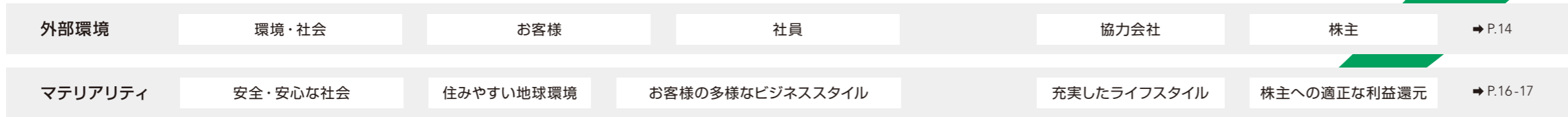


西松建設の価値創造モデル

企業理念 培ってきた技術と経験を活かし、価値ある建造物とサービスを社会に提供することで、安心して暮らせる

持続可能な社会・環境づくりに貢献する。



インプット

人的資本	<ul style="list-style-type: none"> 従業員1人あたりの育成投資費用 12万円 グローバル従業員数 3,060人
知的資本	<ul style="list-style-type: none"> 研究開発費 15.3億円
製造資本	<ul style="list-style-type: none"> 事務所・営業所数 <ul style="list-style-type: none"> 国内 52拠点 海外 9拠点 現場数 252現場 (2021.3.31現在)
社会関係資本	<ul style="list-style-type: none"> Nネット(西松建設協力会) 1,028社
自然資本	<ul style="list-style-type: none"> エネルギー使用量 1,421,881GJ
財務資本	<ul style="list-style-type: none"> 資本合計 2,075億円 有利子負債 1,150億円

ビジネスモデル → P.13



さらなる価値提供

西松-Vision 2027

中期経営計画2023
→ P.26

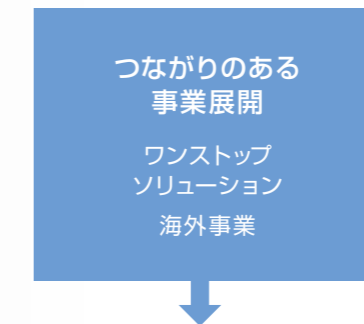
総合力企業

- ・フローとストックのベストミックス
- ・脱単純請負

新しい価値の提供

- ・優れた環境技術
- ・多様なサービス
- ・魅力的な働き方

アウトプット



国内土木事業 → P.30

- ・山岳・シールドトンネル
- ・インフラリニューアル

国内建築事業 → P.32

- ・物流施設
- ・市街地再開発事業

海外事業 → P.34

- ・ODA
- ・ビル案件

開発・不動産事業 → P.36

- ・自社開発事業
- ・バリューアップ事業
- ・市街地再開発事業
- ・土地区画整理事業
- ・不動産ワンストップソリューションサービス

環境・エネルギー事業 → P.38

- ・再生可能エネルギー事業
- ・インフラ関連サービス

アウトカム

人的資本	→ P.42
<ul style="list-style-type: none"> ・研修受講人数(単体) 2,324人(延べ人数) ・社員満足度(単体) 74.2% 	
知的資本	
<ul style="list-style-type: none"> ・特許保有件数 309件 	
製造資本	
<ul style="list-style-type: none"> ・新規着工件数 127件 	
社会関係資本	→ P.45
<ul style="list-style-type: none"> ・休業4日以上労働災害発生件数 19件(前年度比-10件) ・西松マイスター制度認定者数 85人 ・国土交通省の工事成績評定点(平均) 80.3点 ・お客様アンケート A評価割合 86.8% 	
自然資本	
<ul style="list-style-type: none"> ・CO₂排出削減量 4,317t-CO₂ 	
財務資本	→ P.22
<ul style="list-style-type: none"> ・配当性向 33.5% ・TSR 40.7% 	



E → P.40
Environment

- ・地球温暖化防止
- ・生物多様性保全
- ・廃棄物ゼロエミッション

S → P.42
Social

- ・社員のマインド・能力の向上
- ・働きがいを感じる職場づくり
- ・人財の全社的最適配置
- ・誰もが安全で働きやすい職場の実現

G → P.46
Governance

- ・資本の効率化
- ・株主還元の拡充