
	外部顧客に対する売上高	315,228	284,412	349,318	391,621	336,241
	セグメント間の内部売上高	4,012	6,658	354	275	256
	計	319,240	291,070	349,673	391,896	336,498
	セグメント利益	25,263	22,753	24,944	25,323	20,957
	減価償却費	1,825	2,011	2,209	2,617	3,350
調整額	売上高					
	外部顧客に対する売上高	—	—	—	—	—
	セグメント間の内部売上高	▲ 4,012	▲ 6,658	▲ 354	▲ 275	▲ 256
	計	▲ 4,012	▲ 6,658	▲ 354	▲ 275	▲ 256
	セグメント間取引消去	▲ 3	▲ 1	▲ 16	▲ 9	▲ 6
	全社費用	—	—	—	—	—
	減価償却費	—	—	—	—	—
連結	売上高					
	外部顧客に対する売上高	315,228	284,412	349,318	391,621	336,241
	セグメント間の内部売上高	—	—	—	—	—
	計	315,228	284,412	349,318	391,621	336,241
	セグメント利益	25,259	22,752	24,928	25,313	20,950
	減価償却費	1,825	2,011	2,209	2,617	3,350

◆海外売上高

(単位：百万円)

		2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
東南アジア		28,582	16,832	21,363	29,782	18,300
	連結売上高に占める割合(%)	9.1	5.9	6.1	7.6	5.4
その他の地域		651	▲ 0	—	—	—
	連結売上高に占める割合(%)	0.2	▲ 0.0	—	—	—
計		29,234	16,832	21,363	29,782	18,300
	連結売上高に占める割合(%)	9.3	5.9	6.1	7.6	5.4

◆損益計算書（個別）

（単位：百万円）

	2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		2021/3	
売上高	307,045		276,156		336,853		377,166		328,252	
完成工事高	299,292		267,672		327,515		367,166		314,720	
開発・不動産事業等売上高	7,752		8,484		9,338		10,000		13,532	
売上総利益	41,041	13.4%	39,654	14.4%	42,225	12.5%	42,393	11.2%	38,134	11.6%
完成工事総利益	38,294	12.8%	36,770	13.7%	39,628	12.1%	39,386	10.7%	33,530	10.7%
開発・不動産事業等総利益	2,746	35.4%	2,883	34.0%	2,596	27.8%	3,007	30.1%	4,603	34.0%
販売費及び一般管理費	16,185		16,842		17,688		17,742		17,867	
営業利益	24,855	8.1%	22,811	8.3%	24,537	7.3%	24,651	6.5%	20,266	6.2%
営業外収益	2,452		1,392		1,763		2,260		3,617	
受取利息配当金	2,042		973		1,194		1,820		3,107	
その他	410		419		568		439		509	
営業外費用	1,319		628		656		966		816	
支払利息	246		259		282		297		249	
社債利息	208		156		156		174		193	
その他	863		213		217		493		373	
経常利益	25,988	8.5%	23,576	8.5%	25,643	7.6%	25,945	6.9%	23,067	7.0%
特別利益	1,959		1,407		1,223		1,151		15,518	
固定資産売却益	4		19		0		81		209	
投資有価証券売却益	1,705		1,328		1,208		883		15,242	
その他	249		59		14		186		66	
特別損失	665		169		208		1,587		12,922	
固定資産売却損	0		0		93		56		1,987	
減損損失	—		—		—		—		280	
その他	665		169		114		1,530		10,654	
税引前当期純利益	27,282	8.9%	24,813	9.0%	26,659	7.9%	25,509	6.8%	25,662	7.8%
法人税、住民税及び事業税	6,762		7,630		7,585		5,643		9,914	
法人税等調整額	1,183		56		447		723		▲2,337	
当期純利益	19,335	6.3%	17,126	6.2%	18,625	5.5%	19,142	5.1%	18,086	5.5%

◆貸借対照表（個別）

（単位：百万円）

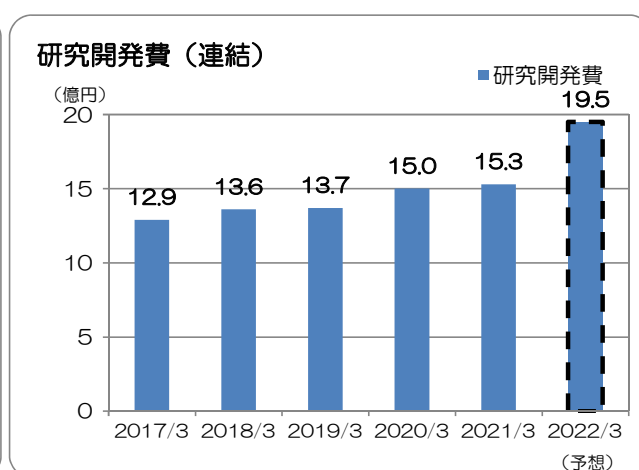
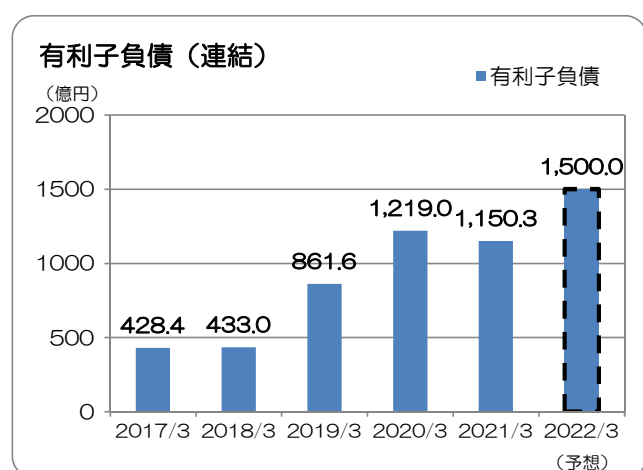
	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
（資産の部）					
流動資産	219,507	195,624	258,928	284,960	265,182
現金預金	30,671	24,334	24,623	32,236	34,965
受取手形	2,345	7,522	10,001	4,007	4,479
完成工事未収入金	155,067	131,407	185,058	215,086	197,969
有価証券	60	5	128	—	—
販売用不動産	2,188	3,173	1,392	2,387	2,543
未成工事支出金	5,380	4,997	9,770	10,629	11,829
その他の	23,960	24,337	28,116	20,776	13,557
貸倒引当金	▲167	▲154	▲162	▲163	▲163
固定資産	154,031	173,641	193,285	198,151	199,037
有形固定資産	82,554	94,087	111,697	125,377	133,118
建物	24,969	25,317	28,211	46,398	48,440
土地	47,193	52,603	56,271	75,366	77,836
その他有形固定資産	10,391	16,165	27,214	3,612	6,841
無形固定資産	618	669	703	990	1,082
投資その他の資産	70,858	78,885	80,884	71,783	64,835
投資有価証券	62,263	69,315	71,950	52,511	41,711
その他の	8,699	9,668	9,024	19,357	23,205
貸倒引当金	▲104	▲98	▲90	▲85	▲80
資産合計	373,538	369,265	452,213	483,112	464,220
（負債の部）					
流動負債	166,005	148,426	217,600	247,145	188,694
支払手形	14,741	3,195	5,580	3,637	1,362
電子記録債務	32,697	26,260	41,602	25,017	17,311
工事未払金	45,515	46,970	58,562	60,218	36,062
短期借入金	14,989	16,209	59,009	41,909	35,039
コマースナル・ペーパー	—	—	—	35,000	20,000
1年内償還予定の社債	—	—	—	15,000	—
未成工事受入金	14,913	11,589	8,555	16,150	18,645
預り金	20,265	21,779	23,100	36,038	34,077
引当金	5,705	6,057	5,367	5,781	14,143
その他の	17,178	16,365	15,823	8,392	12,051
固定負債	43,969	42,435	41,768	42,379	72,295
社債	25,000	25,000	25,000	30,000	60,000
長期借入金	100	100	—	—	—
退職給付引当金	8,798	8,670	7,780	6,143	5,694
その他の	10,070	8,665	8,987	6,236	6,600
負債合計	209,975	190,862	259,369	289,524	260,989
（純資産の部）					
株主資本	142,856	153,627	167,054	180,450	192,791
資本金	23,513	23,513	23,513	23,513	23,513
資本剰余金	20,780	20,780	20,780	20,780	20,780
資本準備金	20,780	20,780	20,780	20,780	20,780
その他資本剰余金	0	0	0	0	0
利益剰余金	100,140	111,503	124,932	138,331	150,674
利益準備金	5,878	5,878	5,878	5,878	5,878
任意積立金	52,584	82,580	92,575	107,571	122,341
繰越利益剰余金	41,677	23,045	26,478	24,881	22,454
自己株式	▲1,578	▲2,170	▲2,172	▲2,174	▲2,177
評価・換算差額等	20,707	24,775	25,790	13,136	10,439
その他有価証券評価差額金	20,707	24,775	25,790	13,136	10,439
純資産合計	163,563	178,403	192,844	193,587	203,230
負債純資産合計	373,538	369,265	452,213	483,112	464,220

◆主要数値（連結）

（単位：億円）

	実 績					予 想
	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3
有利子負債	428.4	433.0	861.6	1,219.0	1,150.3	1,500.0
保証債務	0.5	0.9	1.0	1.3	1.2	1.2
設備投資	119.6	188.4	206.9	269.2	185.7	271.1
研究開発費	12.9	13.6	13.7	15.0	15.3	19.5
減価償却費	16.4	18.4	20.1	23.8	30.4	28.7
金融収支	6.4	5.9	7.6	6.8	5.5	1.0

※減価償却費は有形固定資産のみ



◆主要数値（個別）

（単位：億円）

	実 績					予 想
	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3
有利子負債	400.8	413.0	840.0	1,219.0	1,150.3	1,500.0
保証債務	3.4	0.3	0.2	0.1	0.1	0.2
設備投資	103.3	187.8	204.7	219.7	184.8	271.1
研究開発費	12.9	13.6	13.7	15.0	15.3	19.5
減価償却費	16.0	18.0	19.9	23.2	28.8	27.1
金融収支	15.8	5.5	7.5	13.4	26.6	1.0

※減価償却費は有形固定資産のみ

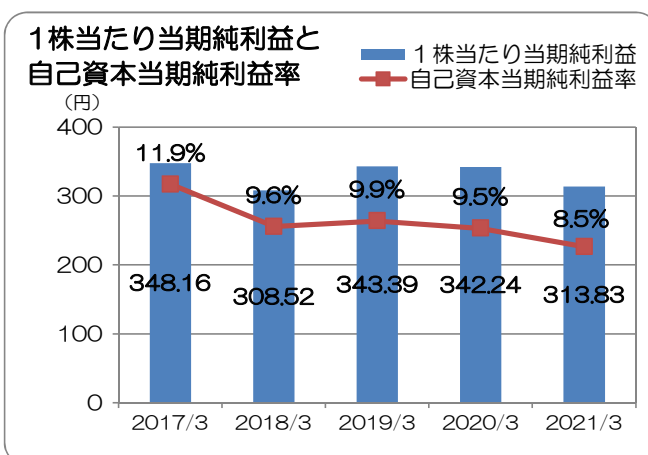
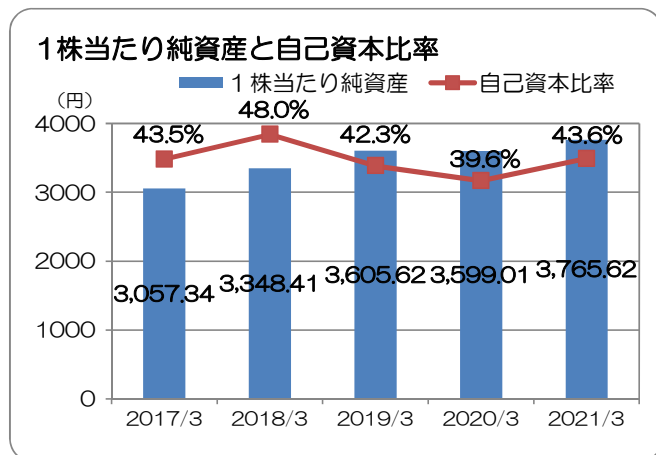
VI 主な経営指標

◆経営指標の推移（連結）

	第80期 2017/3	第81期 2018/3	第82期 2019/3	第83期 2020/3	第84期 2021/3
建設事業受注高 (百万円)	360,186	380,378	348,045	376,088	313,437
売上高 (百万円)	315,228	284,412	349,318	391,621	336,241
営業利益 (百万円)	25,259	22,752	24,928	25,313	20,950
経常利益 (百万円)	25,446	23,548	25,985	25,838	21,561
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	19,210	16,914	18,784	18,721	17,166
総資産 (百万円)	385,674	381,355	466,327	497,045	472,440
純資産 (百万円)	169,788	185,219	199,331	199,287	207,537
自己資本比率 (%)	43.5	48.0	42.3	39.6	43.6
1株当たり純資産 (円)	3,057.34	3,348.41	3,605.62	3,599.01	3,765.62
1株当たり当期純利益 (円)	348.16	308.52	343.39	342.24	313.83
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	—	—	—	—	—
自己資本当期純利益率 (%)	11.9	9.6	9.9	9.5	8.5
営業活動によるCF (百万円)	40,763	13,570	▲ 15,882	14,120	4,907
投資活動によるCF (百万円)	▲ 13,945	▲ 15,422	▲ 23,633	▲ 20,147	5,302
財務活動によるCF (百万円)	▲ 15,039	▲ 4,918	38,555	20,952	▲ 12,653
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	39,026	32,499	31,473	46,459	43,574
1株当たり配当額 (円)	105.00	95.00	105.00	105.00	105.00
配当性向 (%)	30.2	30.8	30.6	30.7	33.5
期末従業員数 (人)	2,740	2,825	2,920	3,005	3,060

※当社は、2017年10月1日付で普通株式5株につき1株の割合で株式併合を実施しております。これに伴い、第80期の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、1株当たり純資産、1株当たり当期純利益、潜在株式調整後1株当たり当期純利益及び1株当たり配当額を算定しております。

※「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 平成30年2月16日）を第82期の期首から適用しており、第81期に係る経営指標については、当該会計基準を遡って適用した後の指標等となっております。



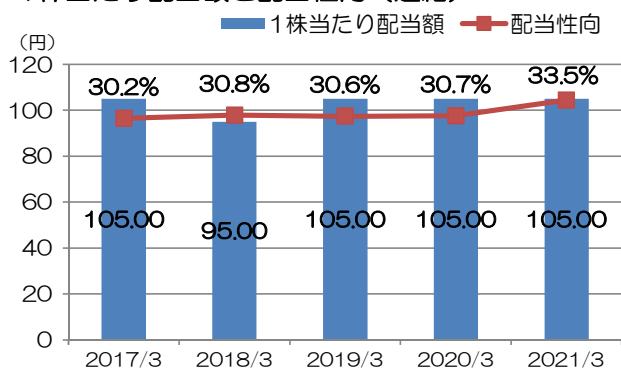
◆経営指標の推移（個別）

	第80期 2017/3	第81期 2018/3	第82期 2019/3	第83期 2020/3	第84期 2021/3
建設事業受注高（百万円）	355,487	369,971	340,302	361,013	312,277
売上高（百万円）	307,045	276,156	336,853	377,166	328,252
営業利益（百万円）	24,855	22,811	24,537	24,651	20,266
経常利益（百万円）	25,988	23,576	25,643	25,945	23,067
当期純利益（百万円）	19,335	17,126	18,625	19,142	18,086
資本金（百万円）	23,513	23,513	23,513	23,513	23,513
（発行済株式総数…千株）	(55,591)	(55,591)	(55,591)	(55,591)	(55,591)
総資産（百万円）	373,538	369,265	452,213	483,112	464,220
純資産（百万円）	163,563	178,403	192,844	193,587	203,230
自己資本比率（%）	43.8	48.3	42.6	40.1	43.8
1株当たり純資産（円）	2,980.09	3,261.27	3,525.31	3,538.96	3,715.32
1株当たり当期純利益（円）	350.42	312.39	340.48	349.94	330.64
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益（円）	—	—	—	—	—
1株当たり配当額（円）	105.00	95.00	105.00	105.00	105.00
配当性向（%）	30.0	30.4	30.8	30.0	31.8
期末従業員数（人）	2,504	2,536	2,606	2,684	2,762

※当社は、2017年10月1日付で普通株式5株につき1株の割合で株式併合を実施しております。これに伴い、第80期の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、発行済株式総数、1株当たり純資産、1株当たり当期純利益、潜在株式調整後1株当たり当期純利益及び1株当たり配当額を算定しております。

※「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 平成30年2月16日）を第82期の期首から適用しており、第81期に係る経営指標については、当該会計基準を遡って適用した後の指標等となっております。

1株当たり配当額と配当性向（連結）



期末従業員数（連結）

