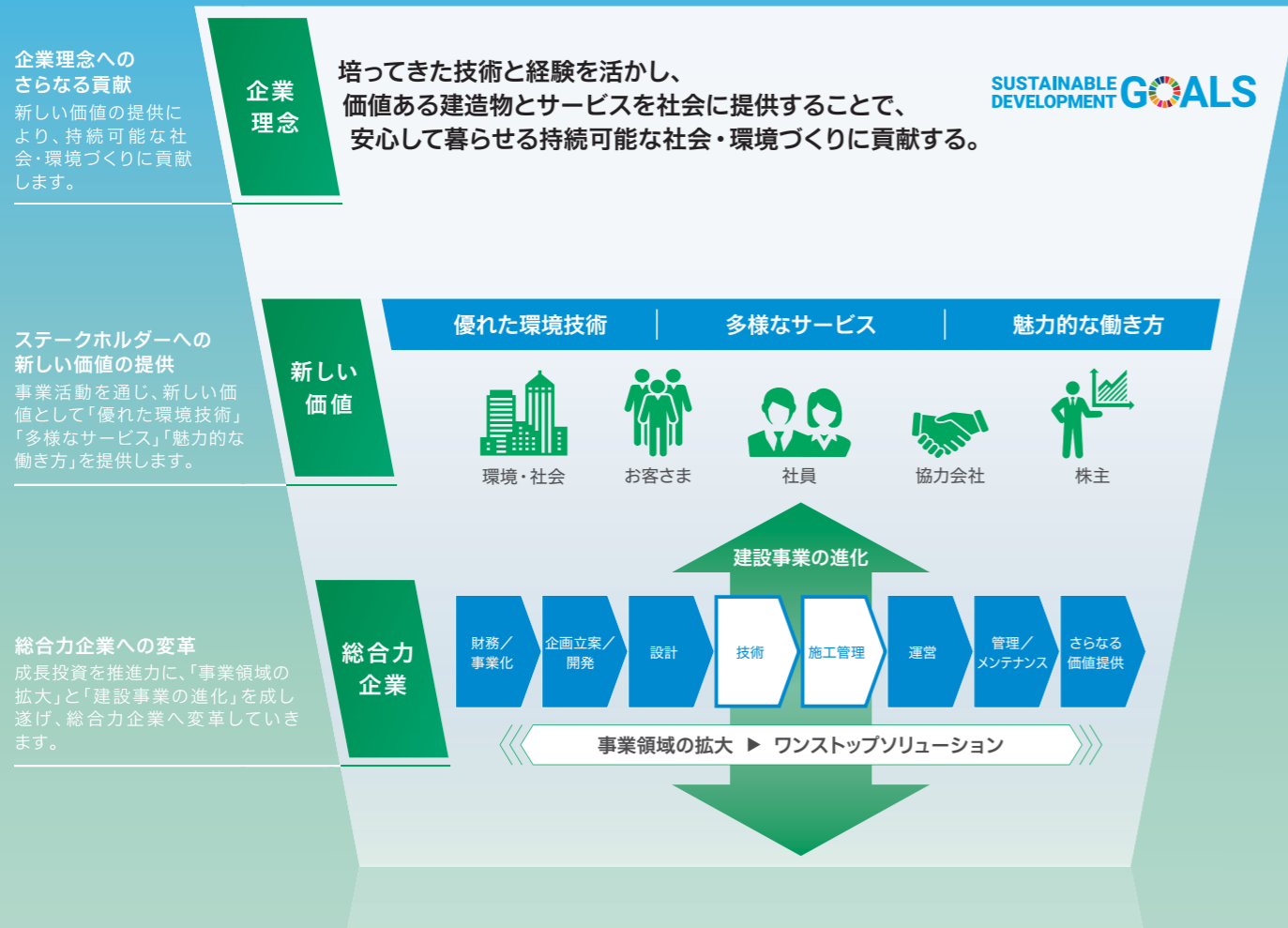


西松建設のめざす姿 ~新しい価値をつくる総合力企業へ~

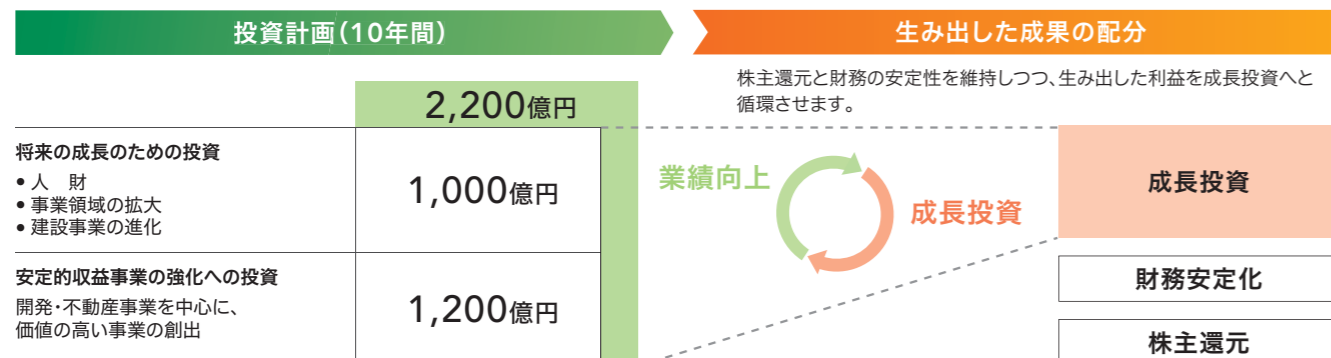
事業領域の拡大と建設事業の進化により、総合力企業への変革を図り、事業活動を通じ、ステークホルダーへ新しい価値を提供していきます。

西松-Vision2027



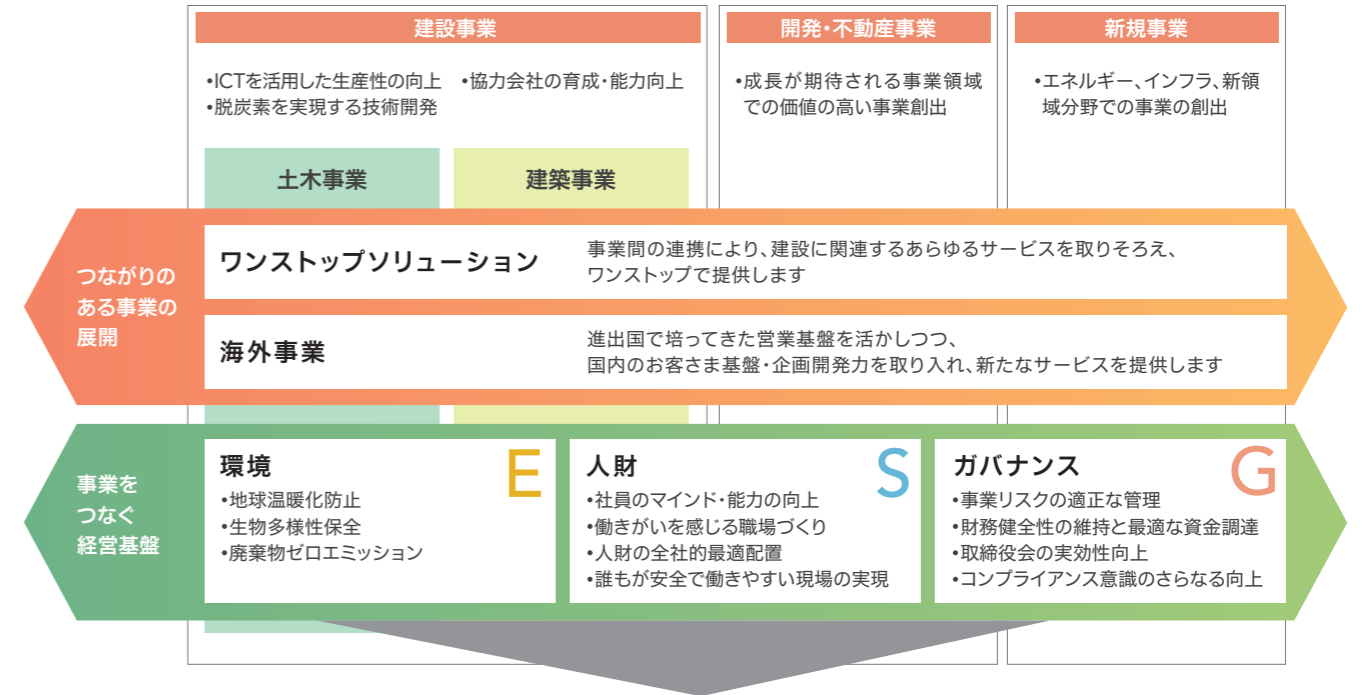
総合力企業へむけた事業展開

成長投資を推進力に業績を向上させ、生み出した成果をさらなる成長投資へと循環させていきます。



総合力企業への成長投資

個別事業の強化と事業間のつながりにより、総合力企業を実現します。



総合力企業の実現

フローとストックのベストミックス

請負工事中心のフロービジネスに加え、事業を創造し、そこから生まれる価値ある建造物を活かすストックビジネスを強化したすがた

脱単純請負

多様なニーズを的確に捉え、お客様へ差別化されたサービスをスピーディーに提供するすがた

長期目標 (連結ベース)

	中期経営計画2020 総合力企業への基盤構築期	未来の姿の実現
基本方針	総合力企業への基盤構築 ・事業領域の拡大： ワンストップソリューションの具体化 ・建設事業の進化： 生産性向上 新しい価値の提供をめざして	総合力企業 ・フローとストックのベストミックス ・脱単純請負 新しい価値の提供 ・優れた環境技術 ・多様なサービス ・魅力的な働き方
	2020年度	2027年度
売上高	3,800億円	4,000億円
営業利益	250億円	300億円以上
ROE	8.0%以上	持続的に8.0%以上
自己資本比率	50.0%程度	50.0%以上
D/Eレシオ	0.3倍程度	0.3倍以下
配当性向	30%以上かつ100円/株以上の安定配当	—