

会社概要

商号：西松建設株式会社  
 (Nishimatsu Construction Co.,Ltd.)  
 本社：〒105-8401 東京都港区虎ノ門一丁目20番10号  
 電話：03-3502-0232  
 代表者：代表取締役社長 近藤 晴貞  
 創業：1874年(明治7年)  
 設立：1937年(昭和12年)9月20日  
 資本金：23,513,643,819円(2012年3月末現在)  
 従業員：2,340人(2012年3月末現在)  
 主な事業内容：建設事業、開発事業、不動産事業 ほか

●組織図



取締役

代表取締役社長 近藤 晴貞 取締役 澤井 良之  
 代表取締役 水口 宇市 取締役 小森 孝男  
 代表取締役 前田 亮 取締役 高瀬 伸利  
 代表取締役 鈴木 堂司 取締役 齋藤 勝昭  
 取締役 逢坂 貞夫

監査役

常勤監査役 藤井 利侑 社外監査役 井内 康文  
 常勤監査役 羽村 亘 社外監査役 松田 利之

執行役員

社長 近藤 晴貞 執行役員 河村 泰博  
 副社長 水口 宇市 執行役員 戸倉 滋  
 副社長 前田 亮 執行役員 水分 登  
 専務執行役員 鈴木 堂司 執行役員 藤原 令三  
 常務執行役員 澤井 良之 執行役員 金子 秀雄  
 常務執行役員 小森 孝男 執行役員 森本 裕朗  
 常務執行役員 高瀬 伸利 執行役員 齋藤 順一郎  
 常務執行役員 古谷 俊雄 執行役員 松本 章  
 常務執行役員 安部 修一 執行役員 河埜 祐一  
 常務執行役員 高嶋 章光 執行役員 酒井 祥三  
 常務執行役員 伴 治人  
 常務執行役員 工藤 義昭

支社長

北日本支社長 工藤 義昭 西日本支社長 伴 治人  
 関東土木支社長 古谷 俊雄 九州支社長 森本 裕朗  
 関東建築支社長 高瀬 伸利 海外支社長 松本 章

支店長

札幌支店長 安藤 暁夫 関西支店長 塚田 昌基  
 東北支店長 鳴石 亨 中国支店長 黒田 強  
 北陸支店長 伊藤 裕之 四国支店長 川崎 邦彦  
 中部支店長 一色 真人

西松の  
あゆみ

1874

- 1874 ◆ 創業
- 1914 ◆ 西松工業所となる  
◆ 宮崎線第12工区を単独で着手
- 1916 ◆ 西松組と改称
- 1929 ◆ 合資会社となる
- 1931 ◆ 本社を東京へ
- 1932 ◆ 大連出張所設立

- 1937 ◆ 株式会社西松組設立
- 1939 ◆ 創業25周年
- 1944 ◆ 東京支店、大阪支店を開設
- 1945 ◆ 終戦により外地から引き上げ
- 1947 ◆ 西松組職員組合結成
- 1948 ◆ 商号を西松建設株式会社と改称  
◆ 東北支店(仙台市)開設

1950

1951

1952

1953

1954

1957

1958

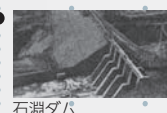
- ◆ 機械化施工による経営の刷新
- ◆ 建設省能力審査土木部門第1位になる
- ◆ 四国支店(高松市)開設、熊本支店(1926年3月開設)を九州支店(福岡市)と改称
- ◆ 渋谷区神宮前に技術研究所を開設
- ◆ 中部支店(名古屋)開設
- ◆ 多摩川工場開設

◆ 会社の動き  
◆ 物件関連

- 1932 ● 南満州鉄道建設に関わる
- 1943 ● 鴨緑江水豊ダム完成
- 1946 ● 三沢米軍基地工事着手

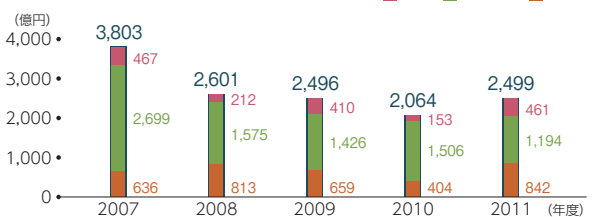


- 沖縄米軍基地工事着手
- 硫黄島米軍基地工事着手
- 地下鉄丸の内線池袋～御茶ノ水間完成
- 関門国道トンネル開通
- 門司トンネル、古城立坑完成
- 藤本発電所(荒瀬ダム)完成
- 白本初のロックフィルダム
- 石淵ダム完成

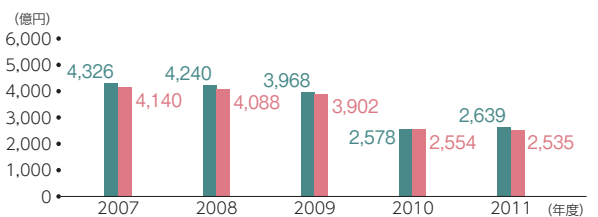


## 業績ハイライト

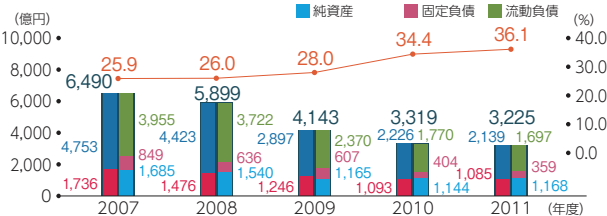
### ●受注(単体)建設事業



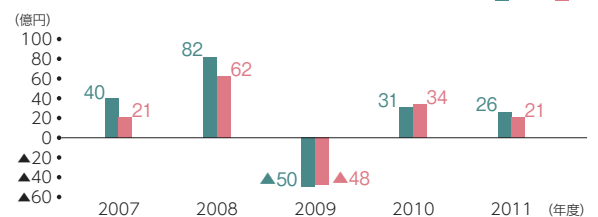
### ●売上高(連結/単体)



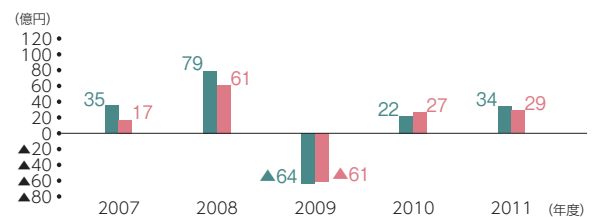
### ●資産/負債・純資産(連結)



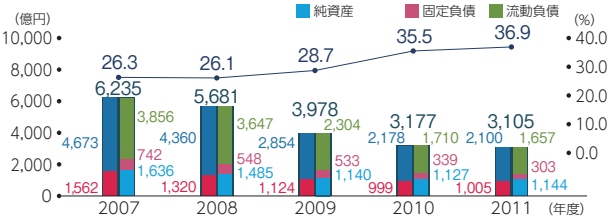
### ●営業利益(連結/単体)



### ●経常利益(連結/単体)



### ●資産/負債・純資産(単体)

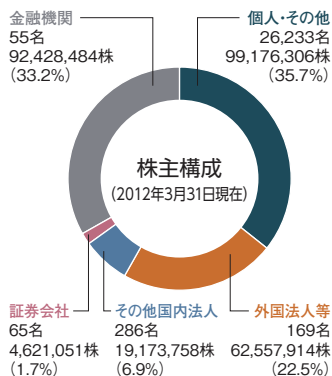


## 株式の状況

当社の株式の状況と株主構成は下表のとおりです。

### ●株式の状況(2012年3月31日現在)

証券コード/1820  
 上場証券取引所/東京証券取引所  
 発行可能株式総数/800,000,000株  
 発行済株式総数/277,957,513株  
 単元株式数/1,000株  
 株主数/26,808名  
 株主名簿管理人/みずほ信託銀行株式会社  
 事業年度/毎年4月1日から3月31日まで  
 期末配当基準日/毎年3月31日  
 定時株主総会/毎年6月



## 配当状況

### <配当政策>

当社は、業績や内部留保の水準を総合的に勘案しながら、株主の皆様様に安定的かつ継続的な利益を還元していくことを基本方針としています。

### <配当状況>

当社の過去3年間の配当状況は下表のとおりです。

### ●配当状況

	1株あたりの配当金	
	期末	年間
第75期(2012年3月期)	4円	4円
第74期(2011年3月期)	4円	4円
第73期(2010年3月期)	4円	4円

1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1972	1973	1974	1975	1976	1977	1978
東証第1部に株式上場 本社ビル完成	◆札幌支店開設 ◆東京建築支店開設	◆中国支店(広島市)開設 ◆平塚製作所開設(多摩川工場移転)	◆泰国へ進出 ◆香港支店開設	◆松栄不動産株式会社を設立(連結子会社)	◆東証第2部に株式上場	◆札幌支店開設	◆横浜支店開設	◆神奈川県大和市に技術研究所移転	◆千葉支店開設	◆西松建設創業百年史発行	◆迎賓館 和風別館完成	◆迎賓館 和風別館	◆新呉服橋ビル完成
●東海道新幹線建設工事着手	●日比谷公園地下駐車場完成 ●中京地区最大の水ガメ牧尾ダム完成	●石狩川頭首工工事完成	●大手町第一合同庁舎完成	●東証第2部に株式上場	●石狩川頭首工工事完成	●香港ロア・シンマン・ダム完成 ●仙台ホテルビル完成 ●名神高速道路全通 ●東京都神谷町下水道を日本初の機械掘りシールド工法で施工 ●都営地下鉄浅草線金杉橋工区を日本初の凍結工法で施工 ●新宿西口広場・地下駐車場完成 ●日本初の大口径泥水式シールド工法で京葉線羽田トンネルを施工 ●土質工学会賞受賞	●山陽新幹線備後西工区トンネル完成	●新東京国際空港貨物ターミナルB棟をリフトアップ工法で施工	●超高層新呉服橋ビル完成	●超高層松竹東劇ビル完成 ●ビル建築におけるMIN防震工法を開発	●迎賓館 和風別館	●新呉服橋ビル	●超高層新呉服橋ビル完成

土木事業



快適な環境づくりは我々技術者の使命です。活力と魅力にあふれた生活空間の構築を目指して、日々社会資本の整備に貢献していきます。

当社は土木技術を日々研鑽し、社会基盤の充実に取り組んでいます。羽田D滑走路、新東名高速道路、海外においてはシンガポール地下鉄など数々の大型プロジェクトを完成させ、国内や海外で“技術の西松”として、各方面から非常に大きな評価をいただいています。これまで培ってきた技術をもとに、これからも新技術の開発・導入を進め、インフラ整備による「人の生活」そして「地球環境」にとっても快適な環境づくりを目指します。

建築事業



ソフト・ハードの両面にわたる技術を追求するとともに、その成果をフィードバックし、ノウハウとして蓄積することで、“人”と“自然”と“建物”が調和できる未来社会をつくっていきます。

日本の社会が“人や自然との調和”を重視する潮流にある中、当社の建築技術も「建造物そのもの」だけでなく“人”や“自然”との調和に目を向けていくことが必要不可欠です。当社は、インテリジェントビル建設からマンション建設に至るまで、あらゆる分野で培ってきた建築技術とともに、さまざまな先端技術を有効活用し、ソフトとハードの両面で“人”と“自然”と“建造物”の調和を目指します。

海外展開

半世紀にわたる実績と経験を活かし、ローカル企業・ローカルスタッフとの協力のもと、各国の交通・環境等のインフラ整備および日系企業の海外進出に貢献しています。

香港

当社の海外事業の原点である香港では、1962年の大型ダム建設を機に、発電所、地下鉄、高速鉄道、道路トンネル、新空港、港湾整備、工場、高層住宅など、さまざまな要所プロジェクトを手掛けています。近年は地下鉄工事を中心に、半世紀にわたる香港での経験と技術力を活かした継続的な海外展開を進めています。



シンガポール

シンガポールでは、1980年の最初の地下鉄工事受注を機に、土木部門では主要トンネルや地下鉄駅舎、建築部門では超高層ビルやコンドミニアムなどを手掛けてきました。現在も香港と同様、地下鉄工事のプロジェクトを継続して手掛けており、今後も大型土木工事を中心とした展開を目指しています。



その他

当社は東南アジアを中心に展開しています。マレーシアではインフラ整備を、ベトナムにおいてはODA工事を中心に手掛けてきました。近年は工業団地整備や日系工場建設にも力を入れています。タイでは、1963年に現地法人を設立し、設計施工による日系工場建設を中心に継続的に活動しています。



1979 1980 1981 1985 1986 1987 1988 1989 1990 1992 1994 1996 1997 1998

新大和技術研究所開設 ◆

ISO9001認証取得 在京2支店(関東・東京建築) ◆

国内全支店ISO9001認証取得 ◆

ISO9001認証取得(シンガポール) ◆

愛川衝撃振動研究所開設 ◆

- 香港地下鉄第1期完成
- タイ国バンコック水道完成
- 津軽海峡青函トンネル完成
- 警視庁本庁舎完成
- 本四架橋大鳴門橋完成
- 本四架橋樫石島橋完成

シンガポール地下鉄第1期工事完成 ◆

香港でRC超高層ビル完成 ◆  
(スリーエクスチェン・スクエアビル)



テーツケン・トンネル

- 東京郵便集中局庁舎完成
- 神戸市新庁舎完成

東京湾横断道路中央トンネル川崎人工島北工区工事完成 ◆

● 東京都庁第二本庁舎完成

香港ウエスタンハーバー海底トンネル完成 ◆

シンガポール超高層UOBビル完成 ◆

新東京国際空港第2旅客ターミナル完成 ◆

BOT事業香港テーツケン・トンネル完成 ◆

シンガポールUOBビル



- 香港新空港造成工事完成
- ラマ島火力発電所完成
- ラマ島火力発電所



第二国立劇場完成 ◆

● 関西国際空港旅客ターミナル北工区工事完成

● 恵比寿ガーデンプレイス完成

● 恵比寿ガーデンプレイス完成

● 恵比寿ガーデンプレイス完成

● 恵比寿ガーデンプレイス完成

● 恵比寿ガーデンプレイス完成

# 開発・不動産事業

当社が培ってきた建設技術や開発ノウハウを活かし、多様なニーズに対応したコンサルティングや地域プロデュースに取組み、お客様のご要望に合わせた質の高い開発・不動産ソリューションをご提供します。

## 開発事業

都市開発事業(再開発事業・区画整理事業)、PPP・PFI事業の企画・事業推進を行います。社会のニーズに合わせたまちづくりの立案・推進等を行い、総合的な開発ソリューションを提供しています。



東岸和田防災街区整備



けやき大通り再開発



いわき駅前再開発

## 不動産事業

収益不動産の取得や事業用地の仕入れから、分譲事業まで幅広く不動産事業を積極的に展開しています。また、社有不動産を活用したCRE事業も積極的に展開しています。

## 新規事業

産学連携事業(植物工場等)の事業化など社会のニーズに応えるべく新規事業を推進しています。西松建設の建設技術を活かした新たなビジネスチャンスを開拓していきます。

# 技術研究

土木、建築、環境を三本柱として、常に未来を先取りした先端技術の研究開発に取り組んでいます。

技術研究所開設から60年が経過し、これまでの土木や建築といったノウハウにもとづいた技術展開や未来へと続く新しい環境技術について、顧客ニーズを的確に把握し社会に役立つ技術開発に取り組んでいます。大型実験施設を用いた耐震・制振技術、老朽化が進行する社会資本施設の調査・補修技術、大気や土壌・地下水浄化のための技術、そして除染技術など、幅広い研究開発を進めています。



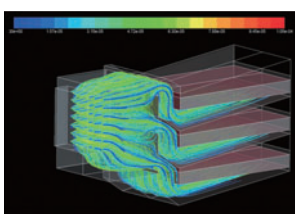
実物大実験状況(BiDフレーム工法)



天井板取付状況(耐震クリップ実験)



3次元大型振動実験装置



道路トンネル換気システム(NO<sub>2</sub>除去タイプ)の設計例

## 1999 2000 2001 2002 2003 2004 2005 2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012

- ◆ ISO14001認証取得(国内全支店) ◆ ISO9001認証取得(泰国西松) ◆ 海外支店開設 ◆ 開発・不動産本部設立
- ◆ ISO9001認証取得(香港) ◆ ISO14001認証取得(香港) ◆ 関東支店と東京建築支店を統合 ◆ OHSAS18001認証取得(シンガポール) ◆ 北陸支店開設 ◆ 関東土木支店、関東建築支店を新設 ◆ コスモス(建設業労働衛生管理システム)全社認証
- ◆ 環境報告書発行 ◆ 技術研究所・平塚製作所 ISO9001/ISO14001認証取得 ◆ OHSAS18001認証取得(香港) ◆ 大和研究所と愛川研究所を統合 ◆ 西松地所株式会社を設立(連結子会社) ◆ 事業本部制導入 ◆ CSRレポート創刊
- 大阪市中央公会堂完成
- 第2名神高速道路栗東トンネル(山岳トンネル)完成
- 関西電力谷町筋管路新設工事を世界初の分岐シールド工法で施工 ◆ 土木学会賞受賞
- 高松丸亀町商店街A街区第一種市街地再開発事業完成
- ベルトコンベヤシステムを用いたRCD工法による月山ダム完成
- 戸塚駅西口第1地区第二種市街地再開発事業完成
- タイ国地下鉄北区完成
- 益田川治水ダム工事完成(全建賞受賞)
- 東海中央病院改築工事完成
- 神保町一丁目南部地区市街地再開発事業完成
- 南部水再生センター水処理施設完成
- 英国ロンドンでテムズ川横断シールド地下鉄工事完成