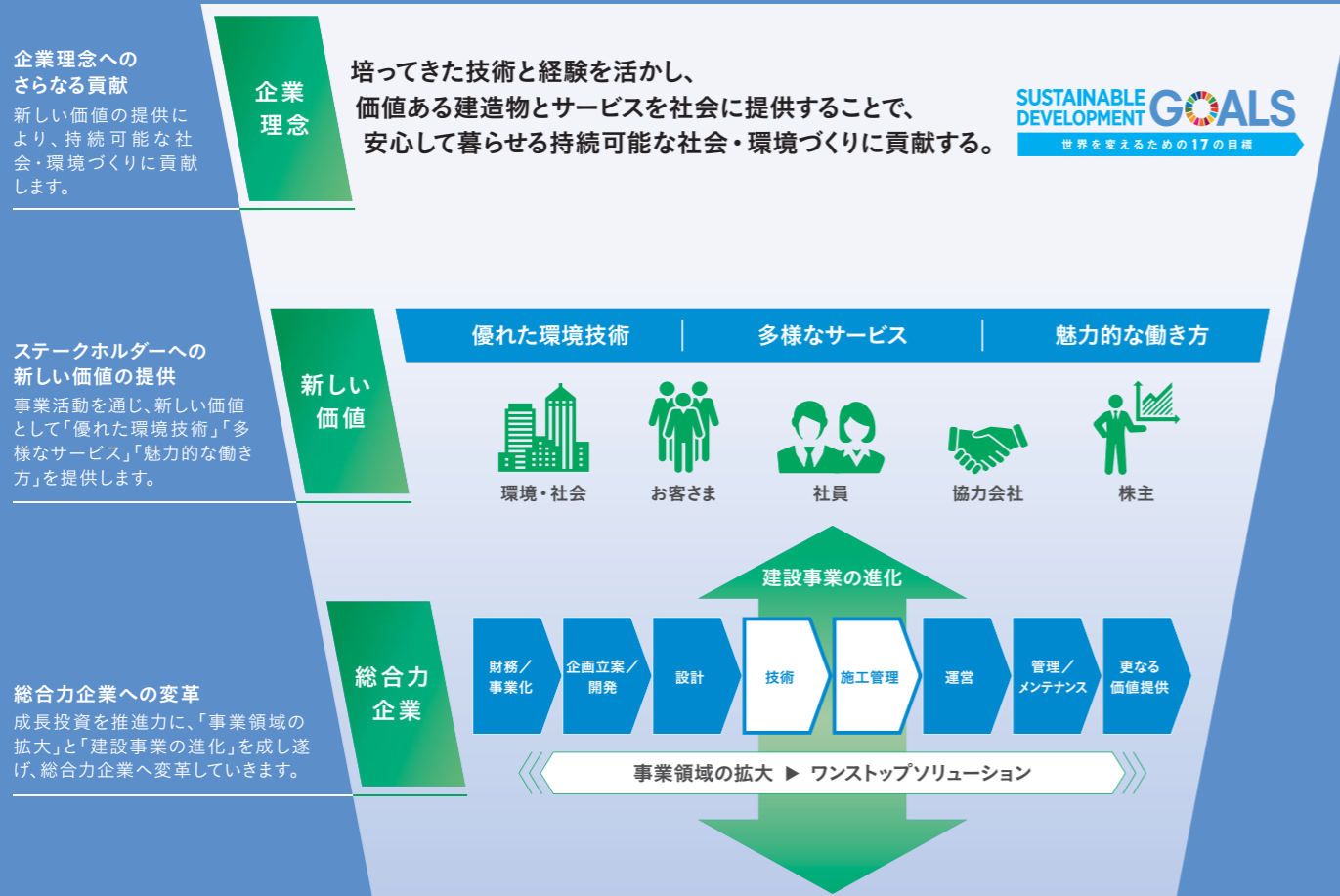


当社グループは、10年後の将来を見据えた「西松-Vision2027」および2018年度を初年度とする「中期経営計画2020」を策定し、それぞれ2018年5月にスタートしました。

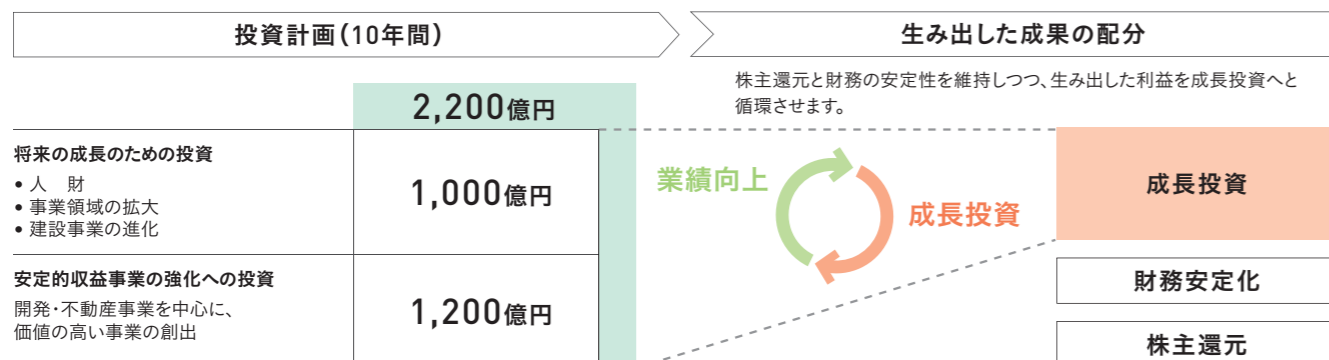
「西松-Vision2027」において「新しい価値をつくる総合力企業へ」を長期ビジョンとして掲げ、健全な財務を背景とした成長投資により、フローとストックのベストミックスを実現し、単純請負からの脱皮を目指すとともに、ステークホルダーの皆様に新しい価値を提供していくことで、安心して暮らせる持続可能な社会・環境づくりに貢献してまいります。

西松-Vision2027



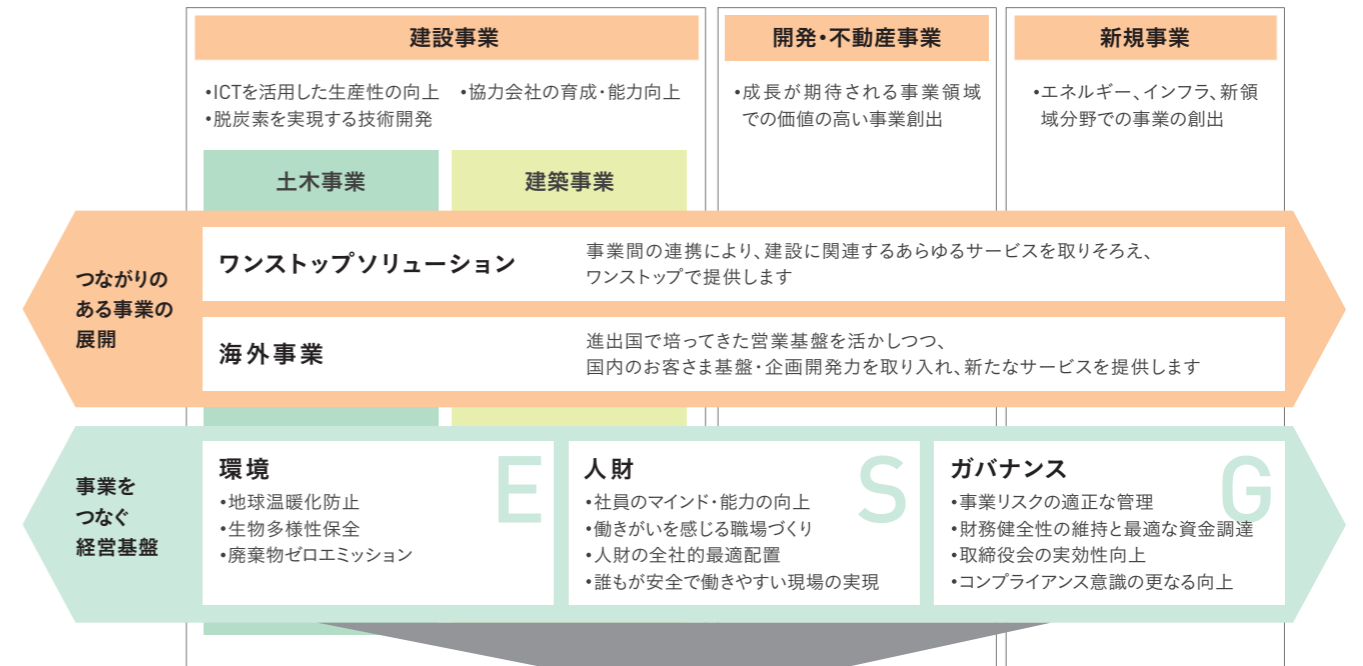
総合力企業へむけた事業展開

成長投資を推進力に業績を向上させ、生み出した成果をさらなる成長投資へと循環させていきます。



総合力企業への成長投資

個別事業の強化と事業間のつながりにより、総合力企業を実現します。



総合力企業の実現

フローとストックのベストミックス

請負工事中心のフロービジネスに加え、事業を創造し、そこから生まれる価値ある建造物を活かすストックビジネスを強化したすがた

脱単純請負

多様なニーズを的確に捉え、お客様へ差別化されたサービスをスピーディーに提供するすがた

長期目標（連結ベース）

	中期経営計画2017	中期経営計画2020 総合力企業への基盤構築期	未来の姿の実現
基本方針	・持続的発展にむけた人財の育成と活用 ・高収益企業基盤の確立 ・持続的な発展を目指した新たな事業展開への取組み	総合力企業への基盤構築 ・事業領域の拡大： ワンストップソリューションの具体化 ・建設事業の進化： 生産性向上 新しい価値の提供を目指して	総合力企業 ・フローとストックのベストミックス ・脱単純請負 新しい価値の提供 ・優れた環境技術 ・多様なサービス ・魅力的な働き方
	2017年度実績	2020年度	2027年度
売上高	2,844億円	3,800億円	4,000億円
営業利益	227億円	250億円	300億円以上
ROE	9.6%	8.0%以上	持続的に8.0%以上
自己資本比率	47.7%	50.0%程度	50.0%以上
D/Eレシオ	0.24倍	0.3倍程度	0.3倍以下
配当性向	30.8%	30%以上かつ100円/株以上の安定配当	—